



# CIRCULO OCKHAM

ARCHIVO.-

MOVIMIENTO DE ACCIÓN NACIONAL

DOCUMENTO.-

REVISTA ESTANQUERO 11

NUMERO: 2

FECHA: 30 / ABRIL / 1984

CONTACTO EDITORIAL.-

<https://circulockam.wordpress.com/>

CORREO: [circulockham@gmail.com](mailto:circulockham@gmail.com)

CORREO ALTERNATIVO: [circulockham@proton.me](mailto:circulockham@proton.me)

TWITTER [X]: <https://x.com/CirculoOckham>

TELEGRAM: <https://t.me/circulockham>

# Estanqueroll

SANTIAGO DE CHILE  
30 DE ABRIL DE 1984

AÑO 1 N° 2  
PRECIO \$ 100



## ¿Resucitarán los Chicago?

**Cruzat-Larraín: El "saqueo" de COPEC. Litio, puerta grande al futuro. La Familia, escándalo inolvidable. Documento inédito: el plan económico traicionado.**

# Estanquero II

AÑO 1

Nº 2

Director  
Gastón Acuña Mac-Lean

Gerente y Representante Legal  
Jaime Morere Ruiz-Tagle

Jefe de Marketing  
Juan Francisco Castro Rojas

Arte  
Guillermo Torres A.

Dibujos  
Fernando Arriagada

Publicada por Soc. Editora y Periodística  
Estanquero Once Ltda.  
Obispo Donoso 6 Ofic. A  
Providencia, Santiago

Derechos reservados. Prohibida su  
reproducción total o parcial  
sin autorización de su Editor.  
Diseño y diagramación: Prolam,  
Publicidad y Diseño.  
Impresa en Edimpres, que sólo actúa  
como impresora.



Portada  
Paul Lacreste

## SUMARIO

Infidencias	4
Editorial	5
Idioteces	6
Actualidad Nacional	7
Análisis político	11
Proceso a la ciudad	17
Mundo insólito	28
Hombre del mes	29
Panorama cultural	30
Internacional	32
Economía	34
Informe	37
Cartas	42

### El Otro grupo: Cruzat-Larraín

Antecedentes no revelados hasta hoy, sobre la forma en que el Grupo Cruzat-Larraín "saqueó" la empresa COPEC, una de las más sanas y sólidas del país. 118 millones de dólares provenientes de COPEC se destinaron a préstamos irrecuperables a entidades de papel de ese conglomerado.

### El Litio, Objetivo Nacional Prioritario

Perspectivas que ofrece al país la explotación de este recurso mineral. Chile posee casi el 55% de las reservas mundiales de litio, llamado a ser el sustituto del petróleo en la generación de energía.

### Hacia una Política de Bloques

Análisis de la importancia de la formación del Grupo de los Ocho para consolidar el avance institucional en que se encuentra empeñado el Presidente de la República. La nueva agrupación enriquecerá la atmósfera política y permitirá al gobierno un manejo más amplio y flexible.

### La Familia, olorcillo inicial del descaballo.

Examen del relampagueante pero vergonzoso historial de esta Cooperativa, ideada en la Vice Rectoría de la Universidad Católica de Chile. Relación de los préstamos otorgados a destajo, muchísimas veces sin ninguna garantía ni control, en una turbia revolución de parentescos y amigotes, de compadrazgos y actos de beneficencia ejercitados con plata ajena.

### El Corán de los Chicago

Documento inédito del plan económico ideado durante la Unidad Popular por los Chicago, al cual sus adeptos conocen como "El Ladrillo".... Conjunto de políticas coherentes que sorprende por su claridad y también por el prematuro abandono que se hizo de sus premisas.

# INFIDENCIAS

## OPERACION SALVADORA

De perilla le vino a un importante alcalde de la Región Metropolitana la pequeña intervención quirúrgica a que debió someterse el Ministro del Interior. Los manejos en la Corporación Cultural de la comuna habían creado serias dudas sobre su permanencia en el cargo.

La subrogancia de Sergio Onofre Jarpa le "pavimentó" al inquieto alcalde el camino hasta el Presidente de la República, a quien le expuso con lujo de detalles un ambicioso programa municipal. Terminada la entrevista corrió a contar a la prensa la aprobación presidencial a sus progresistas planes.

Nunca antes la extirpación de un lunar inflamado a un ministro había resultado tan oportuna.

## DIFÍCIL PARTO

La fórmula del "grupo de los ocho", pese a su sensatez, costó sudores de sangre antes de concretarse. Una obstinada negativa del "nacional", Pedro Correa, estuvo a punto de echarla a pique. Para sorpresa de sus interlocutores, Correa, que fue delegado con rango de embajador ante la N.U. y miembro del Comité de Inversiones Extranjeras de este gobierno, se mostró íntransigente opositor, decidido a negarle sal y agua al régimen militar.

Sólo en altas horas de la noche,

la intervención de Ochagavía, desde su casa, y la muñeca de don Angel Faivovich, pusieron término al desacuerdo. Dos días antes de ese pacto de los "ocho", Enrique Krauss y Arturo Frei visitaron el Club "Fernández Concha". Lo que allí se dijo no se sabe. ¿Respondió Correa a una antigua "querencia", luego de esta entrevista con la Comisión Política D.C.?

## FUERA DE JUEGO

Fuera de juego dejó el Episcopado a los dirigentes del Comando Nacional de Trabajadores. La negativa de los obispos a reunir a la "comisión de notables" propuesta por el CNT, fue un golpe inesperado para la organización sindical, que por ese camino esperaba mantenerse en el liderazgo de las iniciativas tendientes a pavimentar el camino de transición hacia la plena democracia. El fracaso de la genial idea dejó en ridículo a Rodolfo Seguel frente a los sectores marxistas que propician el enfrentamiento directo con el Gobierno, a través del paro nacional. En este momento, el Comando busca desesperadamente una fórmula que le permita saltar de nuevo al primer plano. En caso contrario, tendrá que sucumbir ante las presiones de la izquierda, que le exige llamar en mayo a una nueva protesta, pese al escaso eco que encontró la jornada de abril.

## ¿QUIENES FUERON?

Desconcertado se encuentra el personal de Investigaciones por la familiaridad con que actuaron los autores del secuestro del pequeño Gonzalo Cruzat, hijo del destacado empresario Manuel Cruzat. Los antecedentes recopilados impulsan a descartar la participación del MIR, grupo hacia el cual se dirigieron las primeras pesquisas. Los raptadores operaron con la posesión de datos casi imposibles de conseguir desde la clandestinidad, entre ellos los teléfonos privados del padre del menor.

Pese a la escasa participación de la policía en los días de las tensas negociaciones, los resultados pueden estimarse exitosos. El pequeño Matías no supo que estaba secuestrado hasta que regresó a su hogar y el rescate pagado —un millón de dólares— fue la tercera parte de lo exigido originalmente.



**Suscríbase y reciba 12 números por \$ 1.200.-**

Deseo suscribirme a la Revista "Estanquero 11"

Nombre \_\_\_\_\_

Dirección \_\_\_\_\_

Ciudad \_\_\_\_\_ Fono \_\_\_\_\_

Adjunto cheque por \$ \_\_\_\_\_ RUT \_\_\_\_\_

## Estanquero 11

Para suscribirse a la revista "Estanquero 11" por un año, envíe este cupón con un cheque cruzado nominativo a nombre de Editorial Estanquero 11, Obispo Donoso N° 6, Of. A, y mensualmente recibirá la edición de la revista.

## Con menos lastre

Dos hechos de indiscutible proyección marcan este mes de abril ya terminado.

El día 2, un cambio decisivo en el sector económico del gabinete, que el grueso de la ciudadanía recibió con el alivio con que se escucha un gran portazo, puso fin a la rémora de una concepción tecnocrática obstinada, sin cuyo desprendimiento todo retorno al pragmatismo era imposible y, lo que es más, era imposible que tomara empuje y confianza la reactivación.

Apenas veinte días después, como correlato natural de este ajuste tan deseado por la civilidad, un grupo de ocho colectividades políticas converge en una fórmula de avance institucional, que es la primera realmente razonable que se oye proponer, y que suena como otro portazo dado a la obstinación.

Diríase que el país, tras algunos titubeos en que por un momento pareció vacilar respecto de su rumbo, ha botado por ambas bordas el lastre fatigoso de doctrinarios e intransigencias que lo descontrapesaba y, como aligerado de una carga inútil, da señas evidentes no sólo de recuperar su ascenso, sino de remontarlo con buen andar.

Confiamos que el vértigo y los mareos, que durante un rato nos desequilibraron, queden pronto atrás. El que así sea dependerá de todos. Del concierto entre trabajadores, empresarios y consumidores, para que la borda económica recién ajustada

no se nos bandee con la inflación, ni cuelguen de ella su peso muerto los exitismos temerarios o nuevas empresas de papel. Del concierto entre las mayorías silenciosas y sus dirigentes mejor inspirados, para afianzar la borda constitucional de donde todavía penden amarras imprudentes y peligrosas anclas que, en su abordaje, tiró la demagogia.

La creación de un Consejo Económico Social que abra un espacio de diálogo eficaz entre trabajadores, empresarios y gobierno, para movilizar la capacidad productiva ociosa, encauzar el crédito con respeto por el dinero ajeno y absorber mano de obra, y la convergencia de un plan atinado de propuestas que abra un equivalente espacio de diálogo entre el gobierno y las colectividades democráticas, para movilizar las mayorías nacionales en torno al pronto perfeccionamiento de los mecanismos constitucionales, son los dos componentes indispensables de este remontar equilibrado. El uno es vano sin el otro, porque nos volverá a ladear.

Cuanto más pronto esos dos espacios de diálogo se consoliden en una auténtica participación, más pronto remontaremos los obstáculos que aún se advierten en el camino de Chile, y más ancho y más despejado será el horizonte.

Abril ha sido un mes fecundo. Resta todavía mucho lastre. Hagamos ahora lo que durante mucho tiempo hemos dejado "para mayo".

## Las cuentas claras

El amargo precio que nuestra patria ha pagado en su ascensión económica, política y social no es obra de la casualidad o del azar. Es producto de una mentalidad y de un estilo de conductas públicas que el nacionalismo viene denunciando desde hace años. Ese precio, ya de suyo, es condenable; más lo es aún su gratuidad. Ni lo buscamos ni lo merecimos. Se interpuso de pronto como una barricada de escombros desviadores en el camino recto y limpio que habíamos escogido, y ha estado a pelo de desbarrancarnos.

¿Cómo pudo ser posible? Cuando se examina el desarrollo de estos últimos años se llega a una penosa conclusión. No fueron fuerzas externas las que nos sacaron de la buena ruta. Lo teníamos todo: voluntad y plan. Lo que nos sacó de la ruta fue el libertinaje, la claudicación gratuita de aquellas premisas que habíamos aceptado como válidas y que pospuso por

otras, completamente ajenas, una ciega vanidad.

Tenemos conciencia de que para reencontrar el camino extraviado hace falta unidad y que, acaso, nuestro celo por denunciar a los arquitectos de esa funesta desviación no contribuya a hacerla fácil. Sin embargo, colocados ante la disyuntiva de callar y echarle tierra en aras de una paz equívoca, o ponerla a la vista en su plena desnudez, no vacilamos.

Por supuesto, entre bueyes no hay cornadadas, pero ello se consigue a costa del sacrificio de la fecundidad viril. Una razón de higiene pública obliga a airear los responsables, a fin de que esa mentalidad falaz de pretendidos elitismos y ese estilo de conductas condenables no vuelva a repetirse y quede desarraigado para siempre. Por eso, perseveraremos en este "Proceso a la Ciudad" para que el país no olvide quién es quién ni cómo obró.

Se nos ha acusado de "cazar brujas" y

se nos ha llamado duros. Sí, duros somos y duros seremos para denunciar a los que gratuita e imprudentemente canalizaron las gigantescas sumas que hoy Chile audea en un estúpido juego de metrópoli, castillos de naipes y sociedades de papel; para censurar a los economistas y expertos civiles que desde los altos cargos públicos debieron fiscalizar esas inversiones, pero no lo hicieron; y, sobre todo, para enrostrar a aquellos que en un cómodo vaivén se han columpiado entre los cargos públicos y las empresas privadas, eludiendo en los primeros la responsabilidad que les cabía y soslayando en los segundos, al resguardo de sus dependientes, la que visiblemente les recae.

La banca está por ser saneada. Mayor razón entonces para que mentalidades, conductas públicas y responsables queden a la luz. Las cuentas tienen que quedar claras, aunque perdamos la amistad.



Bajo el título genérico de "Idioteces", publicamos en esta sección cuanto a lugar común, ridiculez, idea estúpida y concepto trasnochado se encuentre escrito en letras de molde, sin distinción de credo, sexo, estirpe o condición de su autor y sin que implique necesariamente que a éste lo califiquemos como correspondería el título de la sección dado que no pretendemos dar a ella carácter psiquiátrico.

"Según mi padre, yo he estado siempre convencido de que el mundo gira alrededor mío... Y lo peor, es que yo creo que en verdad gira".

**MIGUEL ALEX SCHWEITZER.**  
La Segunda. 13 de abril de 1984.

"...que hay responsables los hay, pero lo que yo sostengo categóricamente es que no hay delitos ni delincuentes".

**MIGUEL ALEX SCHWEITZER,**  
ex ministro y actual defensor de Boris Blanco, refiriéndose a los procesos por irregularidades bancarias. La Segunda. 13 de abril de 1984.

"La UDI no es un proyecto político, es ya una realidad que significa mayor trabajo y responsabilidad en no aspirar al poder porque sí; muy por el contrario a servir a Chile, a diferencia de los partidos políticos anteriores. Es por ello que no nos conformamos con hacer diagnósticos de la realidad, si no presentar soluciones integrales a todos los problemas del país".

**SERGIO FERNANDEZ.** El Mercurio. 2 de abril de 1984.

"Por supuesto. En la Unión Soviética no sólo se respetan (los derechos humanos), sino que se aseguran...".

"Se respetan más los derechos y hay más libertad en la Unión Soviética o en Estados Unidos?

"En la Unión Soviética".

"En Cuba o en... Venezuela?

"En Cuba".

**JAIME INSUNZA**, comunista, secretario general del MDP. Entrevista de El Mercurio. 1º de abril de 1984.

"En primer lugar, aclaremos que el MIR no es un grupo terrorista, sino un grupo político que postula determinadas formas de acción".

**JAIME INSUNZA.** Entrevista de El Mercurio. 1º de abril de 1984.

"Yo sé que ese asunto es muy complicado. No quiero opinar, porque algunos dirán que opino por la herida. En esta materia, yo paso".

**PABLO BARAONA**, refiriéndose a la detención de un superintendente de bancos, un biministro y destacados financieros. "Mundo" Dinners. Abril 1984.

"Si la juventud no expresa sus ideales como debe ser, con rebeldía, más vale que estudie en los cementerios".

**CLAUDIO CERDA**, secretario general del Movimiento Liberal. Entrevista Las Últimas Noticias. 15 de abril de 1984., al referirse a la situación universitaria.

"A la industria no le habría ocurrido nada si hubiera persistido un arancel del 10%. Ella se vio afectada por la recesión que hizo caer altas tasas de interés sobre

empresarios endeudados desde la UP... Si no hubiera habido recesión mundial, estaríamos creciendo a todo nivel".

**ALVARO BARDON.** Las Últimas Noticias. 8 de abril de 1984.

"Si usted realizara un balance de la tarea cumplida por los Chicago-Boys, qué nota les pondría hoy, cuando llegan al final?

"Un cinco, o a lo mejor un cinco coma cinco".

"Y a su propia labor?

"No sé. Hice lo que tenía que hacer y los resultados parece que no fueron malos".

**ALVARO BARDON.** Las Últimas Noticias. 8 de abril de 1984.

"Allende forjó su personalidad política en el seno de la institucionalidad chilena. En ella descubrió la aptitud suficiente para autogenerar las transformaciones del sistema capitalista, sin un quiebre del funcionamiento de la sociedad y la economía".

**RICARDO NUÑEZ**, dirigente socialista, en el acto de homenaje a Salvador Allende. 23 de marzo de 1984.

"El gran mérito de los Chicago es que eran gente independiente y además con conocimientos recientes, que no es el caso de los nuevos ministros. El Ministro Escobar Cerda estudió en los años 40 y la economía ha cambiado mucho desde entonces a hoy. El Ministro Collados no tiene especialización".

**HERMOGENES PEREZ DE ARCE.** Entrevista de revista COSAS. Semana del 12 al 18 de abril de 1984.

# Hacia una política de bloques

Es indudable que, a partir de agosto pasado, el panorama político en Chile ha experimentado un cambio fundamental. Al asumir como Ministro del Interior Sergio Onofre Jarpa, en reemplazo del General Enrique Montero, la conducción del Gobierno tomó un rumbo distinto. El llamado al "diálogo" provocó en lo inmediato un efecto, probablemente imperceptible en un comienzo, pero vital: el reconocimiento de las corrientes partidistas que hasta entonces funcionaban al margen de la legalidad vigente. Podrá criticarse el hecho de que la legislación que sanciona las actividades políticas permanezca en vigor, pero en la práctica ella ha dejado de

operar por voluntad de la única autoridad que podría reclamar su aplicación.

En un comienzo el país visualizó en el horizonte político a un conglomerado democrático de oposición (Alianza Democrática) y a un conglomerado marxista de oposición (Movimiento Democrático Popular). El primero controlado, aparentemente, por el Partido Demócrata Cristiano y el segundo por el Partido Comunista. La cancha política, en consecuencia, aparecía dominada sin contrapeso por los más decididos adversarios del régimen militar. Así las cosas, el diálogo estaba anticipadamente condenado a fracasar, puesto que el empeño de los unos —derrocar

al Gobierno— chocaría frontalmente con la voluntad de los gobernantes. De este primer tropiezo sacó ventaja la oposición. A la legitimidad ganada por el sólo hecho de la convocatoria al diálogo, debe agregarse la cohesión que surgió entre el M.D.P. y la A.D., como consecuencia de haberse exigido la renuncia del Jefe del Estado, la abrogación de la Carta Política plebiscitada en 1980 y el reconocimiento de que al comunismo corresponde un espacio en la legalidad democrática. Al fracaso del diálogo sigue un interregno desconcertante que se prolonga durante varios meses. Todo parece indicar entonces que el país se desliza aceleradamente hacia la "ruptura social", estrategia proyectada con el concurso entusiasta del comunismo y otros movimientos extremistas afines. En este marco se inserta la reanudación de las "protestas", paradojalmente llamadas "pacíficas", y los preparativos para organizar un paro nacional. Para lograr estos fines la "oposición política" no hace más que aprovechar las vertientes de la "oposición social", la cual ve incrementado su respaldo inorgánico en la misma proporción en que aumentan los problemas económicos o su solución se dilata a través del tiempo. Este "aprovechamiento" explica que, a partir de Marzo, la dirigencia sindical retome las banderas de la oposición, provocando un repliegue paralelo de las cúpulas partidistas de oposición.

### RUPTURISMO FRACASADO

El país, sin embargo, con sensatez y prudencia, parece haber comprendido que la estrategia



Angel Faivovich. Demostración de cordura y fe democrática.

rupturista —que conlleva una secuela inevitable de violencia— no sólo está condenada al fracaso sino también abre perspectivas inmejorables de éxito para el retorno, esta vez por la vía insurreccional, del extremismo marxista. Así sucedió en Cuba en la década del 50 y posteriormente en Nicaragua en un contexto que, aun siendo muy diverso, tiene rasgos semejantes. De estas apreciaciones ciudadanas, que pesan esencialmente en las capas medias de la población, ha tomado cabal conciencia la oposición partidista. Para neutralizar sus efectos intentó primero una definición por la vía del debate interno con el Movimiento Democrático Popular (recuérdese la manifestación a que dio lugar el procesamiento del Dr. Manuel Almeyda) y luego con vacilantes declaraciones en que se descarta teórica y prácticamente un entendimiento con el Partido Comunista. Esta acción de "camuflaje político" destinado a tranquilizar a la mediana burguesía, no tuvo éxito. Obligados a definirse frente a la expulsión de dos dirigentes comunistas (Insunza y Ortega) y al estudio de las leyes políticas —cuyo supuesto lógico es la legitimidad de la Constitución— la Alianza Democrática optó resueltamente por insistir en su planteamiento original que no es otro que la plataforma inspirada por el Movimiento Democrático Popular.

En la oposición, por consiguiente, las cosas están claras, al menos de momento. No existe ni la voluntad ni los espacios que hagan factible un acuerdo político nacional. La línea que se ha trazado implica el aislamiento de las Fuerzas Armadas y su repliegue por medio de la presión social, lo cual sólo podrá verificarse en la medida en que los graves problemas económicos y las tensiones que estos generan, aumentan o se mantengan inalterables. De lo contrario, la oposición política se debilitará por la caída paralela del descontento social.

## Hora de rectificaciones

En el sector oficialista han surgido dos hechos cuya interpretación, no obstante los vacíos que todavía presentan, merecen un alcance especial.

Por primera vez se ha intentado organizar un bloque que, sin constituir un soporte político orgánico para el Gobierno, servirá a no dudarlo, para consolidar el avance institucional en que se encuentra empeñado el Jefe del Estado. En este bloque —conocido como el de los "ocho"— concurren diversas agrupaciones algunas de ellas antagónicas como sucede con el MAN y la UDI — pero unidas por el común reconocimiento de la legitimidad de la Carta de 1980 y el deseo de encauzar, a través de la misma, el desarrollo político de la nación. Esta nueva agrupación —que no tiene más base que no sean los propósitos ya mencionados— enriquecerá la atmósfera política y permitirá al Gobierno un manejo más amplio y flexible. Es de lamentar, sin embargo, la ambigüedad de su primera declaración, la cual está muy lejos de dar cumplida satisfacción a las inquietudes públicas. La amplitud de sus términos puede haberse originado tanto en la necesidad de armonizar intenciones y criterios como en la exagerada celeridad que, al parecer, se imprimió a sus deliberaciones. Es de esperar, por lo mismo, que más adelante pueda afinarse el acuerdo primitivo. Lo que el país reclama es no sólo la reducción de algunos plazos demasiado extensos, sino el enriquecimiento del período de transición. Esta aspiración puede cumplirse dotándolo, mediante una modificación constitucional, de un organismo que ejerza la función de fiscalización política y de



Ministro Collados. Por el buen camino.

participación ciudadana en la elaboración de las leyes. Pero esta innovación, que advertimos indispensables, no puede llegar al extremo de marginar a las Fuerzas Armadas y de Orden del rol preponderante que les asignó el pueblo al aprobar la Carta de 1980.

### AJUSTE AUTOMÁTICO

El otro hecho destacable es la cancelación del "ajuste automático" para encarar la crisis recesiva que nos afecta desde 1982. El abandono de este mecanismo clausurará, según el criterio generalizado, el influjo del equipo "económico de Chicago", que se caracterizó por la apatía y la parsimonia con que se pretendió neutralizar los efectos de la contracción económica. Incluso, más allá de la crisis, el distanciamiento del Gobierno de las ideas y planes sustentados por el equipo ministerial

que encabezaron, hasta 1982, los señores Fernández y De Castro, representa una evolución importante que inserta al régimen en una realidad diametralmente distinta de la prevaleciente hasta hace pocas semanas. No es exagerado decir que se clausura con ello, muy probablemente en forma definitiva, todo un proyecto elitista que, no sin razón, ha sido calificado como de corte oligárquico. Es casi seguro que el nuevo equipo económico, integrado por dos figuras de reconocida capacidad técnica y solvencia profesional, conseguirá dar mayor velocidad a la reactivación y, con ello, descomprimir el descontento que se acumuló al cabo de los últimos meses en los sectores más fuertemente azotados por las restricciones en el consumo.

#### VUELVE LA CONFIANZA

El país comienza a visualizar un equipo ministerial más sólido, mejor organizado y compuesto por hombres ya probados en el quehacer público. Este solo hecho ha devuelto la confianza a un sector importante de la ciudadanía cansado de figuras recargadas de teorías, pero livianas de experiencias. La opinión generalizada presiente que el proceso reactivador no será milagroso ni espectacular. De la misma manera, comprende que el cambio no acarrea una rectificación del sistema de economía social de mercado. Más bien se trata de dar énfasis a la solución de problemas cuyos efectos sociales repercuten pesadamente en el ámbito político causando al Gobierno un daño irreparable.

La rectificación económica, así concebida, reafirma los grandes principios con que surgió el régimen de las FF.AA. y de Orden. Esta perspectiva favorable se fortalece, todavía más, por el surgimiento de un bloque político moderado que, como decíamos, amplía el campo de que dispone el Gobierno para retomar la iniciativa.

## Tres problemas cruciales

Quedan todavía por superarse tres problemas cruciales que comprometen las raíces del régimen. Nos referimos al problema del endeudamiento, de los "grupos económicos" y del sistema financiero. Ninguno puede analizarse aisladamente, puesto que se requiere de un criterio general que oriente la solución que habrá de darse a cada uno de ellos.

**El endeudamiento privado** sólo se resolverá consiguiendo condiciones favorables en el proceso de renegociación y transfiriendo a los particulares los plazos y beneficios adicionales que se

logren. Paralelamente, es indispensable reactivar aceleradamente la economía para que productores e intermediarios obtengan excedentes que les permitan afrontar sus compromisos. Por último, la autoridad deberá adecuar el sistema tributario e implementar una política de subsidios que estimule la actividad productiva y propenda a los fines expresados.

#### REALISMO Y CELERIDAD

**El problema de los "grupos económicos"** debe enfrentarse



Banca intervenida. El país reclama una solución justa

con realismo y celeridad. No creemos conveniente facilitar su subsistencia confiriéndoles privilegios especiales. Ellos deben recibir el mismo trato que la generalidad de los deudores, sometiéndose, por tanto, a los padrones universales que al efecto señalan las autoridades económicas. El alto endeudamiento en que han incurrido los obligará a desintegrarse. En tal situación corresponderá al Estado su ordenada liquidación a fin de que sus pérdidas no golpeen injustamente —como tememos habrá de suceder— al erario nacional.

Finalmente, la intervención del sistema financiero ofreció una excelente oportunidad para transferir a las Administradoras de Fondos de Pensiones la propiedad de numerosos bancos privados que, en manos de los "grupos económicos", sirvieron para distorsionar el crédito y concentrar indebida artificialmente la propiedad de las empresas. El inmenso aporte que el Banco Central ha realizado para evitar que la quiebra en cadena de todos ellos (más de ciento treinta mil millones de pesos a la fecha) debe ser recuperado. Para este efecto es posible capitalizar el aporte (que representa varias veces el capital accionario), traspasándose temporalmente la propiedad de aquellos bancos al Estado. Concluida esta fase corresponderá privatizar aquellas instituciones financieras, pero sin incurrir, esta vez, en los errores consumados en la segunda mitad de la década pasada bajo la inspiración y gestión del equipo integrado por "gremialistas" y "chicago boys".

El país reclama una solución justa y coherente a estos tres problemas y una revisión cuidadosa de las responsabilidades civiles y penales en que han incurrido los gestores de la banca intervenida.

## ¿Qué fue del nacionalismo?

El régimen militar nació bajo el signo del nacionalismo. Ello implicaba fortalecer el tejido social que integran los cuerpos intermedios; renovar las concepciones políticas tradicionales; conferir a los trabajadores participación en la dirección, utilidades y propiedad de las empresas; y generar condiciones objetivas que hicieran posible la UNIDAD NACIONAL. A poco andar —1975— la dirección original había cambiado. Se optó, entonces, por un modelo económico neo-liberal del cual emanaría, casi espontáneamente, un determinado modelo político. De nada valieron las advertencias y protestas de los sectores civiles más comprometidos con la gesta del 11 de Septiembre de 1973. Con la inspiración exclusiva de los actuales integrantes de la Unión Demócrata Independiente (U.D.I.), el país recorrió, hasta 1982, en medio de la más descomunal fanfarria exitista, el camino que substituyó el ideario nacionalista del Gobierno.

### ALTERNATIVA DRAMATICA

El balance de esta experiencia es desolador. Las cifras de cesantía, endeudamiento, caída del producto, reducción de los salarios y descontento social, colocan a Chile, al promediar el año recién pasa-

do, al borde del abismo. Felizmente el Gobierno parece haber reaccionado. Existen fundadas razones para estimar cancelado el proyecto elitista que colapsó, deseamos que definitivamente, con la recesión económica del año 1981.

Se abre nuevamente una dramática alternativa. Curiosamente la misma que generó el pronunciamiento militar. El país deberá optar inevitablemente entre reconstruir la vieja democracia formal, dominada por el demagogio y penetrada por el marxismo, o fundar un nuevo sistema que profundizando las libertades garantice el orden y la incorruptibilidad de las instituciones.

En el primer caso deberá proponerse a un acuerdo entre las cúpulas políticas y los sectores tradicionales. En el segundo, retornar a los principios nacionalistas, ahora más vigentes que nunca, desgraciadamente pretérritos por casi una década.

Es alarmante, en este orden de cosas, la situación en que se debate la juventud y el fracaso de quienes se erigieron, sin méritos ni condiciones, en sus conductores y guías.

La interrogante con que encabezamos este párrafo sigue flotando en el ambiente. El régimen tiene la palabra.

## Gremialistas - Chicago Boys

# Un pacto de sangre

Fue un "pacto de sangre". Un compromiso de tal fuerza, que su cumplimiento obligaba a poner en juego la existencia misma de quienes lo contrajeron. No fue un matrimonio casual el que formaron los gremialistas y los "chicago boys". Muy por el contrario, fue el resultado de la imperiosa necesidad de unirse para imponer al país sus respectivos modelos: el político, importado desde la universidad española de Navarra, y el económico, nacido en las aulas de la universidad norteamericana de Chicago. El fracaso de ambas experiencias no fue un factor de desunión. Muy por el contrario, hoy, desde las posiciones que aún mantienen, buscan la forma de recuperar la influencia perdida.

La alianza gremialistas-chicago boys no tiene orígenes en la época en que sus principales exponentes dominaban el aparato gubernamental; en ese entonces sólo se formalizó. El nacimiento tuvo lugar en la Universidad Católica, donde hace veinte años en las facultades de Derecho y Economía, se empezaron a gestar paralelamente las ideas y los hombres que habrían de ponerlas en práctica.

### LA LLEGADA

Al Gobierno Militar llegaron en la misma época, pero por distintos caminos. Fue en octubre de 1973 cuando ambos grupos se incorporaron a las tareas gubernativas, en calidad de asesores. Sergio De Castro se instaló en el Ministerio de Economía; Pablo Baraona, en el de Agricultura;

Juan Carlos Méndez, en el de Hacienda, y Alvaro Bardón desplegó sus cuarteles en el Banco Central. La personalidad de estos jóvenes economistas no era compatible con un trabajo de segunda línea; dieciocho meses más tarde, serían los amos y señores del aparato económico del Gobierno.

La penetración de los gremialistas en el área política tuvo características diferentes, no obstante los resultados fueron similares. La tarea de "punta de lanza" le correspondió al ideólogo del grupo, Jaime Guzmán Errázuriz. Autorevestido de la condición de apolítico, asumió una doble función: Asesor de la

Junta, con asiento en la Secretaría General de Gobierno, y miembro de la comisión ad hoc encargada de elaborar una nueva constitución.

Durante la primera etapa del Gobierno, los cargos políticos estuvieron reservados para altos oficiales de las Fuerzas Armadas. Por esa razón, la actividad del gremialismo se realizó en los pasillos del Edificio Diego Portales. Su labor prioritaria consistió en convencer a la autoridad de la conveniencia de incorporar civiles a las tareas gubernativas. Cuando lo consiguió, el paso siguiente fue ubicar a sus hombres en los puestos claves.



Jorge Cauas. Los chicago toman el mando.

## CONSOLIDANDO POSICIONES

Los chicago-boys consolidaron sus posiciones con mayor rapidez. En julio de 1974, Jorge Cauas juró como Ministro de Hacienda, y en abril de 1975, Sergio De Castro alcanzó la cartera de Economía. Juntos y revestidos de plenos poderes, dieron vida a la política de shock, paso previo y necesario para poner en marcha el esquema monetarista. El equipo económico quedó definitivamente estructurado en diciembre de 1976, fecha en que De Castro se trasladó al Ministerio de Hacienda, Pablo Baraona asumió en la cartera de Economía y Alvaro Bardón pasó a ocupar la Presidencia del Banco Central.

Para los gremialistas fue más difícil llegar a las posiciones de importancia. En sus filas no había un solo hombre que pudiese mostrar un currículum digno de un ministro de Estado. Esta realidad los obligó a ubicar a sus jóvenes e inexpertos militantes en cargos de segundo nivel. Para llevar su influencia al Gabinete, tuvieron que usar un camino indirecto: promover a personajes políticamente afines. Su primer gran logro fue ubicar en el Ministerio de Justicia —en abril de 1975— a Miguel Schweitzer (padre). En un segundo paso, en marzo de 1976, llevaron a la cartera del Trabajo a Sergio Fernández, quien habría de convertirse en el “caballo de Troya” del gremialismo dentro del Gobierno.

## A LA BUSQUEDA DEL PACTO

La máxima expresión del poder político de los gremialistas la constituye el Gabinete existente a fines de 1978: Sergio Fernández en Interior, Hernán Cubillos en Relaciones Exteriores, Alfonso Márquez de la Plata en Agricultura y Vasco Costa en Trabajo.

Fue en esa época cuando Jaime Guzmán determinó que

gremialistas y chicago-boys debían concretar el compromiso tácito que existía entre los dos grupos. La unión —a su juicio— afianzaba las posiciones de ambos y les daba un peso incontrarrestable dentro del Gobierno. Sergio De Castro, en ese momento, no prestó oídos a los argumentos de Guzmán. Quiso mantenerse al margen de los vaivenes políticos, sosteniendo que la economía era un asunto exclusivamente técnico, en el cual no debían tener ingerencia las personas que carecieran de una preparación altamente especializada. Los aparentes éxitos que empezaba a mostrar la gestión económica, le permitieron mantener con insolencia sus puntos de vista y su independencia, dentro y fuera del Gobierno.

Los errores políticos saltaron a la vista antes que el país tomara conciencia de los graves errores cometidos en el terreno económico. El “affaire” Filipinas, que costó la salida del Gabinete a Hernán Cubillos, dejó en evidencia la urgente necesidad de emendar rumbos en el área política del Gobierno, manejada en forma absoluta por el gremialismo.

A partir de esa fecha, marzo de 1980, Jaime Guzmán inició una nueva ofensiva para sellar el pacto con el equipo económico. Era la época del “boom” y a Sergio De Castro se le miraba como a un dios; un gesto suyo era suficiente para cubrir a cualquiera con un halo protector. Los gremialistas utilizaron un argumento poderoso para sacar de su independencia y de su aparente apoliticismo a los chicago-boys. Les dieron a conocer una gran verdad: el modelo económico no podía subsistir sin el respaldo de su modelo político. Utilizando un lenguaje más aterrizado, les señalaron que la llegada de militares o personeros nacionalistas a los ministerios políticos significaría —más temprano que tarde— el fin del esquema monetarista.



Jaime Guzmán. Maquinaciones palaciegas.



Sergio Fernández: “Caballo de Troya” del gremialismo.

## UNA CARTA INSOLITA

El argumento resultó poderoso. Una buena parte de la opinión pública, la que no conoce las intrigas palaciegas, careció de los antecedentes necesarios para comprender una pequeña información aparecida en la primera página de *El Mercurio*, en Agosto de 1980. El párrafo transcribía el texto de una carta enviada por el Ministro de Hacienda, Sergio De Castro, a su colega de Interior, Sergio Fernández. En la misiva, el conductor del proceso económico daba a entender que la esencia del Gobierno estaba constituida por la persona y la obra de Fernández.

El apoyo entregado por De Castro consiguió afirmar a los gremialistas. El inminente ajuste ministerial fue postergado, aunque no por mucho tiempo. Fue necesaria una nueva situación de emergencia, en marzo de 1981, para que los clamores de cambio volvieran a encontrar eco. Esta vez, el elemento precipitador fue el caso de los carabineros sicópatas de la Quinta Región. El hecho dejó al descubierto la des-coordinación de los servicios policiales, y lo que es más grave, la falta de conducción política por parte de las autoridades civiles. Se hizo patente la necesidad de una rectificación de características profundas en el interior del Gobierno.

En esta oportunidad, no sólo peligraban las cabezas de los gremialistas. El fracaso del modelo económico empezaba a mostrar sus primeros estragos y, consecuentemente, los chicago-boys también estaban en tela de juicio. La lucha por la supervivencia se emprendió en conjunto y sin escatimar esfuerzos ni recursos.

## HOLOCAUSTO FRUSTRADO

Sergio Fernández revivió una institución que había funcionado

una sola vez: el Consejo de Ministros. Sin la convocatoria presidencial, reunió al Gabinete. El objetivo era promover un "holocausto": el alejamiento de todo el equipo ministerial si los secretarios de Hacienda e Interior eran removidos.

Paralelamente, los principales exponentes del gremialismo iniciaron una campaña de presión sobre todos los probables candidatos a ministros, para que ninguno aceptase el ofrecimiento de una cartera. El argumento utilizado era espectacular: había que frenar el "cuartelazo" que el General Gastón Frez y otros oficiales del Ejército pretendían dar al Presidente Pinochet. Había que impedir la vuelta atrás.

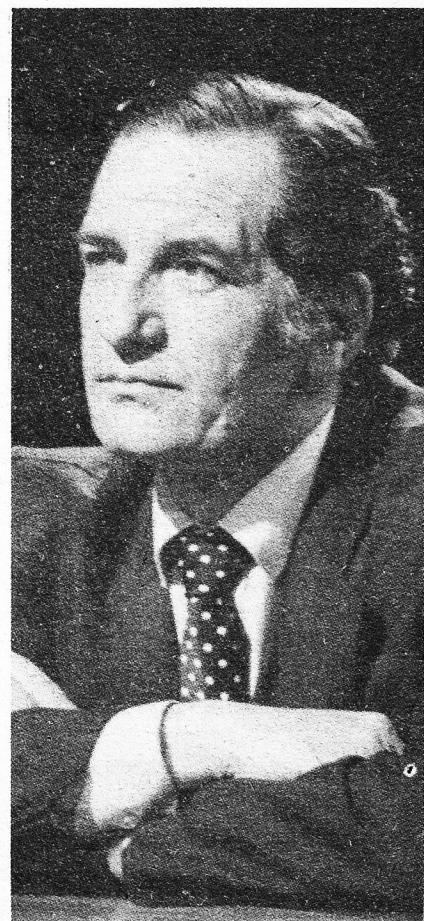
Las desesperadas gestiones alcanzaron incluso a los destacados personajes de la banca internacional, siempre sensibles a los cambios políticos en los países deudores. Algun resultado se consiguió, por cuanto ciertos banqueros hicieron saber al Gobierno que el eventual alejamiento de Sergio De Castro podría significar una merma del crédito externo.

## JORNADA CRUCIAL

El 21 de abril, día del censo nacional, fue una jornada crucial. Todos los indicadores señalaban que el Presidente Pinochet aprovecharía la oportunidad para dar el golpe de timón. Sin embargo, el cambio se produjo a la mañana siguiente y no tuvo la profundidad que las circunstancias exigían. La campaña de gremialistas y chicago-boys algunos resultados había dado. Sergio De Castro fue reemplazado por uno de los integrantes de su propio equipo, Sergio de la Cuadra. Y en el Ministerio del Interior, se designó como titular al General de Aviación Enrique Montero, un hombre que compartía en gran parte los planteamientos políticos de su predecesor. De todos



Alvaro Bardón. Dogmático y lenguaz.



Pablo Baraona. Fiel discípulo de Friedman.

modos, el ajuste en el Gabinete marcó el inicio de la caída de quienes habían manejado sin contrapeso las áreas económica y política del Gobierno.

La pérdida de influencia en el sector oficial se compensó con el control de importantes medios de comunicación, en particular de *El Mercurio*. El decano de la prensa, con el consentimiento de Agustín Edwards, se convirtió en el refugio y la trinchera de los gremialistas y chicago-boys desplazados de la Administración Pública. El primero en llegar fue Jovino Novoa, ex Subsecretario General de Gobierno. Luego le siguieron Sergio De Castro, José Francisco Folch (ex Subsecretario del Interior) y Enrique Montero Marx.

## CULPANDO A OTROS

La acción desde las páginas de *El Mercurio* apuntó principalmente hacia dos frentes: deslindar responsabilidades frente al fracaso económico-político, y apoyar a los integrantes del equipo que aún mantenían cargos claves de Gobierno. En cumplimiento de la primera de estas tareas, se inició un ataque frontal contra los grupos económicos, en particular los fuegos fueron dirigidos hacia el conglomerado BHC. Sobre sus hombros se quería cargar toda la culpa del descalabro.

Jaime Guzmán, desde sus tribunas, apuntaba en la misma dirección. En su columna del diario *La Segunda*, el 26 de Junio de 1981, decía: "No hay ningún sistema político, económico o de cualquier género que no se erosiona hasta terminar destruyéndose, si sus actores principales pierden una conciencia moral sólida, o violentan el juicio ciudadano con conductas desafiantes e insensatas, aún cuando con ello no trasgredieren el marco propiamente legal. Si se entendiera



*Jovino Novoa. Interventor gremialista de El Mercurio.*

esto en forma cabal, estoy cierto de que diversas actuaciones recientes de algunos grupos económicos habrían sido muy diferentes".

Con la misma fuerza con que se atacaba a los grupos, *El Mercurio* emprendió la defensa del fracasado modelo económico y de quienes lo sustentaban desde el interior del Gobierno. Pese al respaldo mercurial, el peso de los hechos fue derribándolos uno a uno: Sergio de la Cuadra, Rolf Lüders, Andrés Passicot y Carlos Cáceres. La defensa de este último habría que calificarla de heroica. El gremialismo se sirvió incluso del anciano ex Presidente Jorge Alessandri, a quien se le hizo reconocer públicamente los méritos del entonces Ministro de Hacienda. Existía el convencimiento que la caída de Cáceres representaba el término de una dinastía fundada en 1974 por Jorge Cauas, cuya máxima expresión la alcanzó dos años más tarde con Sergio De Castro.

## ALIANZA SIN QUEJAS

Los Chicago-boys no pueden quejarse de sus aliados políticos.

Los gremialistas tampoco tienen derecho a lamentaciones. Ha sido un matrimonio perfecto; unido férreamente en el éxito y en el fracaso. La última prueba de fidelidad quedó estampada en las páginas de los diarios del pasado 4 de abril. La UDI, nueva cara del gremialismo, lamentó públicamente la remoción de Carlos Cáceres, a quien —entre otros méritos— le asigna el de la firme defensa de los principios de una economía social de mercado.

Este reconocimiento podría considerarse un bello gesto, pues no es una práctica corriente que se alabe al hombre caído. Sin embargo, se trata de un peligroso gesto; deja al descubierto la ninguna capacidad de autocrítica. Para gremialistas y chicago-boys, la pérdida de posiciones no es la consecuencia lógica de los errores cometidos, sino una situación coyuntural que debe revertirse. Apoyados unos en los otros, se preparan para una próxima embestida.

Rodolfo Seguel:

# El tigre de papel

Los sectores sindicales marxistas tienen contados los días a Rodolfo Seguel. Mientras sirvió a sus propósitos, le permitieron que apareciera como el gran líder de los trabajadores chilenos. Hoy que lo ven menos impetuoso, producto de la presión que ejercen sobre él los antiguos dirigentes de inspiración democrática, han decidido desbancarlo. Para cumplir este propósito, el marxismo se está valiendo de las ambiciones de otro sindicalista demócrata cristiano: Emilio Torres. Pero esa no es su última meta. Agita este mundillo de intrigas y presiones políticas en que se desenvuelve en la actualidad el movimiento sindical, con el único fin de promover un paro nacional.

La idea del paro fue puesta en boca de Emilio Torres, conocido como "El Capitán Veneno" en el ambiente gremial. Pasó fugazmente, como un opaco cometa, por la Presidencia de la Confederación de Trabajadores del Cobre (CTC). Su propósito era convertir al gremio cuprero en el ariete para embestir al régimen del General Pinochet. No pudo cumplir el objetivo porque su propio sindicato, Profesional Coya y Pangal, lo desautorizó al desafiliarse de la CTC. No obstante, su corta presidencia le sirvió para obtener, en el ampliado de Punta de Tralca, una autorización para convocar a una eventual paralización de faenas en el cobre.

## EL "POLLITO"

Torres salió derrotado de la Confederación. El único consuelo fue haber promovido a la Presi-

dencia a otro democristiano: Rodolfo Seguel, a quien en ese momento calificó como su "pollito". El oscuro cajero de la Fundición Caletones se convirtió, de la noche a la mañana, en el timonel de la organización sindical más poderosa del país. Los antiguos dirigentes de los trabajadores —repartidos en diferentes organismos de superestructura, como la UDT

y el FUT— miraron con recelo al recién aparecido, que había tomado como propias las banderas de Emilio Torres.

La izquierda marxista —minoritaria en la superestructura sindical— consiguió hábilmente llevar el movimiento a posiciones extremas, de las cuales resulta muy difícil zafarse. Rodolfo Seguel, elevado a dimensiones que no le



Rodolfo Seguel. Con los días contados.

correspondían, fue presa fácil de la estrategia comunista, más aún cuando éstas calzaban plenamente con la línea izquierdista impresa por Gabriel Valdés al PDC.

## ORGANISMO UNIFICADOR

Valiéndose del éxito alcanzado en las primeras protestas, el eje PDC-PC determinó crear el "Comando Nacional de Trabajadores", con la calidad de organismo unificador. De esa forma, antiguos dirigentes de inspiración democrática se vieron envueltos en la aventura del paro nacional.

Casi un año tardaron estos dirigentes en tomar conciencia del problema en que se encontraban embarcados. Hombres como Hernán Mery, Federico Mujica, Eduardo Ríos, Ernesto Vogel, Hernán Flores y Humberto Soto no podían tirar por la borda el prestigio ganado en años de luchas sindicales, y terminaron reaccionando. La expulsión de Mery, motivada por su desacuerdo con los comunistas, fue la voz de alarma.

Seguel y su Comando Nacional fueron obligados a cambiar de rumbo. De las cinco organizaciones que lo integran, sólo una apoya el paro: la Coordinadora Sindical, manejada por los comunistas. Las otras lo rechazaban o bien tienen grandes dudas sobre la utilidad y el éxito. La Confederación de Trabajadores del Cobre —de la cual es presidente Seguel— acordó no respaldar la iniciativa. La CEPCH, la UDT y el FUT, controlados por demócrata cristianos moderados, radicales e independientes, también le han restado su respaldo, aunque no oficialmente.

## NUEVA ESTRATEGIA.

Ante esta realidad, los marxistas decidieron una nueva estrategia, para la cual consiguieron el concurso de sus aliados en el Movimiento Democrático Popular,



*Emilio Torres. No perdoná la ingratitud.*

MDP, Sindicalistas de la Izquierda Cristiana, el MAPU y el Partido Socialista dieron vida al Movimiento Sindical Unitario, MSU. La idea primitiva era quitar el liderazgo al Comando Nacional de Trabajadores, como paso previo a la formación de una Central Unica, en la cual —tal como en el pasado— pudieran manejar los hilos. Se levantó como símbolo viviente de la iniciativa al octogenario sindicalista Clotario Blest. Y Emilio Torres, que no perdonó al "pollito" su ingratitud y debilidad, se prestó gustoso a la creación del nuevo movimiento.

Luego de la reunión celebrada en Punta de Tralca, el MSU cambió de táctica. La nueva orden del día fue minar por dentro al Comando Nacional de Trabajadores,

y para eso nada mejor que presentar una solicitud de ingreso. Pero, sus dirigentes cometieron un grave error: mostraron las garras antes de tiempo. El sábado 14 de abril, luego de la conferencia de prensa que ofreció el CNT para explicar por qué se había acatado la orden de no efectuar la reunión del Teatro Cariola, en la cual se debía votar el paro nacional de actividades, ocurrió algo que los periodistas no vieron. Los comunistas y los integrantes del MSU subieron y bajaron a insultos a Rodolfo Seguel, por no haber provocado incidentes contra la fuerza pública. Lo menos que le dijeron fue "burócrata" y "cobarde".

La guerra está declarada.

## Banco Andino: Suma y sigue

Como señalamos en nuestro número de marzo, los trucos panameños del Banco Andino no sólo le costaron caro a los accionistas del Banco de Chile, su más conspicua víctima. Se extienden también a las otras entidades financieras que eran sus codueños, donde se repiten con perfecta simetría las mismas operaciones "calzadas", subterfugio para eludir la ley y canalizar millones de dólares hacia el laberinto de las empresas de papel y sus castillos de naipes. Tal es el caso del Banco Hipotecario y de Fomento de Chile (BHC).

### EL POBRECITO DE ASIS

Esta vez no son "San Esteban S.A." y "San Eugenio S.A." los santos de la devoción. Ahora le toca el turno al mínimo y dulce "San Francisco S.A.". Veamos los hechos en su cruda penuria.

El 16 de julio de 1981, el Banco Andino aprobó un crédito por US\$ 15.000.000 en favor de la Sociedad de Inversiones "San Francisco S.A.", a 66 meses plazo, resguardado por prenda sobre letras hipotecarias emitidas por el BHC. El préstamo se giró en cuotas escalonadas los días 22 y 29 de julio, 21 de agosto y 9 de octubre hasta enterar los quince millones de dólares, equivalentes a \$ 582.060.437,00 chilenos.

El día 21 de julio, el Gerente del Banco Hipotecario, don Cristián Valdés, en carta dirigida a don Aldo Ceppi, representante del Banco Andino en Chile, se da por informado de este préstamo y con-

firma "la intención de esta institución en orden a realizar sus mejores esfuerzos para mantener durante la vigencia del mencionado crédito, depósitos en ese Banco por sumas semejantes, siempre y cuando la Ley Financiera Chilena así lo permita, asumiendo desde ya la obligación de prepago en caso de que no pueda mantener estos depósitos".

El texto de esta nota pasmosa no deja la menor duda sobre la naturaleza "calzada" de la operación. Valdés deja con ello en evidencia que el verdadero dueño de los dineros que se prestan es el BHC y no el Banco Andino. Más que eso, está comprometiendo irremediablemente a su institución no sólo si "San Francisco S.A." no paga, sino incluso si no puede conservar en el Banco Andino los depósitos a 180 días plazo, eventualmente renovables, que ha comprometido. Y sin embargo, la operación de crédito es por 66 meses. En otros términos, el BHC se obliga a renovar sus depósitos en dólares en el Banco Andino a 180 días, una y otra vez, durante tres años.

### A MAYOR ABUNDAMIENTO

Por si esto fuera poco, hay una sucesión de telex cursados por la Gerencia del Banco Hipotecario al Banco Andino, que se reproducen idénticos cada vez que se gira una de las escalonadas cuotas a "San Francisco S.A.". Con monótona insistencia estos telex repiten: "Banktrust les abonará en Federal Funds dólares... tanto. Tomen depósito a plazo por igual suma a

180 días. Saludos".

Y brotan, entonces, las preguntas. ¿Era "San Francisco S.A." una empresa tan sólida y prometedora como para que se le prestara casi seiscientos millones de pesos? ¿Cuál era el giro de actividades productivas de este santo? ¿Cuál su aura milagrosa?

¿Qué destino de inversión fecunda tuvo esta millonada en manos del mínimo y dulce San Francisco?

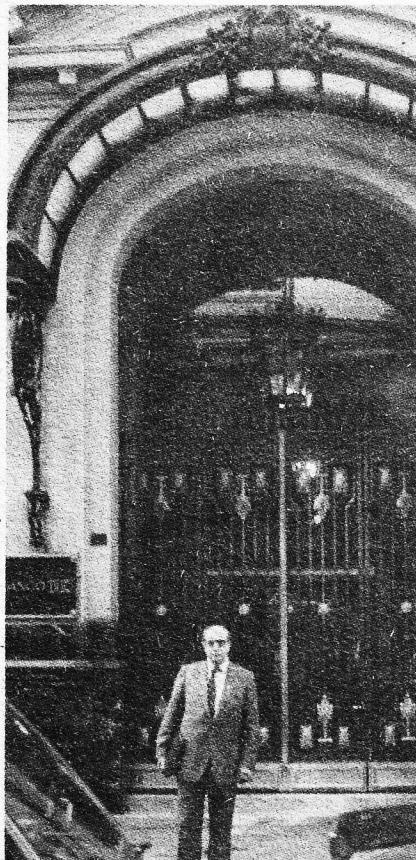


Cristián Valdés. Milagros Franciscanos.

¿Por qué don Cristián Valdés se arriesga a comprometer en esta operación a tres bandas al Banco Hipotecario? Seguramente nunca se sabrá toda la verdad.

#### OTRA VEZ, EL MALABAR

Asistimos de nuevo a una operación de brujería, mediante la cual Valdés (como los ejecutivos del Bco. de Chile en "San Eugenio" y "San Esteban") se salta a pie junto diversas normas legales. Entre ellas la prohibición de exceder el margen de crédito a empresas relacionadas, la prohibición de canalizar créditos de corto plazo a operaciones que no sean de exportación o importación, la prohibición de avalar créditos que tengan ese supremo origen y, por añadidura, consigue que en sus balances esos quince millones de dólares desaparezcan de su cartera de crédito y figuren —increíble frescura— con el carácter de "inversión en el extranjero".



BHC: ¿Hipotecario y de Fomento?

#### CONCLUSIONES

Son breves. Desde hace días, con orden de detención emitida por la justicia, don Cristián Valdés, otrora Secretario General de la CORFO, dirigente del Frente Juvenil y Secretario de la Juventud, se encuentra prófugo.

#### Otros datos

Inversiones "San Francisco S.A.", una de las ciento cincuenta o más sociedades de papel del grupo BHC está formada por los siguientes otros miembros del santoral:

Inversiones San Matías  
Inversiones San Rafael S.A.  
Inversiones Santa Ursula S.A.  
Inmobiliaria Santa Lucía Ltda.  
Comercializadora El Corredor  
Inversiones Huelén y  
Soc. Inv. INVESTOR Ltda. y  
Cía. CPA N° 2.

Como virtualmente en todos los otros casos, los patrimonios personales que hay tras estas diversas sociedades, que casi agotan la hagiografía, son don Javier Vial Castillo, don Joaquín Figueroa Puga, don César Sepúlveda Latapiat, don Manuel Castro Cuevas, don Rolf Luders Sch., don Augusto Edwards Hurtado, don Sergio Molina Benítez y don Gustavo Palacios Garcés. En algunas de ellas se agregan don Sergio Salas Donoso y don Patricio Mayo Correa.

Don Patricio Mayo, que ya aparecía como apoderado en "San Eugenio S.A." y "San Esteban S.A." lo es también en el caso del pobrecito de Asís.

## Inocentes víctimas

Más allá de las demoledoras cifras que hemos entregado en torno a las operaciones realizadas entre el Banco de Chile y el Banco Andino, hay algunos hechos sociales que la opinión pública debe conocer.

Uno de ellos es el impacto directo que estas negociaciones calzadas tuvieron sobre los accionistas de una de las instituciones bancarias de más prestigio y más serias de nuestro país.

Los casos son demasiados, desde aquellos en que estaban involucradas grandes cantidades de dinero hasta fondos (en acciones) que correspondían a particulares sin más antecedentes que saber que el Banco de Chile era muy sólido y seguro como inversión.

Es posible que uno de los más dramáticos —por su efecto en la comunidad— sea el referido al Patronato Nacional de la Infancia, una institución de beneficencia privada, sin fines de lucro, que perdió un equivalente actual de 3 millones 500 mil dólares en acciones que mantenía en el Banco de Chile.

El PATRONATO nació en 1901, sólo 7 años después que el Banco de Chile, que data de 1894. Sus objetivos han sido, desde sus inicios, el ir en ayuda del niño sano desvalido otorgando atención médica y social. Una de sus metas es prevenir la desnutrición.

Hoy, el Patronato Nacional de la Infancia da unas 40 mil atenciones al año, sólo en este campo. Además, mantiene colonias de verano para los pequeños, centros para adolescentes, centros pre-natales para mujeres y asistencia social a quienes requieran de ella. Todo este trabajo se realiza en los barrios periféricos y es ABSOLUTAMENTE GRATIS, sin recibir ayuda del estado.

## VINCULACION CON EL BANCO

Los fondos del Patronato se han obtenido de herencias, donaciones, y de otros bienes que obviamente producen una renta que permite operar.

Hace ya muchos años, un particular dejó en herencia al Patronato Nacional de la Infancia un fondo en la zona sur del país. La imposibilidad de administrarlo obligó a los directores de la época a buscar una forma segura de mantener ese dinero. Fue así —hace 30 años— como el Patronato se convirtió en accionistas del Banco de Chile. Las razones para esa operación ya las hemos esbozado: plena seguridad y confianza en la entidad bancaria. Era la inversión más segura a la cual se podía aspirar.

La dura realidad, mucho más tarde, se encargaría de echar por tierra todas las ingenuas y puras aspiraciones del Patronato.

## ACCIONES Y DESILUSIONES

En 1980, el Patronato tenía en su poder 3 millones de acciones del Banco de Chile, lo que representaba casi el 0.05% del total accionario. Ese mismo año recibió, como utilidad, la suma de 6 millones de pesos.

Al año siguiente, por una ampliación de capital del Banco,

sus acciones llegaron a 5 millones, recibiendo un dividendo anual de 6 millones de pesos.

En 1982, nuevamente aumentan sus acciones y obviamente sus utilidades: se recibieron 7 millones 500 mil pesos.

Y llegó el momento del desastre. En 1983 el Patronato Nacional de la Infancia, con 6 millones 914 mil 858 acciones del Banco de Chile, NO RECIBIO UN SOLO PESO COMO DIVIDENDO.

## RAZONES SIN RAZON

PEDRO MONTERO, abogado del Patronato y querellante del Banco por la situación expuesta, argumenta que las razones para el descalabro son muchas.

Sin embargo, agrega, la principal causa estuvo en la directa intervención de los grupos económicos en el manejo del Banco de Chile y en el "arrastre" de acciones de muchas instituciones y personas hacia sus empresas de papel. Hubo —según el profesional— una falta de sensibilidad social que se manifiesta en hechos vergonzosos como el ocurrido al Patronato. Hoy la institución de beneficencia ve negro el panorama futuro.

MONTERO puntualizó que los dividendos obtenidos por esas acciones representan el 35% de los egresos totales anuales del Patro-



Abogado Pedro Montero. Defensor de la inocencia.

nato. El problema que se presentará a los miles de pequeños favorecidos por las atenciones médicas es fácil de suponer.

Pero, no sólo el Patronato Nacional de la Infancia es uno de los afectados directos. Este año la Universidad Católica no pudo premiar al mejor egresado de su carrera de Derecho con el galardón "Pedro Nolasco Montenegro", uno de los reconocimientos académicos al que aspiran todos los futuros abogados. ¿La razón? El dinero que se otorgaba cada año estaba invertido, desde hace mucho tiempo, en acciones del Banco de Chile.

Liga de Estudiantes Pobres, fundaciones de solidaridad y beneficencia, Hogares de Ancianos (como San Vicente de Paul), organizaciones religiosas, en fin..., la lista de inocentes víctimas es muy larga y por ellos nadie puede responder.

Incluso, la Sociedad Pro Ayuda al Niño Lisiado (TELETÓN), mantenía 5 millones 823 mil acciones en el Banco de Chile.

Estos son sólo algunos hechos de profundo impacto social que la ciudadanía debe conocer para tener una visión más completa de los alcances que tuvo el terremoto en el Banco de Chile, que era "el más serio y seguro como inversión".



Patronato de la Infancia. Inversión esquilmando.

# Un "Huelén" que huele mal

Para cerrar provisoriamente este capítulo, que seguiremos atendiendo en nuestro número de mayo, vale la pena examinar muy brevemente otra operación del Banco Andino, en que están envueltas dos de las empresas ligadas a "San Francisco S.A.". Esta vez recae sobre la víctima predilecta de estas brujerías: el Banco de Chile, cuyas abundantes lanas permitían tijera larga.

El 2 de septiembre de 1981, el Banco de Chile envió telex a un corresponsal norteamericano instruyéndole que depositara en el Banco Andino de Panamá US\$ 20.000.000, a 180 días renovables. Ese mismo día, feliz coincidencia, el Banco Andino otorgó dos créditos externos de US\$ 10.000.000 cada uno, en favor de



Bco. de Chile: Dió para todo.

las empresas "Inversiones Huelén S.A." o "Inversiones Las Nieves S.A.". Plazo: 84 meses.

Nos encontramos, pues, ante otra operación calzada, que elude las normas legales bancarias chilenas y que ampara mediante depósitos a 180 días, créditos pagaderos en siete años. Como garantía de estos créditos, "Huelén" y "Las Nieves" otorgaron prenda sobre diversas acciones, el grueso de las cuales eran acciones del propio Banco de Chile. Es decir, el Banco de Chile, usando como puente a su socio panameño, le prestaba dinero a dos empresas y recibía como garantía de pago sus propias acciones (!).

En el momento de recibir este crédito, Inversiones Huelén S.A. tenía totalmente copada su capacidad de endeudamiento con el Banco de Chile y le debía al Bco. Andino otros US\$ 2.000.000. Del mismo modo, "Inversiones Las Nieves S.A." tenía por muy lejos copada su capacidad de endeudamiento con el Bco. Chile y le debía al Banco Andino otros US\$ 6.500.000.

A fin de no fatigar al lector con esta danza de millones, queremos detenerlo en un solo hecho. En el mes de octubre de 1981, cuando se completa la operación calzada con "San Francisco S.A.", mediante carambola con el Bco. Hipotecario, por un monto de US\$ 15.000.000, dos empresas ligadas con ella, "Inversiones Huelén S.A." e "Inversiones Las Nieves S.A.", se comprometían a su vez en US\$ 12.000.000 y US\$ 16.500.000, mediante carambola con el Bco. de Chile. Esto da la bonita suma de US\$ 43.000.000. ¿Cuál fue el destino de estas platas? La sabiduría popular ha forja-

do una frase que tiene trágicas sonoridades y elocuencias en este caso: "¡Sepa Moya". Es probable que Moya no lo sepa nunca; pero lo que no cabe duda es que a Moya le tocará pagar.

## SIEMPRE LOS MISMOS

Inversiones "Huelén" está formada por Javier Vial C., César Sepúlveda L., Rolf Luder Sch., Augusto Edwards H., Joaquín Figueroa P., Sergio Molina B., Manuel Castro C. y Sociedad Agrícola "La Palma" Ltda.

Sociedad Agrícola "La Palma" Ltda. está formada por Gustavo Palacios G. y Sergio Molina B.

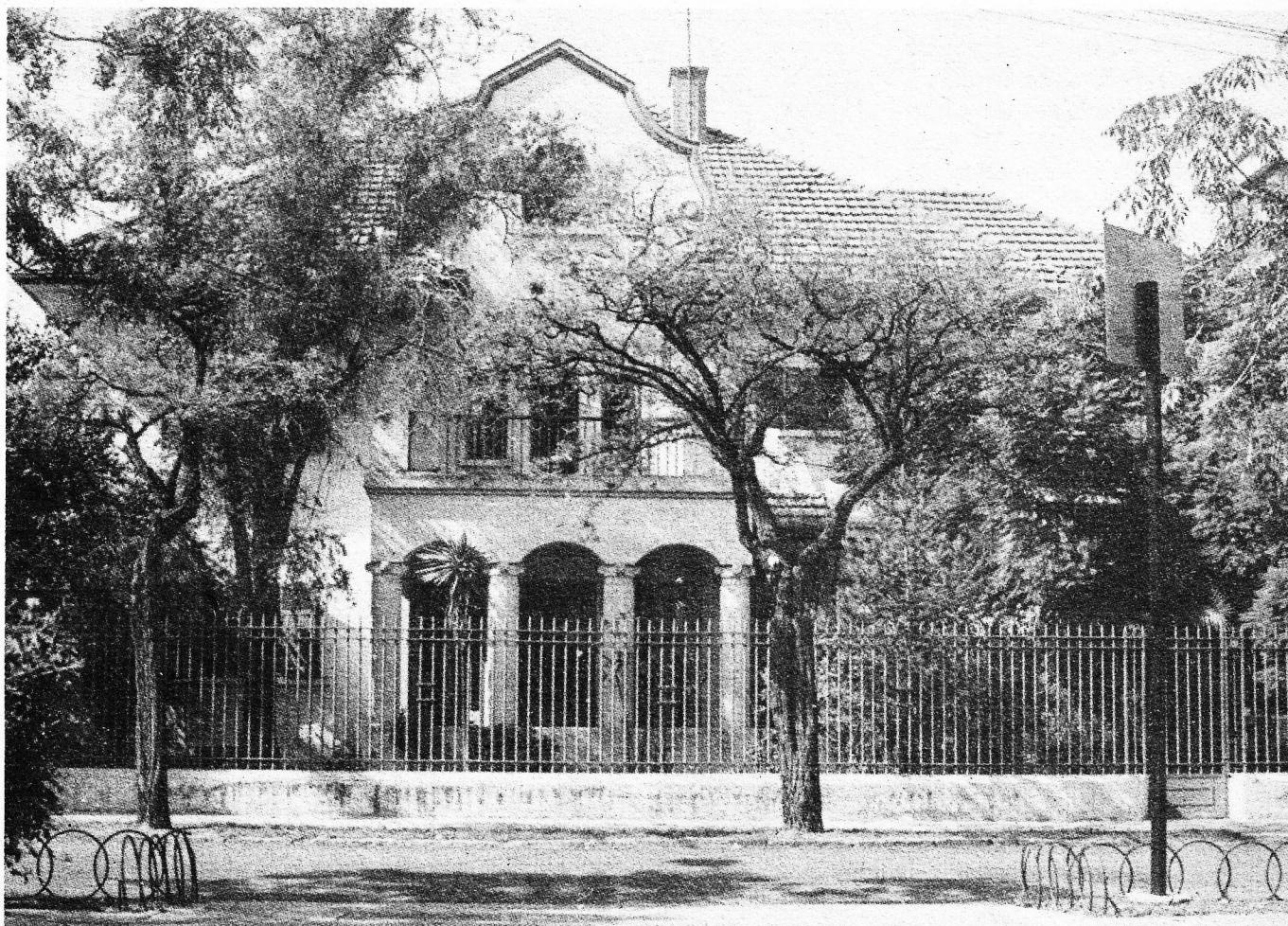
Gerente General de "Huelén" es don Patricio Mayo Correa. Presidente del Directorio es don Alfredo Vidaurre Valdés, y representante legal de la misma don César Sepúlveda L. Inversiones "Las Nieves" está formada por Inversiones "San Eugenio" e Inversiones "San Esteban", que ya conocemos, Inversiones Santa Regina, Inversiones San Bernardo, Inversiones San Bartolomé, Inmobiliaria Santa Lucía, Inversiones Huelén, Investor CPA 3 y otras seis sociedades de similar carácter. Sus representantes legales son don Joaquín Figueroa y don Ramón Subercaseaux Donoso. Presidente del directorio es don Sergio Molina Benítez. El gerente general es, por supuesto, don Patricio Mayo Correa.

**"La Familia"**

## Olorcillo inicial del descalabro

Cuando se examina el relampagueante pero vergonzoso historial de "LA FAMILIA", salta a la vista que estamos en presencia de una "sinopsis" de lo que vendrá después.

"LA FAMILIA" es como un Banco Andino en miniatura.



Avda. Suecia. Un recinto familiar.

A fines de 1976, el público se vió sacudido por una noticia desamparante: el colapso de la Cooperativa "LA FAMILIA".

Centenares de dueñas de casa, estudiantes, profesionales jóvenes, modestos jubilados y pequeños comerciantes, habían depositado allí los ahorros de toda su vida. ¿Por qué? Porque con-

fiaron en una publicidad a todo trapo, que lució a las más destacadas figuras del deporte en las pantallas de T.V. y, sobre todo, porque tuvieron fe en la solvencia de una empresa que, no sólo administraba los fondos de Bienestar Estudiantil de la Universidad Católica, sino qué contaba entre sus promotores y eje-

cutivos a personas de muy conocida trayectoria pública.

¿Cómo no creerle a los héroes del tenis o del fútbol que la recomendaban como la financiera más segura y exhibían sonrientes sus estupendas tasas de interés? ¿Cómo imaginar que una cooperativa a la que aparecían vinculados don Alberto Hardes-

sen, Vice Rector Económico de la U.C.; don Hernán Larraín, Director de Asuntos Estudiantiles de esa casa de estudios; don Sebastián Pérez, director de ICIRA; o dirigentes estudiantiles de tanto prestigio como don Javier Leturia, don Ignacio Astete, don Luis Cordero o don Carlos Bombal, pudiera caer en la falencia?

Pero la realidad es inclemente. En diciembre de 1976, a poco más de un año de su creación, la Cooperativa de Ahorro y Préstamo "LA FAMILIA", pese a sus blasones, se declaró en cesación de pagos. Ante sus puertas cerradas se agolpó una multitud de llorosos ahorrantes. La Superintendencia de Bancos dispuso su intervención, designando como administrador provisional, y más tarde como síndico de quiebra, a don Héctor Rencoret Holley.

El informe de Rencoret fue lacónico, pero elocuente: El hoyo financiero de "LA FAMILIA" ascendía a \$ 62.625.741,65 de aquella época (equivalentes a unos doscientos cincuenta millones de hoy.) Los fondos de sus confiados depositantes se habían hecho humo.

Conforme al D.L. 1.683, el Fisco concurrió a cubrir parcialmente el desastre, con una pérdida final de dinero de los contribuyentes que sobrepasó el millón de dólares. Así y todo, los depositantes que excedían las cien unidades tributarias perdieron más del 70% de sus ahorros.

#### "LA FAMILIA" Y SU GENEALOGIA.

La idea de crear la "Cooperativa" surgió de una reunión celebrada en la Vice Rectoría de la Universidad Católica, a la que asistieron el Vice Rector Alberto Hardessen, Javier Leturia, Miguel Kast, Cristián López, Tomás Irarrázaval, Juan Infante, Sergio Oyanedel y Carlos Paut. Su propósito era administrar los fondos

de bienestar de los becados en la Universidad, en ese entonces dependientes de Hardessen, y allegar nuevos socios, para prestar servicios de ahorro y préstamo a estudiantes, profesionales jóvenes y público en general. Era un proyecto loable.

Una segunda reunión se llevó a efecto en un local de Avda.

Suecia, sede del Frente Juvenil, de la Fundación Azul y otras entidades vinculadas al "gremialismo". En esa reunión se incorporó Francisco Cerdá y se habló de interesar a Felipe Lamarca. No obstante, tanto Lamarca como Kast no aceptaron integrarse al Directorio en razón de los cargos públicos que ocupaban. "La Fa-



Javier Leturia. Juventud, divino tesoro.



Ignacio Astete. Insondable bienestar estudiantil.

milia" quedó legalmente constituida con la publicación de sus estatutos en el Diario Oficial del **15 de octubre de 1975**, apenas doce meses antes de su colapso. La Gerencia correspondió a don Cristián López Sagredo y más tarde a don Rodrigo Mujica.

### INFLAR EL GLOBO

Habiendo partido con la administración de los fondos de Bienestar Estudiantil de la U.C. y las cuotas de sus contados socios, pronto "LA FAMILIA" se vió ante la perspectiva de un activísimo mercado financiero posible de captar. Las altas tasas de interés atraían como moscas a los ahorrantes, en tanto que la sed de crédito a cualquier precio hacía muy fácil su colocación. Se decidió entonces crecer y hacerlo con celeridad. **¡La estaban dando!**

Con miras a esa expansión se crearon dos comités. El "Comité Agrícola", constituido por Francisco Cerdá, Sebastián Pérez (director de ICIRA) y Sebastián Viguera, funcionario de Pro Chile para la exportación e importación de productos agrícolas; y el "Comité Estudiantil", integrado por Hernán Larraín, Director de Asuntos Estudiantiles de la U.C.; **Javier Leturia e Ignacio Astete**, representantes estudiantiles ante el Consejo Superior Universitario; y **Luis Cordero**, dirigente de la Secretaría de la Juventud. Tanto Leturia, como Cordero y Astete eran miembros de la Fundación Azul y del Frente Juvenil de la Secretaría de la Juventud, resultando muy idóneos para esa función de promotores.

Para redondear el cuadro, se contrató a media jornada a don **Carlos Bombal**, a fin de promover la cooperativa en el ambiente estudiantil, lo que estaba en óptimas condiciones de hacer en virtud de desempeñarse como secretario de la Rectoría de la U. Católica de Chile.

Los resultados de este esfuerzo de expansión, apoyado por una profusa publicidad que destellaba insistente en las pantallas del Canal 13, están a la vista.

Los depósitos de ahorrantes en "La Familia" subieron de 19 millones en agosto del 76, a 40 y luego a 60 millones en los meses siguientes.

### EL CUADERNO ROJO.

¿Cómo se explica, entonces, que con este crecimiento acelerado y prometedor, "LA FAMILIA" se declarara en cesación de pagos en diciembre de ese mismo año? La respuesta se encuentra en el **"Cuaderno Rojo"**, así llamado por el color de las tapas que lo forraban. Allí, los peritos de la Superintendencia pudieron constatar no sólo un increíble desorden contable, sino, como lo señala el fallo judicial que siguió: **"una serie de desraudaciones cometidas por personas que se apropiaron indebidamente de dinero, hechos que configuran el delito de estafa"**. De resultas de este informe pericial, el Primer Juzgado del Crimen de Santiago, en **Proceso N° 109.149**, dictó diversas penas de cárcel que afectaron a Alberto Hardessen, Cristián López, Luis Gaete y Rodrigo Mujica, pero que acaso abarcan insuficientemente la responsabilidad moral de otros de sus directivos, culpables de frivolidad temeraria, y que de ningún modo resarce a los cientos de modestos ahorrantes esquilados.

El dinero que en esos breves meses se recibió a manos llenas, extrayéndolo del bolsillo humilde e inocente de cientos de personas, se prestó a destajo, muchísimas veces sin ninguna garantía ni control, en una turbia revolución de parentescos y amigotes, de compadrazgos y actos de beneficencia ejercitados con plata ajena.

### Las claves del cuaderno rojo

La masa de anotaciones del "Cuaderno Rojo", algunas aún sin descifrar, conforman un elocuente retrato del desaprensivo manejo que se hizo con el dinero de los pobres depositantes. Las partidas, muchas veces mal sumadas o con glosas ininteligibles, van escoltadas por una serie de signos indicadores de un total desparpajo e irresponsabilidad administrativa.

"Ticket Rojo" significa que se canceló a la persona.

"Guion Rojo" significa que se pasó a Contabilidad.

"P" significa cancelación pastergada.

"F.P." significa préstamos al "Frente Juvenil".

"h" significa que "es un hermano de Cristián López".

"A.H." significa préstamo a Alberto Hardessen.

"S.P.S." significa préstamos al Servicio Privado de Salud.

Figuran en el Libro 22 partidas sin mayor glosa ni explicación que van desde un préstamo por \$ 20.000 a un enigmático J.G. al que ha sido imposible identificar, hasta notas tales como "Almuerozo", "Viaje", "Aguinaldo", "Comisión", "Letra", "Parte", "Regalo", etc., que el informe pericial no ha podido desenredar. Hay otras once partidas sin ninguna indicación y catorce con cargos de honorarios a diversas personas por un total que sobrepasa los veinte mil dólares.

Probablemente la más pintoresca de esas notas es la que apunta "POLL GOL" \$ 200., lo que indicaría que los ejecutivos de "LA FAMILIA", en su desesperación final, probaron suerte en las cartillas del fútbol con la plata de sus depositantes.

## ALGUNOS HECHOS.

— El contrato por la administración de los Fondos de Bienestar Estudiantil de la U.C. **nunca se firmó**; inexplicablemente quedó como un simple borrador **durante dos años** (¿!) La U.C. logró rescatar sólo el 30% de sus créditos. El resto se perdió. ¿Cómo pudo la Universidad Católica verse envuelta en esta insigne trapacería y descuidar hasta ese punto los intereses estudiantiles?

— “LA FAMILIA” como entidad financiera nunca tuvo personal suficiente ni idóneo para evaluar las solicitudes de crédito y la enorme masa de dinero que el público trajo hasta sus ventanillas. La sección créditos estaba formada por dos empleados. Muchísimos de los créditos se otorgaron sin estudio y **por teléfono**, simplemente a lo amigo, **careciendo de todo resguardo**. Muchos de los préstamos se anotaban sólo en el “Cuaderno Rojo” y jamás fueron pasados a los libros de contabilidad de la Cooperativa. Otros ni siquiera se anotaron.

— **Nunca se practicaron conciliaciones bancarias ni arqueos de caja.**

— **Aproximadamente 2.100.000 pesos aparecen en cheques girados y no contabilizados.**

— Don Hernán Salvador Alcalde, sin tener bienes en Chile ni negocios de ninguna índole, y sin dar ninguna garantía, recibió préstamos en efectivo por \$ 360.000, por la sola virtud de ser “compañero de colegio” de uno de los directores.

— El informe remitido por la Cooperativa “LA FAMILIA” a la Superintendencia de Bancos el 11 de Noviembre de 1976 está falseado y no corresponde en absoluto a la real situación de la misma.

— A partir del 13 de Mayo de 1976, don Luis Cordero, actuando esta vez en representa-



Luis Cordero. Promotor con otra piel.

ción del Frente Juvenil, obtuvo el Frente Juvenil que no los pagaría a su vencimiento?

— El grueso de las operaciones de crédito de “LA FAMILIA” (cerca de sesenta millones de pesos, equivalentes a más de **dos millones de dólares**) se hicieron en favor de la empresa SOCOFER, sin garantías suficientes. Socofer se declaró en quiebra en diciembre de 1976. ¿Por qué “La Familia” acudió en auxilio de esta empresa, en tan malas condiciones, cuando su objetivo era favorecer con préstamos a estudiantes y profesionales jóvenes? ¿A qué se debe esta marcada, imprudente y generosa “buena voluntad” con Socofer?

— Otro importante volumen de crédito, también sin garantías, se otorgó al “Servicio Pri-

vado de Salud”; pero en este de “LA FAMILIA” tres créditos. El primero por \$ 13.000, el siguiente por \$ 15.000 y el último por \$ 30.000, que aparece en el “Libro Rojo” a nombre de don Jaime Guzmán, aunque fue retirado por don Claudio Arteaga. Ninguno de estos créditos se documentó ni ingresó a la contabilidad, tampoco se les cargó intereses. Como no se pudieron cancelar a su vencimiento, Cordero habló con la Cooperativa, recibiendo por toda respuesta el consejo de que “**no se preocupara**”. ¿Cuál fue el sentido y alcance de estos préstamos? ¿Por qué no se consideró intereses? ¿Qué tipo de presiones indujo a la Cooperativa a prestar dinero de los depositantes, que debían devengar intereses, a una entidad como

último caso la preferencia está clara. El "Servicio Privado de Salud" era una entidad administrada por el propio gerente de la Cooperativa "La Familia".

— "LA FAMILIA" incurrió en enormes y absolutamente desproporcionados esfuerzos de publicidad con el Canal 13 de la Universidad Católica. En los últimos meses del año, cuando ya para sus ejecutivos era evidente la proximidad del colapso, se contrató con ese canal cantidades parciales de \$ 500.000, \$ 202.500, \$ 804.600, \$ 300.000, \$ 225.800, y \$ 210.000, a más de un contrato por \$ 1.750.000 por el auspicio del PROGRAMA FA-MI-LA. El grueso de esta publicidad destinada a captar incautos ahorrantes se hizo con perfecto conocimiento de que la Cooperativa estaba ya en insolvencia.

— Cuando se produjo la quiebra de "LA FAMILIA", cierta prensa comprometida en ocultar su magnitud sostuvo que el perjuicio a los ahorrantes no era tan grave, puesto que la pérdida de sus depósitos quedaba en buena parte cubierta por las altas tasas de interés con que se habían beneficiado. **¡Esto no es cierto!** Basta dar un vistazo a las cifras para comprobar que el grueso de los depósitos se hizo en septiembre, octubre e incluso noviembre de 1976; vale decir, apenas dos o tres meses antes que la financiera quebrara. Por lo tanto, son numerosísimos los ahorrantes que sólo alcanzaron a recibir una o dos mensualidades de interés y muchos los que ni siquiera vieron eso, quedando despojados por igual de sus depósitos y de los intereses devengados.

Este mismo argumento, de marcada mala fe, fue usado más tarde en el colapso de los Fondos Mutuos.

## SINOPSIS DE LO QUE VENDRÍA

Cuando se examina el relampagueante pero vergonzoso historial de "LA FAMILIA", ya remoto, salta a la vista que estamos en presencia de una breve y modesta "sinopsis" de lo que vendría después. "LA FAMILIA" es como un Banco Andino en miniatura. A la distancia, las platas parecen menos, aunque en su tiempo dolieran puñaladas a los depositantes que las vieron desvanecerse. Pero el estilo es el mismo: temeridad, imprudencia, desorden, frivolidad en el manejo del dinero ajeno, avidez por crecer desmesuradamente a cualquier precio y con cualquier riesgo, embriaguez en el éxito incierto, y, sobre todo, responsabilidades que se diluyen y se desdibujan en el aire. Nos sentimos en presencia de un fantasma. El fantasma de una mentalidad improvisadora y desaprensiva que jugó a los milagros financieros sin tener dedos para el piano. "LA FAMILIA" fue como una luz roja en el horizonte; una advertencia. Por lo mismo, sus responsables finales no hay que buscarlos sólo en sus actores directos, sino, principalmente, en las autoridades administrativas del sector económico, en sus tecnócratas que vieron, callaron y dejaron hacer, y en tribunas, como "El Mercurio" que les avivaron la cueca, tendiendo una cortina de humo sobre los descalabros que estaban promoviendo.

Tras ese funesto precedente y del pésimo ejemplo que dió al mercado financiero, nadie podía espantarse ya que surgieron más tarde imitadores de tamaño familiar y hasta gigante. La tierra que se echó sobre el escándalo de "LA FAMILIA" no impidió que se propagara el hedor.

## Los perdedores

En la interminable lista de las víctimas de estos malos manejos financieros de "LA FAMILIA" figuran desde personas que sufrieron pérdidas de enorme magnitud, hasta ahorrantes muy modestos. Entre ellos:

Armando Fuentes P.	\$ 159.000,00
Santiago Ravera	\$ 196.487,40
Armando Vergara	\$ 240.000,00
Hernán Campusano	\$ 154.977,00
Edeltrud Porges	\$ 110.000,00
José Fco. Jarpa	\$ 144.254,31
Frida Sattler	\$ 105.000,00
Luis A. Bravo	\$ 102.072,30
Paula Pelaez	\$ 188.123,00
Carmen Vega	\$ 133.954,56
César Vergara	\$ 240.000,00
René Menares	\$ 402.023,05
Roberto León	\$ 4.506,72
Nylva Farías	\$ 1.000,00
Armando Hernández	\$ 1.000,00

Su sacrificio fue un sacrificio en vano. La luz roja que encendieron a costa de sus ahorros fue estimada irrelevante por la obcecación de los tecnócratas. Ni el Ministerio de Hacienda ni el de Economía, ni el Banco Central ni la Superintendencia le dieron valor. Peor que eso: se negaron a verla. Sobre esos tecnócratas y sus turiferarios de "El Mercurio" recae, pues, la responsabilidad total de lo que ha ocurrido después.

El otro grupo:

## Cruzat-Larraín

El 14 de diciembre de 1982, en una comida en su honor que le ofreció la Sociedad de Fomento Fabril, el Presidente aludió en su discurso a una empresa que no quiso nombrar, "pero que expende bencina", recordando que los directores militares de esa empresa habían tenido que dejar sus cargos "para cumplir con la ley". "Quedamos amarrados", dijo, "quedamos imposibilitados para controlarla desde dentro".

Pocos fueron los que en aquel entonces dieron su verdadero alcance a las amargas palabras del Jefe del Estado. La empresa era COPEC.

En febrero de 1981, con la desafortunada derogación del D.L. 1.136 y la dictación del D.L. 3.624, se puso término al directorio militar de COPEC, con lo que muy pronto dicha empresa pasó al dominio total del Grupo Cruzat-Larraín.

El 31 de diciembre de 1982, COPEC, por largos años una de las empresas financieramente más sólidas y sanas del país y factor estratégico vital en el área combustibles, mostraba un pasivo consolidado de **\$ 55.641.147.000** y su relación deuda-capital era de **2,61 a 1**. Las frases de S.E. adquirían pleno sentido.

El 13 de enero de 1983, las empresas del Grupo Cruzat-Larraín son intervenidas. La Comisión Racionalizadora Ibáñez que asume en su reemplazo, se encuentra con un cuadro de plena bancarrota. ¿Qué había pasado?

### FUENTE INAGOTABLE

La explicación es muy sencilla. Durante los últimos años, COPEC había sido para el Grupo Cruzat-Larraín lo que el Bco. de Chile fue para el Grupo BHC. Es decir, una fuente inagotable de recursos vertidos en el laberinto de sus empresas de papel y sus piruetas financieras. Sistématicamente esquilmada en perjuicio de sus accionistas minoritarios y del Estado chileno, COPEC se encontraba ante un hoyo insondable.

En efecto, en mayo de 1982, ya libres de la molesta fiscalización de los directores militares, COPEC decide comprar el 50% de las acciones del Banco de Santiago, arrojándole un temerario salvavidas, tan inútil como irresponsable. La operación le cuesta a COPEC **\$ 5.155.342.000**. Hoy esas acciones valen cero. En junio de ese mismo año, COPEC emite bonos por la suma de **3.600.000.000** y en septiembre, a través de su filial Celulosa Arauco, realiza una operación similar por otros **\$ 1.560.000.000**. La danza sigue hasta alcanzar los **\$ 4.620.573.000** en compra de efectos de comercio, bonos y otros documentos provenientes de las empresas de papel del grupo. Muchas de estas operaciones se hicieron sin siquiera tomar las garantías normales y, peor aún, sin tomar garantía alguna. Un total de **118.000.000 de dólares** provenientes de COPEC y de sus fi-

liales se destinaron a préstamos directos a algunas empresas relacionadas del Grupo Cruzat-Larraín.

### ESTADO DE DEUDAS

Al 13 de enero de 1983, según informe de la Superintendencia, el estado de deudas de algunas de estas empresas de papel era el siguiente:

Comercializadora El Roble S.A.C.	\$ 1.706.033,79
Const. Inmob.	
Forestal S.A.	1.563.369.652,96
Inmob. Parque Peñuelas	
S.A.	1.807.061.134,43
Inv. Las Raíces	
Ltda.	1.090.950.330,50
Soc. Inmob. Forestal	
Ltda.	1.778.697.000,00
Soc. Inv. Los Lirios	
Ltda.	828.318.413,23
Forestal	
S.A.	3.226.626,87
Adm. Inv. El Bosque	
Ltda.	968.060.714,00

Otras setenta y ocho empresas de similar carácter y equivalentes montos integran esta lista. ¿Cuál era su giro? ¿Cuál su estructura y su respaldo productivo? Entidades de fantasía, esta vez no llevan nombres de santos como las del BHC, pero su objeto es el mismo. Todas llevan el sello de la temeraria irresponsabilidad. A su vez, el Bco. de Santiago, centro irradiador de estas maniobras le debe al fisco la suma de **\$ 44.632.000.000** a menos de un año plazo y **\$ 8.579.000.000** a más de un

año. Su cartera vencida y no vendida es de \$ 42.190.000.000 y la cartera vencida y vendida es de \$ 29.103.000.000, lo que da un total de \$ 71.123.000.000. Puesto que su cartera relacionada es de \$ 70.777.000.000, resulta evidente que el fisco ha tenido o tendrá que pagar todo.

#### RENUNCIA DE BULNES

En la Junta General de Accionista del 6 de mayo de 1983, al asumir como Presidente de la empresa en representación de la Comisión Ibáñez, don Francisco Bulnes Sanfuentes dice: "Nuestra divisa será que COPEC

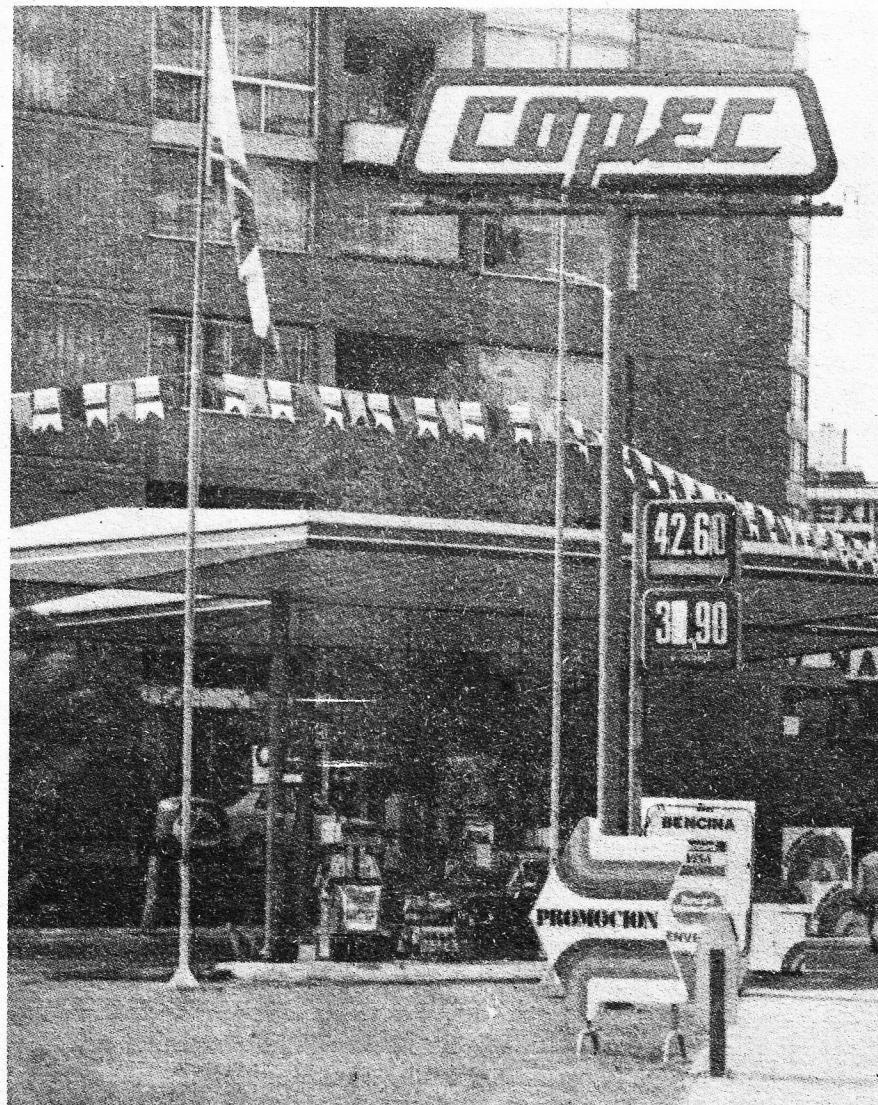
trabaje para COPEC, para el conjunto de sus accionistas, sean grandes, medianos o pequeños, sin favorecer en forma especial intereses de ningún grupo de accionistas, por importante que sea." Estas expresiones producen gran alivio y confianza; pero en agosto pasado, Bulnes renuncia a la Presidencia de COPEC. El tenor de la carta que fundamenta esta decisión no es conocido; sin embargo, son muchos los que estiman que obedece a graves discrepancias con las políticas seguidas en su administración. Los accionistas minoritarios sostienen que esa administración, en lugar de apuntar a los responsables del descalabro y ejercer

con firmeza las acciones judiciales tendientes a recuperar los dineros de COPEC que fueron traspasados al grupo Cruzat-Larraín, ha sido en extremo descendiente con estos, deviando de las arcas de COPEC otros \$ 1.342.000.000 en un esfuerzo vano por salvarlos. Bulnes ha dicho que COPEC fue "saqueada". Sus contradictores sostienen que la comisión Ibáñez ha incurrido en gastos de 180 millones en remuneraciones de la propia comisión. Se afirma, además, que las facultades de la comisión son excesivas y virtualmente ilimitadas, insistiéndose en que se dé a público conocimiento el tenor del convenio que le dio origen.

#### OPERACION LIMPIEZA

Dado el monto sideral de las cifras envueltas en este proceso, puesto que la intervención de los Bancos Colocadora y Santiago, deriva sobre el Estado el peso de su carga, la importancia estratégica vital de COPEC, su incidencia en la economía nacional y el interés directo fiscal que hay en ella a través de las acciones de CORFO y ENAP, pensamos que es indispensable que el fisco opere en ella con energía en resguardo de los intereses colectivos. En el caso Bco. de Chile-BHC esa energía y decisión estatal han sido diáfanos. No hay razón para que en el caso de este grupo no ocurra lo mismo. El solo Bco. de Santiago muestra un cuadro tres veces más desolador que el Bco. de Chile. Por lo mismo, las responsabilidades debieran ser proporcionales.

En todo caso, por razones de sanidad pública, es útil que el país conozca y que no olvide este otro capítulo del Proceso a la Ciudad, testimonio del poder de los grupos y de su capacidad para sobreponer la voluntad del régimen.



COPEC. Bombeo de recursos para el Grupo Cruzat-Larraín.

## Pornografía

# La doble moral soviética

El comportamiento privado de los líderes soviéticos es muy diferente a la imagen pública que ellos proyectan. Sus discursos —generalmente cargados de un tinte moralista— no se compadecen con las aficiones y los gustos que satisfacen a escondidas. Uno de los placeres ocultos de la élite soviética es ver películas occidentales pornográficas o eróticas, ilegalmente copiadas. Demás está decir que esos filmes se encuentran prohibidos para el ciudadano común de la URSS; amén de inaccesibles.

### INSOLITO DIAGNOSTICO

Dar a conocer este "pecado" de los jerarcas, le significó a un modesto matrimonio soviético, ser recluido en un hospital siquiátrico del distrito de Moscú. Nikolai y Nadezhda Pankov, dos antiguos empleados de la organización cinematográfica estatal, habían tratado infructuosamente de emigrar. En un intento desesperado por obtener de las autoridades el permiso para salir del país, describieron públicamente su trabajo como proyecciónistas en las sesiones a puertas cerradas a que asisten los líderes soviéticos. En vez de la autorización, marido y mujer consiguieron un simultáneo e insólito diagnóstico de perturbación mental.

De acuerdo a lo revelado por el matrimonio Pankov, la pornografía es lo que más atrae a los jerarcas del Kremlin.

La mayor popularidad en las proyecciones secretas la gozan

aquellas cintas que son más inaceptables, desde la perspectiva de la ideología oficial. Las más "taquilleras" han sido "Emmanuelle", "En el mundo de los sentidos", "Un día con Lisa" y "Película Dulce", todas consideradas inmorales por la organización cinematográfica soviética.

El matrimonio Pankov contó que entre los filmes favoritos de los líderes comunistas se encuentra "El Francotirador", cuya trama constituye una visión negativa del pueblo vietnamita. Esta película fue proyectada en el Festival Internacional de Cannes en 1980. En esa oportunidad, la delegación soviética abandonó la sala en señal de protesta.

Entre otras cintas antisoviéticas que gustan a la jerarquía moscovita y que constituyen un éxito en las exhibiciones privadas, figuran "Doctor Zhivago", "Nicolás y Alejandra" y "La Carta al Kremlin".

### DOBLE CONCIENCIA

Esta doble conciencia de los líderes soviéticos adquiere en algunas oportunidades connotaciones grotescas, según el relato del matrimonio Pankov. El premio Lenin a la mejor película soviética del año se entrega en una ceremonia que incluye la exhibición del filme ganador. Cuando se dió el galardón a la cinta "El muchacho encuentra al tractor", cargada de contenido ideológico, casi ninguno de los invitados oficiales se quedó a la proyección. Por la tarde, se llevó a efecto una recepción

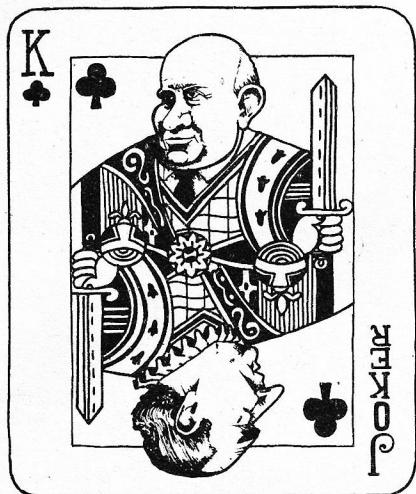
con el mismo fin, y se aprovechó la ocasión para exhibir una película occidental ilegalmente copiada y de fuerte contenido erótico como es "Último Tango en París". La sala, esta vez, estuvo abarrotada.

Otro caso revelador de la doble conciencia de la jerarquía soviética lo constituye la realización del Vigésimo Sexto Congreso del Partido Comunista, en febrero de 1981. Durante el día, los delegados escucharon con embeleso los largos discursos sobre las enseñanzas de Lenin, y durante la noche, fueron entretenidos con proyecciones privadas de películas como "Harry, el sucio", "El cruce de Cassandra" y "Tamaño Natural". Este último filme, de producción franco-italiana, se llevó todas las palmas. Cuenta la historia de un dentista que adopta como amante a una muñeca de goma de tamaño natural.

### NORMA SUPERIOR

Dar a conocer al mundo esta faceta oculta de los líderes soviéticos, tuvo como precio la reclusión de un modesto matrimonio en un hospital siquiátrico. Al hablar de su trabajo como proyecciónistas, no infringieron ninguna ley escrita, pero contravinieron una drástica y tácita "norma superior", en virtud de la cual un ciudadano de la Unión Soviética no puede compartir con extranjeros información relacionada con la jerarquía política.

## Los personajes del mes



ESTANQUERO ONCE, en su afán de pulsar la popularidad de personalidades de distintos ámbitos del quehacer ciudadano, ha querido dar a sus lectores la posibilidad de mostrar sus preferencias por quienes tienen una real proyección - sea positiva o negativa - en nuestro país.

Como una primera muestra, hemos realizado una encuesta entre 160 personas, escogidas al azar, para que dieran su opinión sobre las personas que a su juicio merecen aparecer en la siguiente lista.

En los números venideros estaremos llenos a recibir, por carta, la votación de nuestros lectores, con una breve fundamentación sobre los méritos que tendrían "LOS PERSONAJES DEL MES".

1. MODESTO COLLADOS	23 VOTOS	K
2. JUAN FCO. FRESNO	20 VOTOS	
3. SERGIO ONOFRE JARPA	20 VOTOS	
4. LUIS ESCOBAR CERDA	18 VOTOS	
5. ANGEL FANTUZZI	15 VOTOS	
6. CLOTARIO BLEST	13 VOTOS	
7. DOMINGO DURAN	12 VOTOS	
8. CLAUDIO ARRAU	10 VOTOS	
9. VICENTE CANTATORE	9 VOTOS	
10. ANDRES SALDIVAR	8 VOTOS	
11. RODOLFO SEGUEL	5 VOTOS	
12. EDUARDO BALDANI	4 VOTOS	
13. GABRIEL VALDES	3 VOTOS	
		JOKER

**Para la felicidad de sus hijos**

Toboganes, patines de frenos, juegos infantiles, estructuras metálicas

**FAHNEU**

Arica 3883 Fono 793838 Santiago

## La casa de los espíritus

Desde hace varios años los chilenos esperamos la gran novela de nuestro tiempo. El intento de Isabel Allende pudo hacer realidad esta perspectiva. Se trata de una obra bien escrita, de estilo fluido, fácil descripción y excelente caracterización. Desde un comienzo surgen algunos rasgos mágicos que envuelven a los personajes en un halo misterioso, el cual se extrema sin por ello chocar con el lector. Así sucede con Rosa, que apenas se desliza por la novela, pero que deja una huella que se profundiza a través de las páginas siguientes hasta el final. Personaje enigmático, de pelo verde, transmite un cierto sentido trágico que encaja rigurosamente con su muerte y los hechos que la rodean.

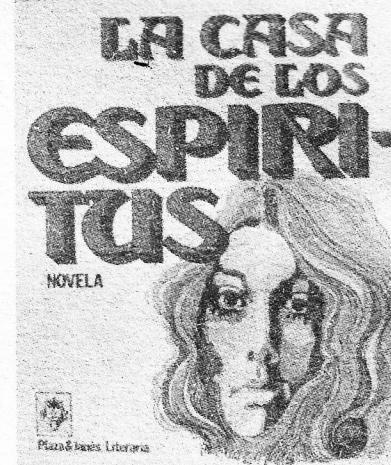
Lo propio ocurre con Clara, su hermana, dotada de poderes de clarividencia y premonición que, junto al personaje principal, funda la familia cuya historia da vida a la novela. Isabel Allende capta en todo su esplendor la leyenda de las viejas familias chilenas que, como la pátina, va transformando la materia prima, hasta darles una connotación especial. El perro Barrabás, convertido en un animal casi mitológico, el tío Marcos, rodeado de artificios y proezas espeluznantes, los avatares políticos de la familia del Valle y sus irreparables consecuencias, crean un escenario en donde la imaginación y el tiempo substituye a la realidad.

Esteban Trueba, quien relata su historia en primera persona,

encarna el prototipo del agricultor chileno, colonizador en el sur del país y empresario de empuje. Perteneció a aquella generación que destinó parte de la fortuna ganada en la minería para hacer crecer sus campos y que conformó una clase poderosa que asentó su predominio en la riqueza agrícola y el poder político. Sus primeros pasos para levantar un fundo familiar abandonado, su relación con los trabajadores, sus experiencias sentimentales, sus parientes, la convicción de ser el único capaz de dirigir la empresa, los infortunios de la naturaleza, dan lugar a las páginas más logradas de esta novela. El viejo patrón omnipotente que manejaba la hacienda y la vida de sus trabajadores, es una etapa en la evolución social de Chile y no difiere, como podría pensarse, de otras naciones de este Continente. En esta parte de la obra de Isabel Allende evoca algunas páginas del boom latinoamericano de esta novela, a nivel de un García Márquez y un Vargas Llosa. Ciertamente no tiene la grandeza de "Cien años de soledad" o "La guerra del fin del mundo", pero plantea con realismo lo que fue la vida del campo chileno cuando imperaba sin contrapeso el latifundista castellano vasco.

Es interesante analizar la forma en que los diversos personajes se van entrelazando. Isabel Allende incurre, muy probablemente, en una vinculación generacional exageradamente próxima para el gusto del lector más exigente. Mas ello se com-

Isabel Allende



pensa porque gana en simplicidad el planteamiento. La reivindicación de un sector social, como consecuencia del desgaste de uno y el ascenso del otro, surge en una sola generación, hecho que siendo ahistórico, sirve para medir en toda su dimensión las consecuencias del fenómeno. El hecho, por lo mismo, no es reprobable aunque tiene aristas francamente irreales.

A medida que avanzan las páginas la trama, inteligentemente elaborada y que nadie puede negar en sus bases esenciales, va perdiendo fuerza, hasta transformarse, ya al final, en un mensaje panfletario. Los acontecimientos se desencadenan como si cambiáramos súbitamente de carril, para retomar una vieja historia, torcidamente elaborada por los publicistas de la Unidad Popular y ya demasiado repetida dentro y fuera de Chile. Ningún ingrediente está

ausente en esta fase. Ni siquiera los excesos que se atribuyen a los servicios de Seguridad, ni los recursos externos para desestabilizar al Gobierno de Salvador Allende, ni los efectos del mercado negro, ni siquiera el contrabando de armas por parte de los contrarrevolucionarios.

Es una lástima. La obcecación frustó una obra que pudo tener intención política —ello es respetable y el lector sabe aceptarlo—, pero que llevada al extremo desfigura el mensaje y provoca una justificada repulsa en el observador objetivo.

El viejo latifundista chileno tiene pequeñeces y grandezas. Es injusto reducirlo a uno u otro parámetro. La burguesía fue evolucionando —y en buena hora— para adquirir un mayor sentido social y una más pronunciada sensibilidad humana. Este proceso que comienza, como describe la novela, con un mediócrata empeñado en surgir y termina, en otra generación, con un profesional politizado, reviste trascendencia sociológica muy singular, lo cual excluye, en todo caso, enfoques pasionales y desequilibrados.

La gran novela chilena de

nuestro tiempo seguirá pendiente mientras otro escritor, quizás si con aptitudes tan destacadas como las de Isabel Allende, no consiga despojarse de estas miserias circunstanciales y empinarse por encima de hechos cuya real dimensión sólo la historia podrá fijar con precisión.

Con todo, conviene conocer esta obra que no vacilamos en calificar como una tentativa por desgracia frustrada.

## Caen los gorrones

Breve, sin adornos ni temas colaterales que distraigan del nudo del asunto, este relato casi apenas novelado nos mete de sopetón en algo muy de actualidad: el colapso de un grupo financiero.

Aunque el autor advierte que se trata de una obra de ficción, cuyos personajes y circunstancias son imaginarios, desde sus primeras páginas es imposible sustraerse al juego de los parecidos. Lugares, personas, vínculos y situaciones, en el país sin nombre que se nos describe, resultan tan familiares al lector y suenan tan visiblemente conocidos como si se tratara de una narración en clave, que en la página siguiente ya pudiéramos descifrar. ¿Quién es quién?

Asistimos desde la trastienda, y un tanto desde la intimidad, al soterrado muñequeo de ambiciones, intereses y compromisos que entrelaza a los distintos actores del grupo financiero, a lo que se pactó y se dijo tras la discreta reserva de puertas cerradas, y al ir y venir de los nexos con altos fun-

cionarios gubernamentales, hasta el sombrío desenlace final, previsible, adivinable, pero no por eso menos impactador.

Por lo mismo, "CAEN LOS GORRONES", de Sergio García Valdés, se lee de un tirón y deja vibrando muchas interrogantes. La misma desnudez descriptiva de hechos y conductas, la naturalidad con que se desenvuelven, les otorga toda su desoladora magnitud.

Se trata de una novela de ficción; pero, parodiando a Wilde, podríamos decir que en este caso nuestra realidad financiera de hoy "imita al arte". Y lo hace con sorprende fidelidad, con verosimilitud. Cómprela el lector, léala y juzgue. Si alguna ira le brota, si se detiene incrédulo a considerar alguno de sus episodios, como aquellos relativos a "mejorar el aval", consuélese pensando que se trata de meras coincidencias, novelerías de un país imaginario que aquí, en nuestro Chile, no podrían pasar.



Elecciones americanas:

# Una "cabalgata" tranquila

En apariencias el Presidente Ronald ("Ronnie") Reagan está, a los 73 años, "cabalgando" las próximas elecciones presidenciales en los EE.UU., ajeno al ruido de cascos que proviene del campo demócrata.

Reagan es candidato de hecho a la reelección. Y, al revés de lo que ocurre entre los precandidatos demócratas qué se esfuerzan, empleando todas las armas permisibles del debate público para reunir votos en las primarias internas, no ha hecho esfuerzo alguno para ser el "único" que los republicanos consideran capaz de llegar nuevamente a la Casa Blanca sin apuros.

Lógicamente, junto a "Ronnie", como lo llama su esposa Nancy, corre la candidatura del Vicepresidente George Bush.

En Washington, los comentaristas políticos han visto por primera vez que las elecciones del 2 de noviembre se acercan como una tranquila marea, en medio de bostezos de los pescadores que lanzan sus anzuelos "a la caza y pesca" de escandalillos, denuncias, frases violentas o declaratorias de guerra.

Lo más grave ha ocurrido dentro del sector demócrata es que empezó tarde su campaña selectiva. Y lo que es más evidente, sin saber que plato elegir. Gary Hart, senador por Colorado, fue el hombre que provocó la estampida justo cuando los diarios y medios de comunicación se dedicaban a investigar las cualidades y antecedentes de los ocho postulantes demócratas. De entre ellos, sobresalía el Vicepresidente de Estados Uni-



Ronald Reagan. Mostrándose como gran viajero.

dos bajo el mandato del Presidente Jimmy Carter, Walter Mondale, 56 años, casado, padre ejemplar, un norteamericano típico de origen nórdico y medido gusto por la lectura, las fiestas, los deportes y la cerveza.

Le seguía un ejemplar de excepción: el astronauta John Glenn, actual senador por Ohio, 62 años, primer norteamericano que orbitó la Tierra después de haberlo hecho el ruso Gagarin.

En tercer lugar aparecía un fenómeno étnico, revelador de que muchos conceptos han cambiado los últimos años en Estados Unidos: el reverendo líder de la comunidad negra Jesse Jackson, 43 años.

En términos tangibles se trataba del primer aspirante negro a ocupar el salón oval de la Casa Blanca.

Hart fue el meteoro. En un desplante pocas veces visto en

la política norteamericana, Hart, de 47 años, surgió como el nuevo John F. Kennedy, en versión remozada hablando de las nuevas generaciones, de las nuevas ideas y de nuevas maneras de hacer las cosas.

El alegre y osado senador pareció arrasar con todo, pasando por sobre los caudillos políticos locales demócratas que creían tener bien ajustada la maquinaria electoral para que Mondale se paseara, sin apremio, por el gran escenario político de la Unión.

"Este señor habla de brechas generacionales como si yo fuera Matusalén y él la Caperucita Roja", ha dicho Mondale, muy molesto.

"Hart tiene tantas ideas en su cabeza que no dispone de tiempo para explicarlas", agrega Jesse Jackson.

Las restantes críticas han quedado en el aire porque de pri-

maria (o elección interna demócrata) en primaria los demás pre-candidatos decidieron volver a casa a adherirse a algunos de los que van en punta.

En el caso de Hart, sin duda alguna éste se excedió en su entrenamiento perdiendo la órbita. Esta se tornó errática mientras Mondale avanzó a grandes pasos hacia lo que (hasta este momento) resulta inevitable: que "Sir Walter" se convierta en el candidato demócrata oficial a la Presidencia de EE.UU. Y, por ende, en el rival que enfrentará públicamente a Reagan desde principios de junio hasta el dos de noviembre próximo, día de la gran elección.

En la Casa Blanca no ha sido motivo de duelo el brusco resbalón de Hart, que ahora camina muy a la zaga de Mondale. Por el contrario es motivo de prometedor augurio para el futuro presidencial de Reagan. El Presidente y sus amigos californianos, los mismos que le acompañaron mientras fue Gobernador de California (durante dos períodos) y que disfrutan con él los wikenes vaqueros en su Rancho "El Cielo", en Santa Bárbara, temían más a Hart como el candidato demócrata.

El propio "Ronnie" dijo hace poco que "no entendía muy bien" lo que pensaba hacer Hart una vez que llegara a la Casa Blanca. En cambio Mondale, a juicio del clan californiano, es totalmente "transparente". Y, en cierto modo, no muy definido respecto de temas que le critica a Reagan.

Por ejemplo: la guerra en Centroamérica y la intervención norteamericana. Habla contra la penetración cubano-soviética pero no ofrece formular prácticas para detenerla.

Mondale rechazó también, en forma posterior, el envío de soldados norteamericanos al Medio Oriente. Pero no lo hizo cuando,

siendo él Vicepresidente de los Estados Unidos en ejercicio, el Presidente Carter aprobó el envío de comandos norteamericanos a Irán para intentar el rescate de los diplomáticos estadounidenses capturados por los fanáticos guardias islámicos del Ayatollah Khomeiny.

En cambio, Mondale reaccionó violentamente cuando en un debate televisivo (en la NBC) Hart lo acusó de estar apoyando el envío de soldados a Centroamérica para ser usados como "carne de cañón". Esta misma reacción sufrió en Nueva York donde Hart y sus activistas repitieron la frase en carteles que tapizaron la zona de Manhattan.

Lo singular del caso es que Reagan no dará margen a Mondale para protagonizar refideros políticos de este tipo. Entre abril y casi al llegar a junio, "Ronnie", su esposa Nancy, y gran parte de sus secretarios ministeriales y asesores estarán visitando China continental, entrevistándose con el Papa en Fairbanks, Alaska (cuando el Santo Padre vaya en viaje a Corea del Sur y "RR", como dicen los tejanos, regrese de Pekín. Luego visitando Irlanda, festejando el cumpleaños número 40 de la invasión de Normandía por las fuerzas aliadas durante la II Guerra Mundial (el famoso "Día D") e integrando la cita cumbre de las siete naciones más ricas del sector no comunista en Londres.

Cuando en junio próximo Reagan avance hacia el gran escenario político norteamericano lo hará con sus maletas etiquetadas "a lo gran viajero". Como un estadista que ha transformado al mundo en una extensión de los diarios quehaceres de la Casa Blanca y no como un habitual ocupante de una "oficinita" solariega, vecina al jardín de las rosas, en la mansión presidencial de la Avenida Pensilvania, en Washington.

## Soviéticos niegan el voto a Reagan

En los pasillos de la Casa Blanca el Presidente ha dicho a los periodistas acreditados ante la Casa Blanca que los rusos le niegan la sal y el agua porque quieren "a cualquiera en la Presidencia, menos a él". De ahí que rehusan descongelar las conversaciones sobre limitación, reducción o eliminación de armas nucleares, a ambos lados de Europa, realizadas en Ginebra. En Viena los soviéticos prefieren dialogar con la OTAN, dándole muchas vueltas al asunto de limitar armas convencionales y reducir ejércitos, sin llegar a nada, y sin aceptar la participación directa de Estados Unidos.

De la guerra en el espacio, con **satélites asesinos** que utilizan el laser para derribar satélites norteamericanos, ni siquiera aceptan que "haya tal". Para Moscú esto es tan cierto como "La Guerra de las Galaxias". Para el Ministerio de Defensa de los Estados Unidos, que acaba de publicar un extenso informe sobre el armamentismo ruso y su destrucción de satélites de comunicación, esta es una guerra silenciosa que amenaza el futuro de toda la humanidad.

Los soviéticos, eufóricos con su nuevo Presidente el "setentenario" Konstantin Chernenko, prefieren hacer ofertas a granel, sin considerar para nada "al imperialista y agresivo Ronald Reagan". Piensan no darle ningún "sí" a RR y, por consiguiente, ningún motivo para ganar más votos entre sus conciudadanos.

# El Litio Objetivo nacional prioritario

Durante el siglo XX, el mundo ha dependido del petróleo como fuente de energía primordial. Sin él no podríamos siquiera imaginarlo. La lucha por el dominio del petróleo, por el control de sus pozos, sus oleoductos o sus rutas, ha determinado toda la historia contemporánea. La prosperidad e incluso la suerte de muchas naciones ha dependido de tenerlo o no tenerlo.

Pero el imperio del oro negro, origen de tantas disputas, está condenado a la extinción. Sus fuentes se consumen día a día con tremenda celeridad y están próximas al agotamiento. Los expertos estiman que, al ritmo de consumo actual, las reservas conocidas de petróleo se habrán acabado de aquí a 20 o 30 años. Cuando así suceda, ni el carbón, ni la energía hidroeléctrica, ni la que provenga de las mareas o del viento, podrán suplirlo. Para conservar su dinámica ascendente de expansión, la humanidad, cada vez más ávida de energía, necesita con dramático apuro encontrarle un sustituto. Todos los especialistas están concientes en que este sustituto no puede ser otro que la energía nuclear. El resto son parches, complementos o soluciones que permanecen en el limbo de la teoría.

## LIMPIA E INAGOTABLE

Pero la energía nuclear necesita liberarse de la rémorra que hoy constituyen los desechos atómicos y de la desventaja de ser una energía "sucia", conta-

minante, a un nivel de riesgo que hace que la polución petrolera, con todas sus penosas consecuencias, resulte un juego de niños. De allí que la tecnología nuclear, tras los primeros balbuceos del uranio, el cobalto y el hidrógeno, haya puesto su mira en el litio, único elemento capaz de brindar de modo casi inagotable una energía nuclear limpia, mediante fusión.

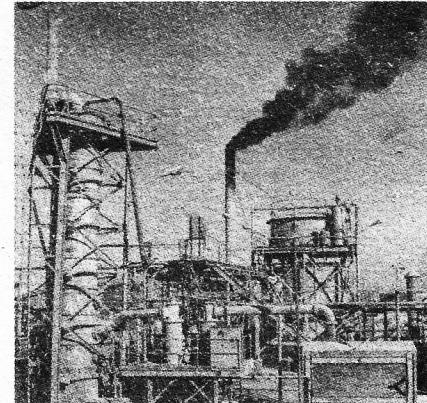
## ORDEN DEL DIA;

Por eso, al igual como hace tres o cuatro décadas sucedió con el uranio, la orden del día hoy para todas las naciones es una sola: ¡Buscar litio! El litio es el futuro. Tenerlo o no tenerlo, disponer o no disponer de él, contar con su auxilio a destajo o padecer su sed en el desierto, separará probablemente la prosperidad de la miseria.

Situado en un lugar muy alto de la escala de los elementos, el litio es el material metálico más liviano que se conoce. Su peso atómico es sólo de 6,939. Sólo el helio y el hidrógeno, ambos gases, tienen más átomos livianos. Esto le da una virtud igualada como combustible y refrigerante en reactores de fusión nuclear. Es el combustible ideal.

## CHILE, MAS RICO

Pues bien, Chile posee los yacimientos de litio más grandes del mundo; cerca del 55% de los que existen identificados en el planeta, y con las leyes más altas que se hayan encontrado.



Salitreras: Despertar para un sueño de gigantes.

Sólo las reservas prospectadas del Salar de Atacama aseguran la posibilidad de explotación intensiva durante cien años. Sin embargo, como la riqueza de la ley de metal pareciera aumentar en las capas más profundas, aún insuficientemente investigadas, es posible que la existencia real de litio en esa zona sea todavía mucho mayor y acaso se duplique. Esto equivale a que sesenta años atrás hubiéramos tenido, ya no pozos de petróleo, sino pozos de gasolina pura de alto octanaje.

## APRENDER DEL ERROR

Demoramos muchísimo tiempo en descubrir cuán vital era para Chile cuidar de su riqueza cuprífera, formar técnicos, profesionales, especialistas, empresarios, supervisores capaces de dominar en toda su vasta complejidad la tecnología del cobre, no sólo en cuanto a explotar el mineral, sino a su refinación, el estímulo de sus usos, su transporte, su comer-

cialización y el control de sus mercados. Hoy esa verdad se nos ha hecho evidente. También nos ha sido evidente cuán caro nos costó esta demora en comprender, prever, prepararnos y aprender lo que por largos tiempo descuidamos. Con el litio no puede suceder lo mismo.

## PRIMEROS PASOS.

Tras un prolongado proceso de estudio y negociaciones, la CORFO suscribió con la FOOTE MINERAL CO., un convenio para constituir la SOCIEDAD CHILENA DEL LITIO LTDA., empresa mixta a la cual concurre con el 45% de participación y Foote con el 55% restante.

Este convenio permitirá la explotación de hasta 200.000 toneladas de litio metálico, o su equivalente en mineral, y tiene una duración de 30 años renovables. Los trabajos de explotación, tras un estudio de factibilidad concluido en 1979, están prontos a iniciarse. Además de litio, la sociedad podrá comercializar el magnesio que se extraiga, en tanto que las sales de potasio y otros subproductos del proceso de refinación serán entregados a CORFO libres de costo.

La producción inicial se estima en 1.000 toneladas de litio metálico, o su equivalente, lo que representa el 20% del consumo mundial, calculado hoy en aproximadamente 5.000 toneladas. El grueso del consumo

irá, por ahora, a la industria de pilas secas de alto rendimiento, usos farmacéuticos, equipos congelantes, producción de aluminio, grasas lubricantes y otros similares. No obstante, que augura que la demanda sufrirá un salto gigantesco en los años venideros, cuando se inicie el empleo intensivo de litio como combustible nuclear.

## EN LAS SALITRERAS

Paralelamente a estas investigaciones iniciadas por la CORFO, el año 1980, la Universidad Católica, a través de su Dirección de Investigaciones y con el apoyo del Instituto Corfo-Norte, desarrolló una serie de interesantísimos estudios destinados a detectar otras fuentes de litio en el país.

El proyecto, desarrollado por los ingenieros Jorge Moder J., Alexis Nettle Z. y Guido Concha G., todos ellos doctorados en química, aportó luz sobre la presencia de insospechadas reservas útiles de este metal, así como de estroncio, en las tortas de ripio de las antiguas oficinas salitreras. Si bien con leyes menores y mayores costos de extracción, las calicheras aparecen como una importantísima reserva de litio, cuya magnitud global se aproxima a las prospectadas en el Salar mismo y hoy asignadas a la Sociedad Chilena del Litio. En consecuencia, Chile tendría allí otro yacimiento de importancia

mundial.

Del mismo modo, en algunos contrafuertes de la cordillera de la costa próximos a la región salitrera, se constató la presencia de "espodumena", mineral de litio de constitución similar al explotado en Silver Peak, en los EE.UU., en la principal mina del mundo donde hoy se le extrae. Acaso en este estudio, interrumpido prematuramente y que convendría reanudar, haya incalculables perspectivas de trabajo para SOQUIMIC y la posibilidad de revivir las viejas salitreras que duermen hoy un sueño de gigantes.

## PISAR SOBRE SEGURO.

Estimular la investigación tecnológica del litio, mirando hacia el próximo milenio, del que nos separa ya un brevíssimo brinco que se irá casi sin sentir, parece, pues, un objetivo nacional prioritario. Las universidades, los organismos del Estado, los centros de investigación y estudio, lo mejor de la capacidad del país debiera estar ya vuelta, con la atención fija en ese objetivo, previsora, planificada, inteligentemente. Estamos dando los primeros pasos. ¡Démoslos bien! Que no tengamos que lamentarnos de haberlos descuidado. El litio es la puerta grande del futuro. La llave de esa puerta es nuestra. No permitamos que se nos caiga de la mano.



Norte grande: Inagotable fuente de energía.

## Banca intervenida:

# Entre la estatización y el "perdonazo"

Difícil resulta determinar cuál es el problema más complicado que tiene entre manos el nuevo equipo económico de Gobierno. Cualquiera sea el orden de precedencia que se establezca, dentro de los más "espinudos" hay que ubicar el de la banca intervenida. Los caminos para solucionarlo van desde la estatización hasta la devolución a los antiguos propietarios, extremos que encuentran un gran número de justificados detractores.

La comisión encargada de estudiar el problema tiene 30 días de plazo para entregar un informe preliminar. Su presidente, Carlos Urenda, ha declarado que el propósito es buscar una alternativa que no signifique estatizar la banca. Ese criterio es concordante con el que sustenta el nuevo Ministro de Hacienda, Luis Escobar, quien teme que la estatización cree una peligrosa desconfianza en los empresarios privados del país y en los círculos financieros internacionales.

Ese temor no es el único que existe, y por lo tanto, no es el único que debe tenerse en cuenta. Más grave aún sería devolver los bancos a quienes generaron el descalabro financiero, como consecuencia de un manejo a todas luces irresponsable.

Desde el punto de vista contable, gran parte de la banca intervenida ya no pertenece a sus antiguos propietarios. Los últimos balances indican que las provisiones y pérdidas superan con creces el capital de esas instituciones. Si a ello se suman los cuantiosos créditos relacionados, resulta imposible defender con seriedad la alternativa de la devolución. (Ver cuadro aparte).

Los verdaderos dueños de la banca intervenida son los acreedores de ésta: las entidades extranjeras que le otorgaron elevados préstamos y, en menor medida, los depositantes nacionales. Una solución al problema sería que estos acreedores tomaran en sus manos la gestión. Los sondeos en este sentido han resultado desalentadores. Los bancos extranjeros no están dispuestos a responsabilizarse de carteras de colocaciones altamente riesgosas, como son los créditos relacionados de los grupos económicos.

El Estado también podría reclamar derechos de propiedad sobre la banca intervenida. En los últimos 27 meses —desde que la Superintendencia tomó el control de las entidades al borde del colap-

so— el Banco Central ha tenido que entregar 120 mil millones de pesos. Esa suma, superior en un 30% al total del circulante del país, ha permitido solucionar problemas de caja y aliviar en parte la situación de los deudores del sistema financiero.

Una de las alternativas que se baraja es la liquidación de algunos bancos, con lo cual las pérdidas tendría que absorberlas el Estado. Otro camino es formar entidades mixtas, capitalizando los cuantiosos aportes hechos por el Fisco. La tercera posibilidad es la fusión de las entidades que muestren cierta solvencia.

Estos antecedentes hace difícil la búsqueda de soluciones al problema de banca intervenida. Cualquiera sea la alternativa que se adopte, el criterio imperante debe ser el de la justicia. No se puede premiar a quienes no lo merecen, y menos cargar las culpas sobre los hombros del sufrido "Moya".

## Concentración crediticia

DICIEMBRE 1983

INSTITUCION	Monto Colocaciones Relacionadas (millones)	% sobre las Colocaciones Totales
<b>BANCOS</b>		
DE SANTIAGO	70.777	49,3
COLOCADORA NACIONAL DE VALORES	6.608	27,2
NACIONAL	5.673	24,0
HIPOTECARIO DE FOMENTO NACIONAL	9.168	21,4
DE CHILE	46.512	17,9
SUD AMERICANO	10.432	16,3
DEL PACIFICO	1.075	14,2
DE A. EDWARDS	4.549	11,9
CREDITO E INVERSIONES	6.443	9,3
O'HIGGINS	3.064	8,7
MORGAN FINANSA	1.276	7,5
INDUSTRIAL Y DE COMERCIO EXTERIOR	580	3,8
OSORNO Y LA UNION	1.013	3,7
INTERNACIONAL	493	3,4
EXTERIOR	182	3,4
BOSTON	109	2,8
DEL DESARROLLO	139	2,4
CITIBANK	313	1,8
REAL	22	1,8
DEL TRABAJO	662	1,7
REPUBLIC	117	1,7
CONCEPCION	369	0,7
URQUIJO		

## El Corán de los Chicago

Nunca hasta hoy publicado, sus adeptos y creyentes lo conocen como "El Ladrillo".

Elaborado en plena Unidad Popular, como un conjunto de políticas coherentes e interrelacionadas que permitieran resolver la aguda crisis del país a un posible gobierno militar sobreviniente, constituye un documento excepcional.

*Mientras el grueso de los chilenos luchaba en la resistencia civil contra la UP, un grupo de jóvenes economistas de brillante formación, en su mayoría educados en la Universidad de Chicago, se abocaron a una tarea no menos importante y para la que tenían muchísima mayor aptitud: Preparar un plan económico para el evento de que la UP se derrumbase. Fue un acto generoso, intelectual, previsor. Cualquier nuevo gobierno que viniera se vería encarado a un cuadro catastrófico y necesitaría con desesperada urgencia saber qué hacer. El país tendría que relevantarse de una inconmensurable ruina, edificando sobre los escombros y desechos del gobierno marxista. Más aún, tendría que desarraigarse las causas desencadenantes de la crisis que llevó al poder a la minoría marxista y cuyas raíces provenían de deformaciones estructurales e injusticias muy antiguas.*

*En la quietud de sus escritorios, al margen de los enconos de aquella época feroz, este grupo de profesionales de alto nivel podía hacer abstracción de todo influjo y sentar las bases, no sólo en un diagnóstico certero, sino los remedios que el pragmatismo aconsejara a fin de reconstruir nuestra desplomada economía.*

*¡Y así lo hicieron!*

### EL LADRILLO

*"El Ladrillo", nombre con que se le conoce entre sus adeptos y creyentes, fue el libro sagrado de los Chicago boys. Y decimos "fue", porque si bien le rezan, en verdad ya no lo leen. Sus 284 páginas mimiografiadas, tamaño oficio, conforman un admirable compendio, que aquilata con exactitud y describe con magistral precisión los factores que incubaron la crisis a partir de 1930, denunciando una a una las erradas políticas sectoriales aplicadas desde ese entonces, sus*

*contradicciones y su falta de consecuencia, a la vez que formula el conjunto de soluciones realistas y correctivas que habrían de aplicarse.*

*Ni un solo segmento de la vasta área de problemas abordados se deja de mano sin su consecuente respuesta. La descentralización, las políticas de Comercio Exterior, las de Precios, la Monetaria y Fiscal, la Tributaria, la de Mercado de Capitales, la de Previsión y Seguridad Social, la de redistribución del Ingreso, la de Inversión Extranjera, las del área social y especialmente de educación, salud y trabajo, así como las políticas sectoriales del agro, la industria y la minería, y el proceso de desestatización, son examinados sistemáticamente. Sólo permanecen fuera vivienda y urbanismo, obras públicas y transporte, que serían incorporadas más tarde. Nada falta. Leyéndolo, pasamos revista a gran parte de la obra ordenadora cumplida en este decenio, a veces casi al punto y coma, desde las AFP al IVA o la municipalización de la enseñanza y la salud, desde la batalla contra la inflación hasta la creación del mercado de capitales, desde el cercenamiento de la frondosidad burocrática hasta la rebaja de aranceles. El conjunto tiene una extraordinaria solidez y una extraordinaria claridad. Respira, además, pragmatismo, prudencia, equilibrio. Se hace énfasis, una y otra vez, en que el conjunto de políticas propuestas constituye un todo armónico y se advierte que: "Su aplicación parcial o limitada podría dar origen a un sinnúmero de efectos no deseados. La coherencia y unidad de los distintos aspectos de la política económica es requisito básico de cualquier programa de acción. No está demás recordar que en muchas ocasiones la aplicación limitada o parcial de políticas fue el elemento determinante de su fracaso. Debemos enfatizar que la política cambiaria no es independiente de la política fiscal, que la política cambiaria y de comer-*

*cio externo está indisolublemente ligada a la política interna de precios, que la asignación de los recursos requiere de una concordancia entre las políticas monetarias, de mercado de capitales, de precios, de tributación y de comercio externo, etc. En suma, es necesario que la totalidad de los elementos de un programa estén debidamente armonizados, sean compatibles y no generen contradicciones o establezcan objetivos antagónicos". pg. 7.*

## ORACION, MAS QUE LECTURA

*Pero así como sorprende su claridad, sorprende constatar que muchas de sus premisas fueron prematuramente abandonadas o, en el áspero roce con los hechos, se dejaron de mano, se pospusieron o pasaron a ser irrelevantes. Sus creyentes, tributándole devoción, omitieron algunas de sus fundamentales prácticas.*

*Es difícil que alguien en Chile, salvo los obcecados fanáticos extremistas, se niegue a suscribir el análisis crítico y las soluciones de este "Ladrillo" o, al menos, se niegue a reconocer en él la inspiración de un vuelo noble. No obstante, hoy son muchos los que festejan el ocaso de los Chicago boys, y más los que se preguntan por qué la implementación de su modelo fracasó. Esta opinión es en parte injusta y en parte errónea. No es el "ladrillo" lo que fracasó. Los tropiezos y la crisis de hoy tienen origen, precisamente, en el abandono de algunos de sus supuestos básicos. La distancia que hay entre lo que se propuso conseguir y sus resultados es, en realidad, la distancia que hay entre lo que se pensó y se hizo.*

## CONFRONTACION

*Escapa a nuestro espacio examinar los múltiples aspectos en que el modelo de economía social de mercado de esta década se ciñó a las premisas de "El Ladrillo", y que en su texto, más que "economía social de mercado," términos con que se la bautizó posteriormente, se denomina "sistema de planificación descentralizado". Creemos, en cambio, muy útil consignar aquellos puntos cruciales en que la implementación, necesariamente armónica "para evitar efectos no deseables", se alejó de este "Corán" de los creyentes, por obra de sus propios profetas. El lector podrá juzgarlo leyendo los párrafos que siguen. (Las negritas son muestras).*

## EL MODELO

*"La planificación descentralizada se basa en el funcionamiento de mercados impersonales, no*

**sujetos a la discrecionalidad burocrática, pero si regulados por la competencia y por la existencia de un adecuado conjunto de incentivos, sanciones y controles.** En una sociedad así organizada, el Estado no necesita tener la administración directa de las unidades productoras —excepto aquellas que sean estratégicas— para, paradojalmente, tener un grado de control sobre la economía muy superior y mucho más eficiente que el alcanzado por los Estados con planificación centralizada. Esto se produce porque el Estado controla las políticas económicas generales y, a través de ellas, **imparte directrices a que deben ceñirse las unidades de producción en salvaguardia de los intereses del país**, poniendo así en práctica el conjunto de incentivos, sanciones y controles aludido." (pg. 230)

## EL ESTADO

*"Entendemos la política económica como una función activa del Estado". (pg. 21)*

*"En el sistema de planificación descentralizada, la política monetaria y fiscal permite evitar fluctuaciones económicas de importancia que conduzcan a situaciones generalizadas de crisis y desempleo. El sistema tributario permite resolver los problemas de economías y deseconomías externas en que el costo y/o beneficio privado es diferente de su valor social. La acción de los monopolios se resuelve ventajosamente a través de una política de comercio exterior o por un adecuado control de precios. Las desigualdades de ingreso se corrigen por la vía tributaria y por gastos compensatorios del sector público. En síntesis, una adecuada planificación global y descentralizada debe asegurar el correcto funcionamiento de los mercados; esto hace necesaria la intervención activa del Estado en la economía, a través de políticas globales para lograr una eficiente asignación de los recursos y una distribución equitativa del ingreso. Un sistema de esta naturaleza es absoluta y totalmente diferente del modelo capitalista clásico, en que la política económica se distingue por su pasividad. (pg. 65)*

*"Las consideraciones sobre el estatismo no deben llevar a la errada conclusión de que el Estado debe marginarse totalmente de cualquier acción en el campo económico. Muy por el contrario, estimamos que compete al Estado la dirección superior de todo el sistema económico la fijación de metas globales, la determinación del marco institucional, el establecimiento de mecanismos de planeamiento y control, el desarrollo de la infraestructura y de aquellas actividades en que el beneficio social sea mayor que el beneficio privado, etc." (pg 21)*

## PRAGMATISMO

"La notoria falta de pragmatismo y el énfasis en la diferenciación ideológica han impedido una evaluación profunda de los problemas reales del país". (pg. 60)

"Hay muchas fórmulas viables para organizar los medios de producción. Lo importante es reconocer que la elección entre las alternativas **debe ser pragmática y no ideológica y dogmática.**" (pg. 235).

"La existencia de un sano pragmatismo en el análisis y solución de los problemas chilenos habría evitado dolorosos y frustrados experimentos." (pg. 61)

## EL DOLAR

"La política cambiaria se ha destacado por la subvaloración de las monedas extranjeras". (pg. 29) "A los bajos tipos de cambio imperante resulta más barato importar bienes que producirlos internamente" (pg. 31). "El bajo tipo de cambio, por otro lado, al permitir importaciones baratas de bienes de capital, ha disminuido el costo del capital como recurso productivo. De esta manera se ha incentivado la sustitución de trabajo por capital, **lo que ha creado una tendencia secular al desempleo.**" (pg. 33). "La política de mantener subvaluada la paridad cambiaria, abarata en forma relativa el uso de maquinaria incentivando la sustitución de mano de obra" (pg. 23).

"La política cambiaria descrita ha desincentivado a las industrias de exportación, ya que **el bajo tipo de cambio reinante no permite cubrir los costos internos de producción** a precios competitivos con los mercados mundiales" (pg. 83)

(Se propone): "Elevar el tipo de cambio a un nivel real. **Mantener el tipo de cambio en términos reales a través del tiempo.** La mantención del tipo de cambio en términos reales es **un requisito indispensable** para lograr un traslado importante de recursos hacia industrias de exportación" (pg. 85)

## ARANCELES

"El objetivo es llegar, en el menor plazo posible, a una tarifa única de alrededor del 30%. Propiciamos una tarifa arancelaria pareja e igual a un valor próximo al 30% porque ello permite algún grado **razonable de protección** a los sustitutos de importación. Por esta razón, podría ir acompañada de **subsidios a las exportaciones** en cuanto el presupuesto fiscal lo permita. Para **proteger a la industria nacional** del posible dumping de sus competidores, se establecerá un valor mí-

nimo de aforo. En esta forma, los productos afectados por el dumping no podrán entrar al país en condiciones de anormalidad de precios". (pg. 88).

"Abolir la prohibición de importaciones sustituyéndolas por: b) **Impuesto al consumo para aquellos productos en que no se deseé gastar divisas.**" (pg. 90) "Incluso, quizás haya que estudiar medidas iniciales que **eviten la importación masiva** —además de los impuestos al consumo— de artículos prescindibles en que haya demanda insatisfecha." (pg. 94)

## MERCADO DE CAPITALES

En lo que dice relación con la distribución del crédito dentro del sector privado, fue notoriamente ineficiente; sólo unos pocos "afortunados" podían conseguir el uso de recursos y muchas veces **no eran aquellos que podían hacer uso más eficiente de ellos**" (pg. 143)

"Es indispensable que el nivel de ahorro se distribuya entre las inversiones alternativas disponibles en razón de su mayor rentabilidad social". (pg. 148)

"Reestructurar los mecanismos de control a las instituciones financieras. Es necesario que en el desarrollo del mercado de capitales exista **alguna institución que vele por el debido resguardo de los intereses de los ahorrantes**, estableciendo normas mínimas de operación, información al público y que asegure el cumplimiento de la ley. En la actualidad **esta responsabilidad está diluida** en numerosas instituciones como la **Superintendencia de Bancos**, la **Superintendencia de Sociedades Anónimas**, el **Banco Central**, la **Caja Central** y la **Comisión Nacional del Ahorro**". (pg. 150)

"Es necesario que dentro de la política de mercado de capitales se otorgue gran flexibilidad a las operaciones en el exterior, para permitir no sólo un acceso fácil y expedito a mercados financieros que mueven miles de billones de dólares, sino además **como elemento de regulación de las tasas de interés** y para ampliar la competencia por oferta de fondos y **evitar la formación de monopolios financieros.**" (pg. 155)

La política abierta al exterior en mercado de capitales supone **una política de cambio real para el resto de la economía**. Ambas políticas deben estar estrechamente coordinadas; en especial aquellos aspectos que se refieren a **movimiento de capital de corto plazo** que pueden **crear problemas en la Balanza de Pagos**" (pg. 155)

"Es importante mantener durante algún tiempo **controles especiales** para evitar la fuga ma-

siva de capitales, no sólo por sus efectos económicos, sino por el impacto moral y sicológico que puede dañar seriamente la imagen del gobierno". (pg.101)

## DEUDA EXTERNA

"Es imposible pensar que se podrá continuar indefinidamente financiando con endeudamiento externo nuestros crecientes déficits de Balanza de Pagos" (pg. 118). "Es importante cautelar los riesgos de endeudamiento exagerado de corto plazo que puedan poner en peligro la mantención de la política global de tipo de cambio y monto de las reservas. (pg. 103)

## INVERSIÓN FISCAL

"El bajo aporte con que la inversión pública contribuye al desarrollo económico requiere urgente corrección de los criterios de evaluación y asignación de los recursos, para colocarlos efectivamente al servicio del crecimiento del país". "Debido a la baja productividad de la inversión estatal, el impacto de ella en el crecimiento económico ha sido escaso en relación al monto de los recursos utilizados". (pg. 40)

"Si la política monetaria es demasiado restrictiva, entonces la cantidad de dinero será insuficiente para transar los bienes y servicios que constituyen el Producto Nacional, con lo que se crean deficiencias de demanda que presionan los precios hacia abajo. Esta situación, que desalienta la producción y produce desempleo, se conoce con el nombre de presión desflacionaria". Alcanzar un justo término medio que permita el pleno empleo y, simultáneamente, la estabilidad de precios, requiere el trabajo coordinado y atento de expertos." (pg. 113)

## AGRICULTURA

"Uno de los factores que ha debilitado a la agricultura ha sido la política de precios y tipo de cambio que ha incentivado la importación de alimentos" (pg. 39) Dicha política se basó en un tipo de cambio muy por debajo de su paridad real...y de bajos aranceles para los insumos industriales (muchos de origen agropecuarios) y para la importación de alimentos." (pg. 250) "El estancamiento de la agricultura ha significado la postergación de las justas aspiraciones de progreso social y económico de un enorme sector de la población". (pg. 248)

## RIEGO

"La importancia del regadío se hace evidente señalando que sólo el 7% de la superficie de uso agropecuario del país es regada y que, sin embargo, generó en 1965 el 53% del valor de la producción agropecuaria. El potencial regable es realmente inmenso y permitiría un incremento sorprendente de la producción. Debe haber una institución con la responsabilidad total del estudio, planificación y ejecución de las obras de regadío. El sistema de cobro por el "uso del agua" podría crear recursos para financiar los planes nacionales de regadío." (pg. 263)

"El elevado nivel de la deuda externa no implica necesariamente que el país deba dejar de utilizar recursos extranjeros para acelerar su desarrollo, sino que deben establecerse políticas que permitan un uso más eficiente de los mismos." (pg.38)

## PRECIOS Y MORAL

Otorgar completa libertad de precios en todas aquellas actividades en que existe un nivel razonable de competencia interna y/o externa. Establecer un control de precios eficientes en todas aquellas actividades en que existen monopolios y oligopolios no sometibles a la competencia externa" (pg. 108). Agilizar la ley antimonopolios de modo que cualquier entendimiento entre productores para disminuir la competencia entre sí sea drásticamente castigado. En la política antimonopolio se deberá tomar inicialmente medidas drásticas en algunos casos de monopolios existentes que carecen de justificación económica, realizando acciones que conduzcan a la separación de la empresa en varias unidades competitivas. Un ejemplo podría encontrarse en las Cervecerías Unidas. En el caso del vidrio, molinos y fideos también deberá tomarse medidas para separar los paquetes de acciones en un solo grupo." (pg. 110).

"Es indispensable poner en práctica sanciones ejemplarizadoras para quienes evaden sus tributos". (pg. 202)

"Debe crearse impuestos al consumo específico de ciertos bienes y servicios finales y subsidios al consumo de otros, para inhibir o incentivar el uso de recursos productivos con objetivos de bien social". (pg. 140)

## PREVISION

El nuevo sistema previsional constará de dos subsistemas: uno de carácter estatal, financiado

por la vía tributaria, que establecerá una previsión mínima igual para todos los chilenos que cumplan más de 65 años...y un nuevo sistema de previsión que se concibe en términos de organización semejante al que existe actualmente para las Asociaciones de Ahorro y Préstamo. Estas nuevas entidades las llamaremos Fondos de Pensión." (pg. 179 y 180). "El Estado debe intervenir para cautelar los intereses de los pensionados y controlar la acción de los entes administradores de los Fondos, con el fin de evitar estafas y/o actos de negligencia o excesivos riesgos". (pg. 184). "Las entidades propuestas se asemejan a las cooperativas ya que hay una delegación directa de derechos en un directorio representativo de los asociados." (pg. 185)

## ORGANIZACION DE LA PRODUCCION

"Las alternativas que consideramos factibles como formas de organización para las empresas del área de propiedad estatal son las siguientes: 1) Empresa tradicional que podría ser propiedad privada, mixta o estatal descentralizada; 2) **Empresa de participación**, que se caracterizaría porque la gestión estaría mayoritariamente en manos del capital, estatal o privado, y porque los trabajadores participarían en la gestión y/o utilidades. Dentro de esta alternativa cabe la posibilidad de que los trabajadores se transformen en propietarios de parte del capital. 3) Empresas de autogestión. La gestión de la empresa correspondería directamente a los trabajadores, quienes colectivamente elegirían al directorio y al gerente. 4) Empresa de usuarios que se caracterizarían porque la gestión recaería conjuntamente en sus usuarios, que podrían aportar cuotas de capital, los propietarios del capital y los trabajadores." (pg. 237 y siguientes)

"Las empresas de la Gran Minería y algunas de las básicas que se consideran estratégicas, continuarán siendo estatales. Las empresas de utilidad pública incluidas en el sector servicios, pasarían a ser empresas de usuarios. Igual forma asumirían las empresas de distribución mayoritaria que subsistieren. Las empresas restantes sólo podrían organizarse en la forma de empresas de autogestión o de empresa privada, ya sea esta tradicional, de participación o integrada. En cada caso el colectivo de trabajadores decidirá por mayoría la fórmula que desea, decisión que tendría que ser acatada por el Estado." (pg. 243 Y 244) "Mientras dure el período de ajuste, estas empresas serán administradas por un Consejo de Administradores con participación de los trabajadores,

pero el Gerente será un interventor nombrado por el Estado y tendrá derecho a voto en algunas materias, como salarios, por ejemplo." (pg. 246)

## PARTICIPACION

Estamos convencidos que una participación verdadera es necesaria. No vemos cómo de otra manera se podrá exigir los sacrificios que será necesario realizar" (pg. 235) "Creemos que la discusión abierta y franca con los trabajadores y empresarios ayudaría a implementar una política razonable" (pg. 125). Las medidas de descentralización esbozadas llevan en forma paralela un aumento sustancial de la participación de los diversos grupos sociales en el quehacer colectivo de la nación. En efecto, la ampliación de numerosos puntos de acción y toma de decisiones fracciona y reparte el poder, trasladándolo desde la cúspide a la base. El desarrollo de algunas formas específicas de empresas, como las de usuarios, de trabajadores, cooperativas y empresas de participación, permite difundir aún más la estructura de poder, trasladándola hasta los mismos trabajadores. (pg. 79)

## UN SOLO PAQUETE

*Este fue el diagnóstico y el programa que las Fuerzas Armadas hicieron suyo en 1973 y que adquirió su plena dimensión dos años más tarde. Era un buen programa, un gran programa, en plena coincidencia con la Declaración de Principios. Se comprende que el régimen le haya sido fiel y le haya depositado toda su confianza. Era un solo paquete, un todo armónico, indivisible. Su propia vasta complejidad hizo muy difícil que desde las más altas esferas de gobierno se detectara que había puntos que se iban quedando atrás, que discretamente se desertaban o posponían. A sus directores actores y profetas no les costaba nada asegurar que cualquier deformación era sólo transitoria, medida de mero ajuste y de corrección automática. Pero en realidad, el "Ladrillo" en su aplicación se fue desfigurando. Hoy, al leerlo, a la luz de esta someras citas, no lo reconocería ni su madre. ¿Por qué fue así? ¿Temeridad? ¿Soberbia? ¿Idolatría? ¿Presión de los grupos financieros? ¿Contubernio con ellos? ¿Impotencia ante el peso de la noche?*

*Probablemente la causa última sea una equilibrada mezcla de cada uno de esos factores. "El Ladrillo" fue un gran plan, lástima que sus profetas no lo cumplieran. La culpa es grave, la responsabilidad, tremenda.*

## DESENGAÑADO

Señor Director:

He leído con consternación el detalle de las maniobras financieras del Banco Andino que ustedes denuncian. Nunca tuve dudas que el gigantesco derrumbe de la banca se debía en buena parte a oscuros procedimientos de sus ejecutivos; pero jamás imaginé que la manga ancha de la Superintendencia y del Banco Central llegara a tanto como para hacer posible dilapidaciones de esa magnitud y de esa irresponsabilidad. ¡Esto no tiene nombre! Soy agricultor de Linares. Luché decididamente contra el marxismo y, cuando nos libraron de la Unidad Popular, puse toda mi fe en este gobierno. Como tantos otros, cometí la ingenuidad de meterme en un crédito bancario para redotar mi campo en 1975. Hoy, ahogado por los monstruosos intereses que he debido pagar, estoy peor que en aquella época y he perdido treinta años de trabajo. Ahora sé quiénes tienen la culpa.

Me pregunto, ¿cómo es que el señor Alvaro Bardón y el señor Pablo Baraona tienen cara para seguir escribiendo en los diarios y atiborrándonos con sus pomadas?

Felicito a la revista Estanquero por su coraje. Es necesario desenmascarar a los autores de esta descomunal estafa para que nunca más vuelva a repetirse.

J. Cruz G. Linares.

## LEY ANTITERRORISTA

Señor Director:

Frente a los numerosos, crueles y cobardes atentados terroristas últimamente perpetrados, llama la atención la concertada campaña religiosa-opositora en contra de la anunciada "ley antiterrorista".

La opinión del Ministerio del In-

terior, en el sentido de que hay que optar por "tener ley y organización antiterrorista o tener terrorismo", sintetiza perfectamente las alternativas que la opinión pública debe barajar en la materia.

El que ciertos sectores manifiesten cerrada resistencia a contar con la legislación y los dispositivos adecuados para luchar contra el extremismo terrorista, aparece como una irresponsabilidad más de dichos sectores, por cuanto pretenden inculcar la idea de que con "democracia ahora" desaparece milagrosamente el terrorismo. Ello no es sino una expresión más de la demagogia y la mala memoria, si se constata la experiencia de flamantes democracias como la española, alemana o italiana, donde el terrorismo es pan de cada día.

Si estos sectores político-religiosos fuesen más responsables y patriotas, cooperarían ahora —sin dilación— a toda acción tendiente a exterminar el terrorismo, en la esperanza visionaria y generosa de tener, en su momento, una democracia libre de la peor plaga moderna.

La actitud contraria significa, a no dudarlo, poner obstáculos a nuestra transición institucional; en un esquema egoísta y miope de baja politiquería.

Saluda atentamente a Ud.,

J.A.P. Santiago

## MAYORIA SILENCIOSA

Señor Director:

Luego de leer el primer número de su revista y pensando que formo parte de la "mayoría silenciosa del país" (como se menciona en la editorial), me he apresurado a sumarme a la lista de lectores como una forma de adherir a lo que ustedes persiguen.

Pienso que si "Estanquero Once" logra ser la voz de trabajadores, empresarios, profesionales y mujeres de Chile, estaremos ante la presencia de un medio de comunicación llamado a ocupar un lugar importante en las preferencias de la ciudadanía.

Además, mi propósito al dirigir estas líneas a la publicación es incentivarlos a seguir en esa línea polémica, combativa y sin "otro compromiso que el que dicte la suprema conveniencia nacional".

Atentamente.

Enrique Cornejo S.  
Antofagasta.

## COEXPORT LTDA.

Señor Director:

He leído de punta a cabo la revista Estanquero y la encuentro excelente. Me gustaría más adelante referirme a algunos de los temas que aborda, especialmente al Plan de Riego. Sin embargo, como agricultor modesto y productor de frutas, por ahora quiero aludir al muy feo asunto de COEXPORT LTDA., cuyo alcance y significado puedo valorar muy bien por mi propia experiencia y cuyos personajes me son, por lo mismo, evidentes.

Comprendo muy bien que Estanquero no haya querido identificar a esos personajes en razón de la dignidad de su cargo. Era lo que correspondía. He abierto la prensa día a día desde que Estanquero salió a circulación, en la vana esperanza de que, conforme a la norma portaliana, apareciera en ella alguna aclaración por parte de los aludidos. Lamento constatar que no ha sido así.

J.P.Z. Los Angeles