

Estanquero 11

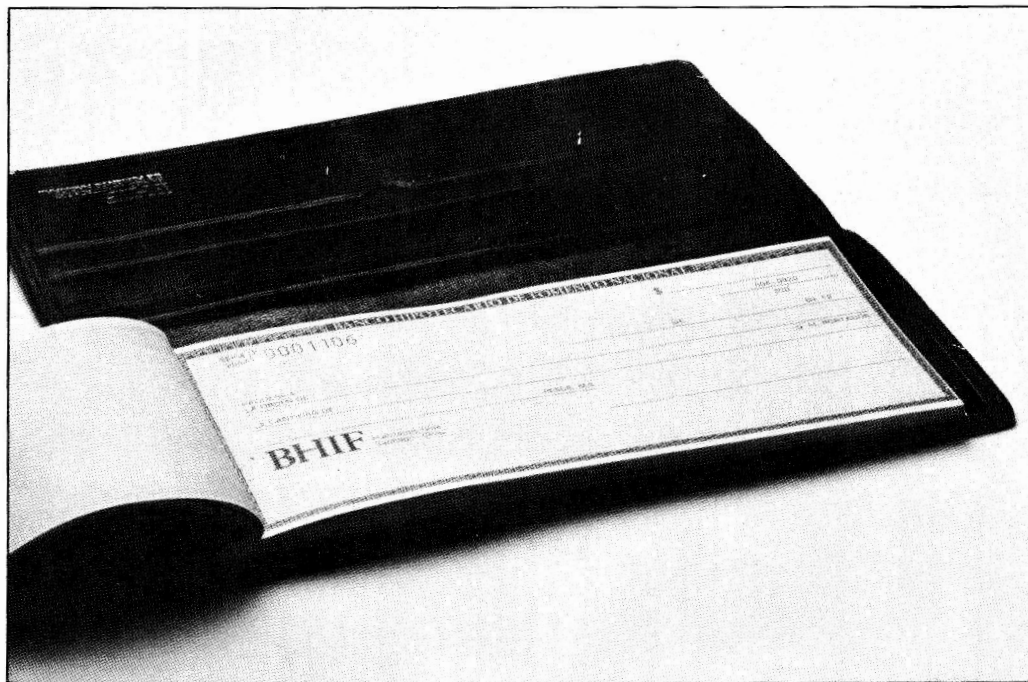
Santiago de Chile - Año I - No 1 - Marzo 1984 - Precio: \$ 100



Proceso a la ciudad

K U K L O X . X Y Z

**POR RAZONES DE SERVICIO,
COSTO Y TRADICION,
ABRA SU CUENTA CORRIENTE EN EL BHIF**



Un siglo de vida ha cumplido el Banco Hipotecario de Fomento Nacional. Nació en Valparaíso el año 1883. Desde entonces, viene desplegando una destacada trayectoria en el campo de los servicios financieros. Su solidez y capacidad de innovación configuran una experiencia apreciada por miles de clientes de ayer y de hoy.

Ahora el BHIF pone a su disposición no tan solo una tradición centenaria. También le ofrece un moderno y renovador concepto de cuentas corrientes. Se trata de un servicio que opera conectado a un sistema computacional en línea (on line) y que exime a nuestros clientes de los costos que estos adelantos normalmente involucran.

En el BHIF, su cuenta corriente no implica comisión o cargo alguno para Ud. Si sus ingresos líquidos sobrepasan las 50 unidades de fomento al mes, abra su cuenta corriente en el BHIF e incorpore su nombre a una tradición de prestigio, eficiencia y creatividad.

BHIF

BANCO HIPOTECARIO
DE FOMENTO NACIONAL

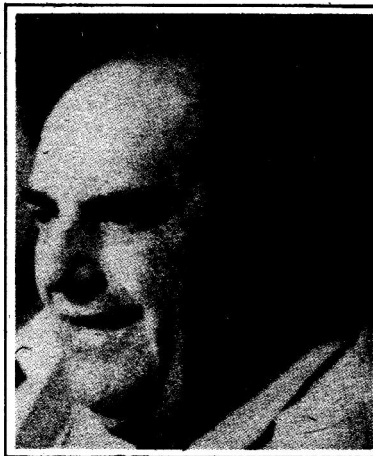
1883-1983 Un siglo de servicios

Casa Matriz: Huérfanos 1234, Santiago - Valparaíso - Viña del Mar - Rancagua - Concepción - Temuco - Osorno.

K U K L O X . X Y Z

SUMARIO

Sumario	3
Infidencias	4
Editorial	5
Idioteces	6
Análisis político	7
Proceso a la ciudad	13
Panorama cultural	22
Economía	24
Mundo insólito	28
Informe	29



BORIS BLANCO



ROLF LUDERS

Estanquero 11



AÑO I - Nº 1 - MARZO 1984

Sociedad Editora y Periodística
Estanquero Once Ltda.

DIRECTOR
Gastón Acuña Mac-Lean

**GERENTE Y
REPRESENTANTE LEGAL**
Jaime Morére Ruiz-Tagle

MARKETING
Juan Francisco Castro Rojas

ARTE Y DIAGRAMACION
Guillermo Torres Avendaño

DIRECCION
Obispo Donoso Nº 6, Oficina A,
Providencia, Santiago.

Impreso por EDIMPRES, que
sólo actúa como impresor.

PROCESO A LA CIUDAD: LAS OPERACIONES DEL BANCO ANDINO

Primer capítulo de una autopsia a las turbiedades de la banca en su proceso de privatización. Impactantes antecedentes de las relaciones entre el Banco Chile, el Banco Andino y las empresas de papel del Grupo BHC.

DEMOCRACIA DIRECTA O RESPONSABILIDAD CIUDADANA

Un análisis de las reafirmaciones, llamados y anuncios que contienen los discursos del día 11 de marzo. El papel que le corresponde a la civilidad en el proceso de transición hacia la democracia.

PLAN DE RIEGO: LA SOLUCION INTEGRAL A LA CESANTIA

Proyecciones económicas y sociales de un programa que puede generar 160 mil nuevos empleos inmediatos. Estudio sobre las perspectivas de recuperación económica que ofrece un ambicioso pero realista plan de regadío.

SENDERO LUMINOSO. GUERRILLAS MAOISTAS DEL PERU

Quiénes son, hacia dónde van y qué futuro tienen las guerrillas nacidas en las altiplanicies del Cuzco. Antecedentes no conocidos de un grupo extremista que ha puesto en jaque al Gobierno del Presidente Belaúnde Terry.

INFIDENCIAS

DESCONCIERTOS

En la reciente reunión de dirigentes agrícolas del sur con los Ministros del Interior, de Agricultura y Secretario General de Gobierno, el Ministro Jarpa fue bastante categórico en la formulación de diversas soluciones concretas para el área.

Posteriormente, algunos de estos dirigentes de la agricultura sureña fueron invitados a tomar café con dos ministros en ejercicio, ambos vinculados al gremio. Para sorpresa de los asistentes, en esa amable tertulia se aludió a las soluciones avanzadas por el Ministro Jarpa, las que en ausencia de éste fueron calificadas como un "gesto político" al que no podía otorgarse mayor proyección. En suma, se le dijo a los agricultores que se olvidaran de esas palabras, porque lo sugerido por el Ministro Jarpa no se iba a hacer.

¿DISCRIMINACIONES?

Cuando se privatizó el Banco Israelita pasó a manos de un grupo de personeros representativos de la Segunda Región, entre ellos don Jonás Gómez y don Luis Gordo. El grave endeudamiento posterior de esta institución bancaria hizo indispensable su intervención.

Producida ésta, el Gobierno

exigió el traspaso de las acciones de sus principales dueños para compensar en parte los aportes del Banco Central. Era lo lógico y lo sano.

Lo que no se entiende claro es por qué no se ha aplicado el mismo procedimiento en los casos de los bancos intervenidos al grupo BHC o el grupo Cruzat. ¿Cuál es la diferencia?

¿MAS BANCOS?

El grueso del paquete accionario correspondiente al Banco Osorno y La Unión, que originalmente perteneció al grupo Fluxá-Yaconi y posteriormente a los señores Kauak y Ernesto Illanes, fue adquirido más tarde por el Banco de Santiago. Si se concretan las negociaciones de saneamiento de esta última entidad y se restituye el Banco de Santiago y el Banco Colocadora Nacional de Valores al grupo Cruzat, debiéramos entender que también a este grupo corresponderá la tuición del antiguo Banco Osorno y La Unión. ¿Significa esto que el grupo Cruzat saldrá de su intervención con un banco más de los que ya tenía?

HABLANDO DE HABAS QUE SE CUECEN

En los últimos tiempos se ha criticado mucho la confusión entre la

actividad pública y la privada en que han incurrido algunos personajes. Pero esta crítica lleva razón sólo cuando no tiene tejado de vidrio.

¿Hay alguien que recuerde que don Enrique Silva C., siendo Contralor General de la República, emitió un informe en derecho con cargo a la S.N.A. sobre el retiro del patrocinio oficial de la FISA, o que siendo miembro del Tribunal Constitucional, fue a la vez abogado de la Sociedad Agrícola Curranco Ltda. en juicios con la CORA?

PREGUNTAS INDISCRETAS

¿Qué fue de Jorge Ross Ossa, encargado reo por el delito de estafa contra el Banco del Estado? Se dice que vive en Londres.

¿Qué fue de Carlos Cruzat, director del Banco de Chile, encargado reo como autor del delito de estafa? Se dice que vive en Brasil.

¿Qué fue de Cristián López Sepúlveda, Gerente General de "La Familia", condenado a cinco años por el delito de estafa? Se dice que vive en Río de Janeiro.

¿Qué fue de Víctor Yaconi, socio del Banco Osorno y La Unión, encargado reo por el delito de estafa? Se dice que vive en España.

Estanquero 11

Para suscribirse a la revista "Estanquero 11" por un año, envíe este cupón con un cheque cruzado nominativo a nombre de Editorial Estanquero 11, Obispo Donoso N° 6, Of. A, y mensualmente recibirá la edición de la revista.

Deseo suscribirme a la Revista "Estanquero 11"

Nombre _____

Dirección _____ Fono _____

Ciudad _____ País _____

Adjunto cheque por \$ _____

**Suscríbese y
reciba
12 números
por \$ 1.200.-**

Estanquero 11

Bajo el nombre de "ESTANQUERO ONCE", dos palabras en que se funden con elocuente precisión los postulados nacionalistas y portalianos propuestos al país, hace ya treinta años, por Jorge Prat Echaurren, y el ideario que las mayorías ciudadanas hicieron suyo en la gesta de la liberación nacional, un grupo de chilenos hemos resuelto editar esta revista.

El título escogido habla por sí mismo. No hace falta, pues, explicar su inspiración. Un par de líneas bastarán para marcar sus rasgos y el propósito con que la hemos concebido.

Como el primer "Estanquero", la queremos polémica, combativa, irreverente, sin otros compromisos que aquellos que dicte la suprema conveniencia nacional. La queremos fiel a la gran tradición histórica chilena del pasado e impaciente por restaurar su imperio en el Chile de hoy y de mañana.

La queremos constructiva y diseñadora de esperanzas; pero a la vez tajante en la denuncia que corrige, intransigente en la crítica que no contemporiza, cabal en la confrontación contra aquellos que se sustraen a la tarea colectiva, entran su progreso o la desertan. No cabe duda que hace falta oponer a la poesía que destruye una poesía que construya, sobrepasando la cháchara esterilizante

de vaguedades, promesas y diatribas que hoy encanallece el debate público, y ofrecer en cambio una formulación realista, a la vez que levantada, de metas, objetivos y horizontes. Pero ello no ha de dar pretexto para silenciosos cómplices ni para la complacencia con el error o la desviación.

Aspiramos a que sea la voz de las mayorías silenciosas -trabajadores, empresarios, profesionales, mujeres, juventudes- y de sus organizaciones comunitarias, y que, al interpretarlas, rompa el cerco de terquedades, distorsiones y mutismo impuestos por una oposición obnubilada y un oficialismo civil postizo que apenas enmascara, cuando no desnuda, la voracidad de ciertos grupos financieros prolijados por la fronda.

En suma, que queremos ceñida, sin reservas ni flaquezas, a los principios que las Fuerzas Armadas suscribieron el 11 de marzo de 1974, a la tarea por ellas convocada y al rescate de las metas irrenunciables que allí se fijaron.

Confiamos en que "Estanquero Once" construya un puente de contacto y unión entre quienes se sienten identificados con esos principios y así sirva de base para la movilización de una voluntad multitudinaria de la civilidad que los defienda los consolide y les otorgue perduración.

11

A Cada Cual lo Suyo

En páginas aparte, iniciamos lo que hemos llamado un "proceso a la ciudad". Su primer capítulo corresponde al Banco Andino. Lo hacemos aunque se nos juzgue mal. No se trata de echarle pelos a la leche ni de socavar la fe pública. Por el contrario, se trata de despertar esa fe y hacerla voluntariosa y exigente, separando las impurezas perturbadoras que deslucen el contenido en verdad nutriente que mana del alma nacional.

Para que así sea, es bueno otorgar a cada cual lo suyo.

El libertinaje no es más que la libertad puesta en bandeja, cuando a ésta no se le fijan marcos que la delimiten, la eduquen y fuercen a su ejercicio responsable. Esto es así porque no somos ángeles. Las lechugas se llevan mal con los conejos, a menos que alguien cuide de ambos.

Por eso, al margen de las culpas que le puedan caer al chanco, es irremediable recordar quién fue el desaprensivo que desparramó el afrecho.

Y este recordar da para largo.

Todo empezó con la privatización de la banca. Entonces se dijo que la libertad económica era un "entrenamiento" para la libertad política. Pero, como sabe cualquier deportista, entrenarse implica someter el cuerpo social a una sucesión de disciplinadas exigencias, todas ellas muy opuestas al relajamiento.

La banca era la pieza maestra en la desestatización. Sus atletas irían a la vanguardia. Sabíamos que eran novatos, sin esa sabia destreza que sólo dan largos años de cancha. Sabíamos, además, que tendrían toda esa cancha para ellos, sin competidores, libre para correr en cueros. Por lo mismo, lo sensato, lo prudente, habría sido controlarlos muy de cerca, cronómetro y pito en mano.

Aunque se nos vuelva a acusar de "cazadores de brujas", tenemos entonces que recordar a sus técnicos, a sus árbitros, a sus jueces de partida y a sus entrenadores.

A la vista de lo ocurrido en su

desolado pormenor, es innegable que faltó claridad en las normativas para la banca privatizada, precisión y previsión en la ley y en los instructivos, esmero en la fiscalización, severidad correctiva oportuna. Se dejó hacer. Es innegable que si no hubo negligencia, se echa de menos ese cuidado que el Código de Bello -portaliano al fin- atribuye al buen padre de familia.

La Corporación de Fomento primero, bajo su titular don Francisco Soza Cousiño, más tarde director del Banco de Chile; el Ministerio de Hacienda, con los señores Sergio de Castro, Sergio de la Cuadra y Rolf Lüders; la presidencia del Banco Central, en las sucesivas manos de Pablo Baraona, Alvaro Bardón, Miguel Kast, Sergio de la Cuadra y Hernán Felipe Errázuriz; y la Superintendencia de Bancos, con sus titulares don Miguel Ibáñez, y don Boris Blanco, quién fue también director del Banco Andino, se incluyen inevitablemente en esta evocación.

12

IDIOTECES



Bajo el título genérico de "Idioteces", publicamos en esta sección cuanto lugar común, ridiculez, idea estúpida y concepto trasnochado se encuentre escrito en letras de molde, sin distinción de credo, sexo, estirpe o condición de su autor y sin que implique necesariamente que a éste lo calificaremos como correspondiente el título de la sección dado que no pretendemos dar a ella carácter psiquiátrico.

"Lo más importante es que en esta década la economía chilena se ha hecho más eficiente, menos dependiente del cobre. La industria puede competir con la extranjera, la agricultura ha introducido todo el desarrollo de los modernos cultivos. Tenemos una economía sin inflación, con estabilidad. Una economía con las finanzas públicas en orden, lo que en el pasado era un despelote".

ALVARO BARDON (Revista Qué Pasa. 8 de marzo 1984)

"Los que entienden se dan cuenta que el país está funcionando. Los que no entienden y tienen deudas joden, y joden para mantener las diferencias en los mercados, para de esa forma obtener algún tipo de

perdonazo".

ALVARO BARDON (Revista Qué Pasa. 8 de marzo 1984)

"No me disgustaría la idea de ser Presidente de la República. ¿Por qué voy a ser hipócrita?"

ANSELMO SULE (El Mercurio. 4 de marzo 1984)

"Yo he dicho que nosotros queremos una unidad plural para recuperar la democracia y esa unidad también debe implicar una unidad metodológica para que tengamos éxito. Y todos los partidos chilenos, incluyendo el comunista, están por ese método nuestro de la solución pacífica, no violenta".

ANSELMO SULE (El Mercurio. 4 de marzo 1984)

"El aumento de una décima en la tasa de desempleo entre un trimestre y otro no tiene ninguna significación; hasta podemos decir que son efectos del redondeo".

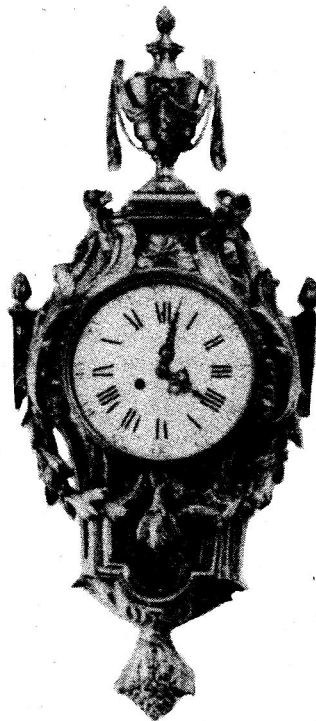
HECTOR KAPPES, Jefe de Estadísticas laborales del INE, explicando la tasa de desempleo del mes de febrero.

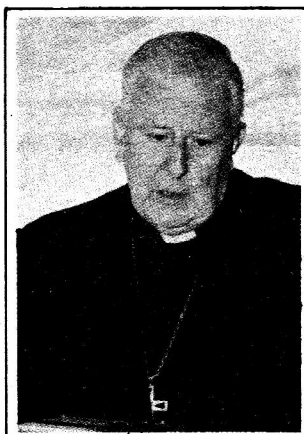
"No es necesaria una economía de guerra. No hay ninguna razón, en este momento, para pensar en una economía de guerra. Yo estoy por la economía de paz. Y no estoy por cambiar nada sustancial del sistema económico. Se puede jugar con los diferentes instrumentos, pero no estaría en favor de cambiar nada de lo sustancial".

ANDRES PASSICOT (El Mercurio. 11 de marzo 1984).

A la hora de una cosa fina

Casa de remates
PATRICIA DE LA BARRA BENAVENTE
Santo Domingo 1862 Fono 85291

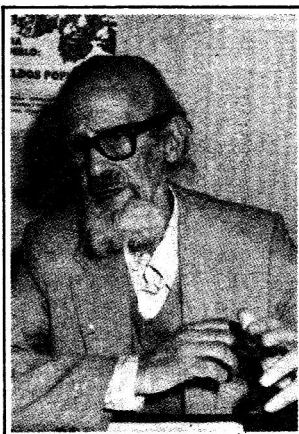




Monseñor Fresno



Gabriel Valdés



Rafael Maroto



Hugo Gálvez

Nuestra Realidad Política a tajo abierto

LOS HECHOS Y SU RETORICA

Acaban de conmemorarse, simultáneamente, el décimo aniversario de la Declaración de Principios y el Tercer Aniversario de la Constitución; dos pilares de la estructura del régimen. El uno, llamado a inspirar su ideario y, por lo mismo, su accionar. El otro, destinado a ser el marco jurídico de esta fase de transición, así como de la nueva constitucionalidad que el régimen se ha fijado como meta, y cuyos plazos, expresos en dicha Carta, se avizoran ya próximos a vencer en el horizonte.

Pero la doble conmemoración se ha producido en circunstancias nacionales que, sea por efecto de los acontecimientos, de la opinión reinante o de las propias actuaciones administrativas, parecieran cuestionar gravemente la consistencia y hasta la validez misma de ambos documentos.

En efecto, el desarrollo de los hechos en estos últimos tres años, en apariencia incontrolables, nos ha desviado muy lejos de los objetivos propuestos en la Declaración de Principios que el régimen se dio el

11 de marzo de 1974, tanto en el plano económico y social, como en el de la participación civil y en el de la ética colectiva.

En todas estas direcciones prometedoras, en vez de engrandecernos, diríase que nos hemos empequeñecido. Propósitos y resultados se bifurcan en dos cuadros muy distintos. Uno es el lenguaje, la retórica, la literatura de lo que se pretende hacer y otro, diferente, y hasta opuesto, el giro palpable que nos exhibe el panorama nacional.

Si nos bastaran para demostrarlo el espectáculo deprimente de nuestra economía, la dimensión abisal de nuestra deuda externa y la persistencia insoportable de tasas de mano de obra ociosa, serían ya suficientes pruebas de ello los procesos incoados por la justicia contra altos personeros de la banca privada, que envuelve incluso a funciones cuyo perfectamente definido rol era el fiscalizarla, como es el caso de la Superintendencia.

Surjan o no responsabilidades delictuales de tales procesos, resulta claro que develan un comportamiento financiero a todas luces contrariador de los nobles objetivos na-

cionales que la Declaración de Principios del Gobierno se proponía, a la vez que nos muestran la magnitud moral de tales desviaciones.

Por otra parte, la Constitución aparece no sólo cuestionada por el decir de una oposición cada vez más vehemente, sino que el acontecer político real del país marcha por caminos cada vez más contradictorios y desviados de los que fija su texto. Así, se han revalidado de hecho la politización sindical, la ruptura del receso partidista y el emerger descarado de corrientes totalitarias que la Carta proscribía, en tanto que continúan pendientes órganos participativos constitucionales o que fluyen de su texto, como es el caso de los Consejos Comunales y Regionales de Desarrollo o la creación (hace un año anunciada) de un Consejo Económico y Social.

OPEN DOOR

La puerta abierta al diálogo y a una sincera convergencia democrática, que debiera haber sido un factor coadyuvante para que el país enmendara su rumbo y retornara de las desviaciones señaladas, ha servi-

do en cambio para poner a la vista una notoria inmadurez de la civilidad, o al menos de sus cúpulas, dando paso a un clima de violencia que, a ratos, linda en la insania.

Las últimas semanas han sido pródigas en signos de este tipo.

El hallazgo de un arsenal de explosivos y granadas en los entresuelos de un supuesto colegio Montessori, virtualmente bajo los pies de los niños que allí se educan, y las declaraciones del sacerdote Rafael Moroto en réplica a su suspensión por el arzobispo de Santiago, no son más que muestras puntuales, pero alarmantes, de un comportamiento cada vez más alienante que corroe por igual a instituciones y personas.

En el revuelto y convulsionado oleaje de estas conductas, las palabras de monseñor Fresno, al imponer serena pero firmemente un correctivo ejemplarizador a un

miembro rebelde de la curia, aparecen como un remanso de cordura y autoridad. Lo son todavía más en el transcurso de la incómoda situación diplomática creada en torno de la Nunciatura, que al arzobispo de Santiago no le puede ser indiferente, y donde la actuación inicial de los interlocutores que representan el interés de Chile ha sido a lo menos confusa, si no francamente desafortunada e imprevisora, pese a los sólidos argumentos de que disponía.

Lamentablemente se trata de un remanso aislado. El país echa de menos que una igual firmeza y serenidad, con un equivalente respaldo moral, sea también ejercida por quienes, en las distintas corrientes políticas, ya de oposición o de gobierno, en los gremios y en los sindicatos, y en las esferas administrativas del propio gobierno, están en condiciones de imponer cordura, autoridad y claridad de fines.

TENSA ESPERA

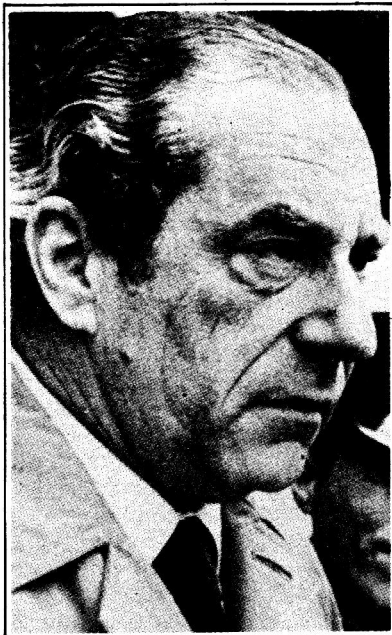
Por lo mismo, el grueso de la ciudadanía aguardó el mensaje presidencial del día 11 de marzo pasado en una tensa espera. No hay duda que atribuía a su texto decisiva trascendencia y que confiaba que obrara como un faro esclarecedor en la espesa niebla que nos rodea.

Pero, a más de estas razones de bulto, había otra adicional para esa expectativa pública. Esta es la convocatoria a un paro laboral para el término del mes, por la oposición. Convocatoria formulada en una heterogénea pero agresiva mezcla de motivaciones, muchas de las cuales, aunque desfiguradas e instrumentalizadas por la pasión sectaria, tienen innegable eco en gran parte de la población. Sería absurdo desconocer que la orquestación política de aspiraciones económicas, sociales y participativas no satisfechas, en que están envueltos sectores empresariales, profesionales, laborales y consumidores en un muy vasto espectro, no tiene visibles alcances y efectos sobre la masa civil tanto en la capital como en provincias. Los incidentes de Punta Arenas, a raíz de la última visita presidencial, así como las manifestaciones multitudinarias que se produjeron en el Estadio Nacional durante el homenaje

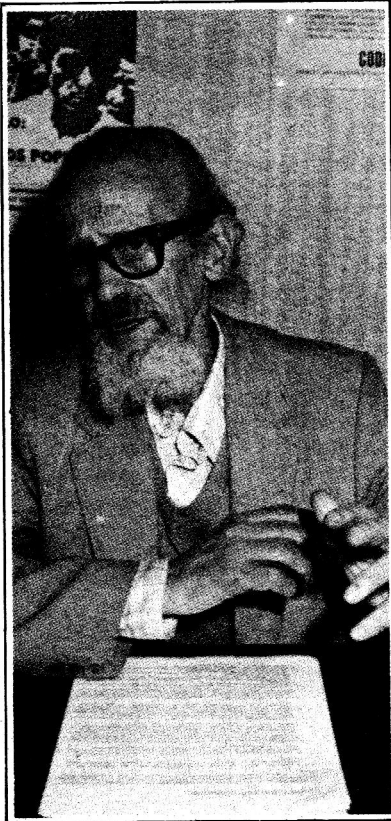
a una figura del deporte, si bien alimentadas por grupúsculos de activistas, alertan sobre una creciente proclividad del público hacia las posiciones más exaltadas y son síntomas evidentes de que su insatisfacción va en aumento.

PRECISIONES, MAS QUE ANUNCIOS

Penden del legislativo o del despacho de diversos ministerios numerosos proyectos de ley y resoluciones administrativas que, si bien sectoriales, contribuirían determinadamente a atenuar el clima público si se les imprimiera una dinámica acelerada. Tal es el caso, por vía de ejemplo, y en primerísimo lugar, de la constitución de un Consejo Económico y Social que permita abrir un espacio de convergencia y de diálogo responsable entre trabajadores, empresarios y gobierno, desligando estos tópicos ya de por sí agudos del tinte de pasión política con que hoy se los empapa. Materias tales como la recreación de los Tribunales del Trabajo, la dictación de disposiciones correctoras referentes a la negociación colectiva e individual, así como al reforzamiento de las muy debilitadas organizaciones sindicales; el resguardo de los derechos de desahucio e indemnización en el despido de los trabajadores, la fijación de tratamientos de equidad en el caso de portuarios, marítimos, profesores, trabajadores del transporte y del comercio, de la construcción y del agro, etc., en el campo laboral; a la vez que el establecimiento de normas definitivas en el saneamiento de la banca, y de mecanismos que permitan transferir justicieramente este saneamiento a los sectores productores que todavía conservan un margen de solvencia y que configuran un segmento fácil de distinguir entre los muy variados y a veces inexplicables deudores que la banca registra; la readecuación de disposiciones legales arancelarias y tributarias, etc., en el campo empresarial, demandan una integración participativa, eficaz, responsable e inmediata de aquellos estamentos comunitarios a quienes afectan. No es prudente ni se compadece con el ideario de la Declaración de Principios que, a una década de su publi-



GABRIEL VALDES ¿Dr. Frankenstein?



RAFAEL MAROTO *Clericalismo al rojo*

cación, sean determinados por la autoridad administrativa sin que esa integración participante y responsable se produzca.

TAMBIEN, UN ESPACIO POLITICO

Pero la expectativa cívica se extiende, simultáneamente, más que a las definiciones, establecidas ya en la Constitución, a la precisión de los procedimientos indispensables en el avance hacia la nueva institucionalidad. Esa progresión, a la altura real en que se miden los acontecimientos, requiere también de un espacio de convergencia, diálogo y participación de las corrientes políticas democráticas.

Tampoco es prudente ni se compeadece con el ideario de la Declaración de Principios, el que queden entregados a la determinación arbitral de la autoridad administrativa.

Así pareció preverse cuando, tras la oleada de sucesivas protestas del año pasado, con la conformación de un nuevo gabinete encabezado por el Ministro Jarpa, surgió un esbozo de diálogo político civil. Sin embargo, ese esbozo de diálogo, que debió privilegiar a aquellas corrientes de opinión más sinceramente democráticas y, entre éstas, a las que

estaban responsablemente dispuestas a ceñirse al marco constitucional y a su itinerario, derivó, muy por el contrario, hacia la oposición más obcecada; hacia la que precisamente cuestionaba el estado de derecho y le negaba al gobierno, al presidente y al régimen mismo toda legitimidad. Con ello tenía que transformarse en un diálogo entre sordos.

LA PARADOJA DE LA OPOSICION

De este modo, las corrientes políticas de opinión más moderada -y sobre todo aquellas que aspiran a rescatar y sostener el ideario de la Declaración de Principios- han quedado en una posición marginal, que las inmoviliza y enmudece, en tanto que son las otras, las más extremas y negativas, las que llevan la voz cantante, perfilando cada vez más una ruptura y un abismo entre el gobierno y las mayorías silenciosas que, dispersas como hoy están, contemplan con estupor la polarización creciente.

Es más, la carencia de un espacio político centrado y moderador, en que puedan dirimirse las distancias más bien formales que separan a las corrientes sinceramente democráticas de gobierno y oposición, está



MONSEÑOR FRESNO
Lección de prudencia

arrojando cada vez más a estas últimas en brazos del extremismo, que devora desde sus bases no sólo sus juventudes y su clientela electoral, sino que corroee infatigablemente los restos de su influjo sobre las organizaciones sindicales, profesionales y vecinales.

A falta de otra vía, la Alianza Democrática, pese a las voces que en su seno tratan de contenerla, se encamina ciegamente por una estrategia de intransigente agitación social que le es suicida, y que la condena a parir como a un frankenstein al MDP.

EL MENSAJE PRESIDENCIAL

En el contexto de este análisis, el mensaje presidencial, si bien enuncia una serie de decisiones apuntadas hacia esas expectativas, a la vez que reafirma lo que ha sido su invariable lenguaje, deja pendientes y en cierto modo difuminadas precisiones que tanto los distintos miembros del gabinete, como el poder legislativo a través de sus comisiones, tendrán que despejar con celeridad.

Ya no sólo se trata de que dichas precisiones acudan con prontitud a satisfacer aspiraciones sectoriales insatisfechas del campo laboral o empresarial, de suyo perentorias, sino, sobre todo, de que gracias a ellas se configure un espacio responsable de participación civil, donde tengan cabida separadamente, pero a la vez de un modo confluyente, los estamentos laborales y empresariales en lo que les compete y atañe, y las corrientes democráticas de opinión en lo que es su natural y legítimo desempeño. Como esto no sea así, debemos temer que la polarización del país se agudice y el tránsito hacia la democracia plena encuentre tropiezos todavía más graves e insalvables de los que ya presenta.

¿QUE HACER?

Las grandes mayorías silenciosas, el país real, los hombres y mujeres de las ciudades y los campos, de las fábricas y de los barrios, los ciudadanos corrientes, esos que conforman el grueso de la nación y que, dentro de su madura sensatez, no desean el caos, se preguntan qué es lo que cabe hacer. Hay algo que

para todos los chilenos de buena voluntad debiera ya estar claro.

La democracia estable y justa que todos queremos, no podrá ser como antaño la obra de unos pocos. Tendrá que ser necesariamente una obra colectiva.

En la encrucijada en que hoy estamos no puede haber espectadores; no hay neutrales. El tejido social en que se sustente la nueva institucionalidad ha de nacer como un acto responsable y personal de cada ciudadano: como un deber de participación, más que como un derecho de participación.

Ya no es cosa de refunfuñar o criticar al gobierno o al ministro de turno. Ya no es cosa de esperar que el Presidente, el Gobierno, o el régi-

ra, la nueva institucionalidad, la nación misma, son una tarea que no admite mirones ni brazos cruzados.

Es indispensable llenar el vacío, el enrarecido ambiente de cúpulas estrepitosas en que se debate hoy la vida pública, a fin de que esa vida pública tenga consistencia, solidez, moderación. No le dejemos la cancha a los irresponsables y los exaltados. La voluntad ciudadana tiene que ejercer una presión sobre la quilla de este barco que es Chile, a fin de que su timón no siga girando en el aire, entregado a los designios de éste o aquél.

Si queremos que el pasado no vuelva, nunca más la ciudadanía, el país real, las mayorías silenciosas podrán ausentarse de la vida públi-



COLEGIO MONTESSORI Pedagogía de la violencia

men de las FF.AA. lo haga y lo resuelva todo. Con la mano puesta en el corazón, pasando por sobre críticas puntuales, angustias o incertidumbres que nos aquejan, tenemos que reconocer que el régimen de las FF.AA. y el Presidente han hecho más de lo que teníamos derecho a aspirar de ellos o exigirles. Su tarea ha sido abrir cauces y metas a esta fase de transición. El alcanzar esas metas y consolidarlas tendrá que ser obra de la civilidad; de la civilidad participante y organizada.

El que no se integre, el que no participe, el que no intervenga cívicamente, no podrá quejarse mañana de los magros resultados ni dolerse de sus consecuencias.

La democracia estable y justa que

ca, ni delegar en unos cuantos profesionales de la política o de la aventura el manejo de los destinos colectivos. Sólo la unidad de cohesión, fuerza, poder de negociación, equilibrio razonado y sensato en las tensiones naturales de un país vivo.

La democracia es estar presente y actuar conscientemente, con la dignidad que da el sentirse persona.

En suma, para encarar el mañana, Chile necesita de una civilidad militante, responsable y activa, que no se duerma y no se conforme, y que en cambio se aglutine desde la base misma de la conciencia nacional.

Esto no es para mañana. ¡Es ahora mismo!

Democracia Directa o Civilidad Responsable

El tercer aniversario de la puesta en vigencia de la Constitución provocó un revuelo político que no guarda relación con las derivaciones que generaron ceremonias similares en años anteriores. Tal agitación nace del contenido de los discursos pronunciados por el Presidente de la República y el Ministro de Defensa, los cuales son piezas complementarias de un mismo programa de acción política. Los anuncios, las afirmaciones y los llamados que contienen las intervenciones resultaron sorprendentes para casi todos los movimientos y grupos políticos, por decir lo menos. Sin embargo, si se analizan con detenimiento, son del todo consecuentes con la línea de acción del Gobierno y con la realidad que hoy vive el país.

PALIATIVOS INSUFICIENTES

Todos los comentarios se han centrado fundamentalmente en los aspectos políticos, que son sin duda de gran importancia. Pero, resulta extraño que no se aborden con igual vehemencia las materias económicas y sociales, que para la inmensa mayoría del país tienen más gravedad y urgencia. En los análisis no se ha recordado que hace un año, en la misma fecha, se prometió crear una comisión de alto nivel destinada a estudiar las correcciones que reclama la política económica y se anunció la formación del Consejo Económico Social, como elemento importante de participación ciudadana en las decisiones de Gobierno. Poco o nada se ha avanzado en estas materias, y consecuentemente, poco o nada se ha avanzado en la solución de los graves problemas económicos y sociales que afligen a los trabajadores y a las empresas chilenas. Los insuficientes paliativos dados a conocer en el Edificio Diego Portales demuestran que en el seno del Gobierno siguen pri-

mando criterios monetaristas que no se compadecen con la realidad que muestra el país.

LA REAFIRMACION DEL MINISTRO

Las consideraciones económicas -como lo señalábamos- quedaron relegadas a un segundo plano por las de índole político. Una reafirmación, un anuncio y un llamado son los elementos que provocaron la agitación entre la mayoría de los movimientos y partidos, tanto de oposición como cercanos al Gobierno.

La reafirmación corrió por cuenta del Ministro de Defensa, el Almirante en retiro Patricio Carvajal. Con el lenguaje simple y directo, propio de los uniformados, señaló que las Fuerzas Armadas están decididas a respaldar al Gobierno en el cumplimiento del itinerario político que establece la Constitución de 1980. Especial referencia hizo el período presidencial que debe concluir en marzo de 1989.

Esas palabras fueron interpretadas como un rechazo a cualquier intento de buscar fórmulas de transición que se aparten de lo que estipula, a la letra, la Carta Fundamental, y que por lo tanto invalidan todo lo que se ha hecho dentro y fuera del Gobierno por acelerar el proceso de retorno a la democracia. Esta interpretación resulta incompleta porque sólo considera el texto del discurso del Ministro de Defensa y no mira al fondo de la intervención, en el cual es posible captar el sentimiento de las Fuerzas Armadas. Las instituciones de la Defensa en el último tiempo, especialmente a partir de la apertura política de agosto pasado, han visto que ciertos sectores sólo buscan sacarlas de la conducción del país, sin importar las consecuencias. Se trata de ese "empujarlas hacia afuera" de que



MINISTRO CARVAJAL
El pensamiento de las Instituciones.

hablaba no hace mucho el Comandante en Jefe de la Fuerza Aérea, al criticar las actividades de la oposición. Quienes conocen los institutos armados saben que el temor no encuentra abrigo en ellos. Frente al acosamiento político reaccionan con firmeza, y no debe extrañar que así sea, porque esa actitud emana de su formación militar. Por eso, es lógico que se muestren decididos a respaldar a su Gobierno hasta que expire el mandato constitucional y que estimen que aún no están dadas las condiciones para apresurar el proceso político.

PLEBISCITO Y DEMOCRACIA DIRECTA

El anuncio que tanto comentario crítico ha generado es el hecho por



el propio Presidente Pinochet. El Jefe del Estado comunicó al país que había enviado a la Junta de Gobierno un proyecto de reforma constitucional, destinado a autorizarlo para consultar directamente al país sobre materias de interés general. La iniciativa, enmarcada en el esquema de democracia directa, encontró de inmediato numerosos críticos entre los políticos de todos los colores. Se han esgrimido argumentos constitucionales e incluso históricos para demostrar la inconveniencia del proyecto, intentando impedir que afloren otros de características más particulares. El proyecto, en el caso de ser aprobado, deja fuera de juego a la dirigencia opositora y, en menor medida, a los grupos independientes y cercanos al Gobierno. El Presidente podría recabar directamente la opinión de los chilenos, sin necesidad de intermediarios de incierta representatividad. El método ha sido usado con éxito por el Mandatario en dos oportunidades, en 1978 y 1980. En ambas ocasiones, las consultas ciudadanas le han permitido dar pasos trascendentales. Es cierto que el andar del Gobierno en el último tiempo se aparta de ese camino, ya que se había asignado importancia a las diversas corrientes políticas, sosteniendo con ellas conversaciones tendientes a buscar acuerdos que faciliten el proceso de transición. El balance de esos contactos dista mucho de arrojar resultados positivos. El diálogo con la oposición, realizado al alero de la Iglesia, terminó en un fracaso. A juicio de la autoridad, la actitud rupturista e intransigente de la oposición fue factor fundamental en la esterilidad de las negociaciones. Quedó al descubierto que los opositores no querían el diálogo con el Gobierno, sino que sus intenciones eran sustituirlo en el más breve plazo. Estas ni siquiera fueron pretensiones ocultas, la exigencia número uno consistía en la renuncia del Presidente de la República. El fracaso del diálogo no llevó al gobierno al inmovilismo, que podría haber sido una consecuencia comprensible. Por el contrario, decidió continuar caminando por propia iniciativa, con la ayuda de los sectores que le son más cercanos, pero sin cerrar las puertas a la disidencia. Encomendó el estudio de

las leyes políticas a un calificado equipo de juristas, al mismo tiempo que pidió la colaboración -por la vía de las indicaciones- de todos los sectores nacionales. La oposición respondió con un rotundo y total rechazo, basado en el ya conocido cargo de ilegitimidad que le asignan a la Constitución y al Gobierno. Fácil es concluir que si la oposición hubiese adoptado otra actitud, no habría sido necesario recurrir a la alternativa de consultar directamente a la ciudadanía. Al Gobierno se le empujó a un callejón con una sola salida.

LLAMADO A LA COLABORACION

La consulta directa no significa un divorcio del Gobierno con la civilidad. Es aquí donde inserta el tercer elemento importante que se destaca en los discursos con que se celebró el tercer aniversario de la Constitución: el llamado a la colaboración hecho por el Ministro de Defensa, que está dirigido a quienes no se encuentran en la actitud rupturista de los opositores. Es probable que el llamado podría haberse lanzado en términos menos equívocos, pero es evidente que apunta hacia una urgente necesidad. Es indispensable que se materialice rápidamente la unidad de los sectores democráticos, porque sin ella es imposible el tránsito hacia la democracia. Las palabras del Almirante Carvajal, más que un llamado, hay que entenderlas como un desafío. Tal vez llame a confusión que ese desafío sea planteado desde el interior del Gobierno, cuando la unidad es una tarea que se debe asumir en forma independiente, al margen de los esquemas gubernativos.

No cabe duda que la democracia directa encierra peligros. Es cierto también que, aunque se utilice sólo en el período de transición, se aparta del sistema representativo que contempla para el país la Constitución de 1980. La única manera de alejar ese peligro es consiguiendo que la civilidad democrática asuma responsablemente el papel que le corresponde en esta etapa. Para ello se requiere despertar la capacidad de auto-convocatoria y unirse en torno a las metas y los procedimientos que le son comunes. 

Proceso a la ciudad

TRANSPARENCIAS

La iniciación de un proceso judicial que involucra a la banca, así como las órdenes de detención dictadas contra un creciente y cada vez más conspicuo núcleo de sus ejecutivos, no han sido una sorpresa para nadie. Se las veía venir. Seguramente, habrá pronto varias más.

Toca a los tribunales dictaminar si las actuaciones de los detenidos, sean ellos quienes sean, configuran o no delitos y qué grado de responsabilidad deberá corresponderles en ese caso. No compete a la opinión pública prejuzgar en esta materia. Pero sí le compete conocer cuáles fueron y qué revistieron esas actua-

En la historia reciente de los bancos chilenos no hay una "caza de brujas" sino más bien un desfile de brujos, que usaron sus hechizos y maleficios para fines que estaban muy lejos de lo que corresponde a una varita de virtud. Esos brujos no sólo tenían sus moradas en las sedes bancarias; también habitaban y siguen habitando en elegantes gabinetes de la administración pública.

ciones, en su desnudo y exacto por menor.

Del mismo modo, le compete saber quiénes fueron sus actores.

Así lo pide la proyección que esos manejos tuvo, en su demoledor impacto sobre el sistema financiero nacional y sobre la confianza que la banca debiera merecer de la ciudadanía. Desde diversos círculos formadores de opinión se nos ha pasado insistentemente por la nariz la palabra "transparencia". No hay más transparencia válida que la transparencia de los hechos; la transparencia de la verdad.

Sin embargo, desde esos mismos círculos, no han faltado ahora los que claman contra una supuesta

BANCO CENTRAL. *Celeridad por influencia.*





BORIS BLANCO. ¿Fiscalizar o fiscalizarse?

Lamentaciones



A raíz de la detención de diversos ejecutivos bancarios, don Pablo Baraona y don Alvaro Bardón han expresado con insistencia su pesadumbre por lo que estiman es "una caza de brujas", tan injustificada como inclemente. A su entender, responsables de la farra somos todos. No hay unos que lo sean más que otros. ¿Es cierto esto? Tal vez. En todo caso, ambos desempeñaron, en instantes decisivos, roles preponderantes en la fiscalización y control de la actividad bancaria. Los resultados están a la vista.

A su vez, don Jaime Guzmán, en un comentario reciente de su columna favorita, da muestras de una súbita e inesperada sensibilización ante las normas que rigen en materia de detención preventiva. Alegra esta preocupación social de don Jaime Guzmán, ya que esas normas son sin duda en exceso rigurosas y, a veces, hasta injustas para el modesto delincuente común. Lástima es que esta preocupación se expresó precisamente cuando la prisión preventiva golpea las cabezas de los más altos exponentes de los grupos económicos. Para quien ha seguido de cerca las proposiciones de este destacado analista, sus amistades y sus vinculaciones, es imposible sustraerse a la "familiaridad" de esta coincidencia.

Pero el país tiene buena memoria. Recuerda con claridad quiénes han sido los sustentadores de una concepción ultraliberal que condujo al libertinaje y que, en defensa de esa concepción, intentaron dar a los grupos económicos hasta un fundamento que lindaba con lo teológico.

"caza de brujas", o los que deplo-
ran, movidos por una súbita piedad,
contra las normas que regulan la
prisión preventiva (ver cuadro apar-
te).

LAS COSAS COMO SON

Por cierto, no se trata de una ca-
za de brujas ni de buscar el escándalo
por el escándalo en procura de
lectores ávidos de turbiedades. Se
trata de que el país tomó conoci-
miento de un proceder financiero
inaceptable, cuya gestión -constitu-
ya o no delito para la legislación vi-
gente- ha inferido tremendas heri-
das a la solvencia, al decoro y a la
seriedad de la banca chilena y, lo
que es peor, junto con castigar al
país en los momentos en que más
necesitaba de tino, cautela, criterio
previsor en sus denodados esfuer-
zos por salir de una crisis recesiva,
ha puesto en solfa las bases morales
mismas en que descansa la econo-
mía social de mercado.

Si en otras circunstancias más
normales esas actuaciones ya habrían
sido censurables, lo son todavía
muchísimo más en la difícil y casi
angustiosa situación por la que atra-
vesábamos cuando con temeraria
imprudencia y frivolidad se las puso
en práctica.

Sin embargo, para ponderarlas
en su debida magnitud, es indispen-
sable tener la vista, como ante un
espejo denunciador, dos considera-
ciones. En primer lugar, el hecho de
que tras esas actuaciones -invisibles
pero dolorosamente- está el indirec-
to despojo que acarrearán para mil-
lares de pequeños y medianos em-
presarios, al desviar hacia el yermo
de sociedades de papel el auxilio del
crédito que los hubiera vivificado,
el despojo indirecto, a su vez, de
millares de ahorrantes de fondos
mutuos, y accionistas arrastrados
por la prosperidad de ficción de
esos castillos de naipes; y el despojo
indirecto adicional de masas de tra-
bajadores urgidos a encontrar algu-
na fuente fecunda de trabajo y que,
como consecuencia del desplome fi-
nanciero, o no lo encontraron o lo
perdieron.

En segundo lugar, no puede ol-
vidarse que la carga de insolvencia
en que esas actuaciones incurrieron
ha terminado por recaer sobre el
país entero, sobre el anónimo, inde-

OPERACIONES DEL BANCO DE CHILE CON EL BANCO ANDINO Y QUE APARECEN REGISTRADAS EN SUS BALANCES COMO "OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS"

AÑO	Inversión en Banco Andino del Banco Chile	Porcentaje sobre total de inversión financiera Banco Chile	Relación con Capital y Reservas del Banco Chile
1979	US\$ 59.965.000.-	55,0 o/o	0,41
1980	US\$ 118.253.000.-	99,8 o/o	0,54
1981	US\$ 236.611.000.-	73,2 o/o	0,82
1983	US\$ 367.279.000.-	94,3 o/o	2,60

De este modo el Banco de Chile llegó a tener hasta el 99,8 del total de sus inversiones financieras y llegó a comprometer más de dos veces y media su capital y reservas por un total de **367 millones de dólares**, en un banco, como el Andino, que era un mero banco de papel y cuyo capital y reservas no llegó nunca más allá de los **6 millones de dólares**, es decir, la vigésima parte de

esa suma. Como ya hemos señalado, el grueso de esas cifras gigantes se emplearon en "operaciones calzadas", faltas de todo respaldo real, para favorecer a empresas de papel del grupo BHC y de las cuales ha tenido que responder más tarde no sólo el Banco de Chile, sino que la totalidad del país.



JAVIER VIAL. *Un sueño de grandeza.*

fenso e inidentificable Moya, agravando nuestra ya descomunal deuda externa e hipotecando con ello nuestro porvenir como nación.

Se trata, entonces, de que el país tome conocimiento detallado de esos procedimientos y no permita que vuelvan a practicarse nunca más.

PROCESO A LA CIUDAD

De allí que abramos un primer capítulo de lo que con justicia debería llamarse un "proceso a la ciudad". Le seguirán otros.

Sirva él de muestra para encaminar al lector por el enmarañado laberinto de los grupos financieros en un caso ejemplar: el del Banco Andino. Dejemos que los hechos hablen por sí mismos.

El Banco Andino, cuya casa matriz tiene sede en la Ciudad de Panamá y que por lo tanto se rige por la legislación panameña, fue creado por la concurrencia de varias instituciones financieras chilenas. Aparecen como sus accionistas el Banco de Chile, el Banco Sud Americano, el Banco O'Higgins, el Banco Hipotecario y el Banco Pan de Azúcar, de Uruguay, este último en un 990/o propiedad del Banco de Chile. En su breve existencia, antes de colapsar en 1983, pasaron por su directorio diversas personas en re-

presentación de las entidades citadas que le eran co-dueñas: Javier Vial, Javier Lefort, Rolf Lüders, Hugo Ovando, en representación del Banco de Chile; Boris Blanco y luego Renato Ferreti, por el Banco Sudamericano (Blanco desde 1979 hasta diciembre del 81, fecha en que asume como Superintendente); Cristián Valdés, en representación del Banco Hipotecario. La institución es, pues, un banco de bancos. Son bancos chilenos, los más grandes, los más prestigiados, sus únicos propietarios de hecho. Por lo mismo, debíamos presumir que en sus operaciones primara la más alta y refinada escuela de seriedad bancaria, la eficiencia financiera llevada a su máxima excelencia. Paradojalmente no es así.

UN BANCO DE PAPEL

De hecho, el Banco Andino es un banco de papel, una ficción legal.

Su Directorio sesionaba en Santiago, en la misma sala del Directorio del Banco de Chile; su domicilio es Huérfanos 930, 4º piso, oficina 42, allí se guardaban los documentos relativos a todas las operaciones de crédito. Su personal estaba compuesto por un representante, don Aldo Ceppi Z. (ex Gerente del Departamento Internacional del Banco de Chile), tres secretarías y, muy al final, "un analista".

El patrimonio de la entidad, capital y reservas, nunca sobrepasó los seis millones de dólares y, por lo mismo, jamás el Banco Andino estuvo en condiciones de captar por sí mismo recursos importantes en el mercado internacional del dinero. No obstante, esta empresa tan tenue, tan frágil, había recibido en 1982, sólo del Banco de Chile, depósitos por un total de trescientos sesenta y siete millones de dólares, que representan el 940/o de las inversiones del Banco de Chile y com-

prometía más de dos veces y media el capital y reservas de ese banco, el más importante y más prestigiado de todos los bancos chilenos. (ver recuadro).

ABRIR UN PORTILLO

¿Cómo puede explicarse tan descomunal temeridad? Hay una sola explicación plausible: el Banco Andino, sito jurídicamente en Panamá (bajo el amparo secreto bancario que otorga la legislación panameña, pero de hecho operando como un huésped en la calle Huérfanos), permitía abrir portillos, resquicios, a las normas vigentes para el crédito en nuestro país, las que así sus promotores podían saltarse a pies juntos.

En efecto, los grupos financieros dominantes en los bancos co-dueños habían copado ya más allá de todo límite la capacidad de endeudamiento de muchas empresas, en

Platas negras

Las "operaciones calzadas" entre el Banco Andino y sus bancos codueños no sólo permitían exceder los márgenes legales de crédito y disimular la colocación a largos plazos de recursos externos de corto plazo que legítimamente no podían haber sido aplicados a esos fines. Había una ventaja adicional: permitía mantener en Panamá virtualmente una cuenta clandestina que se nutría fundamentalmente de las comisiones que el Banco de Chile cobraba por el otorgamiento de "comfort letters", pero que no retornaba a éste. Se las dejaba en el

Banco Andino.

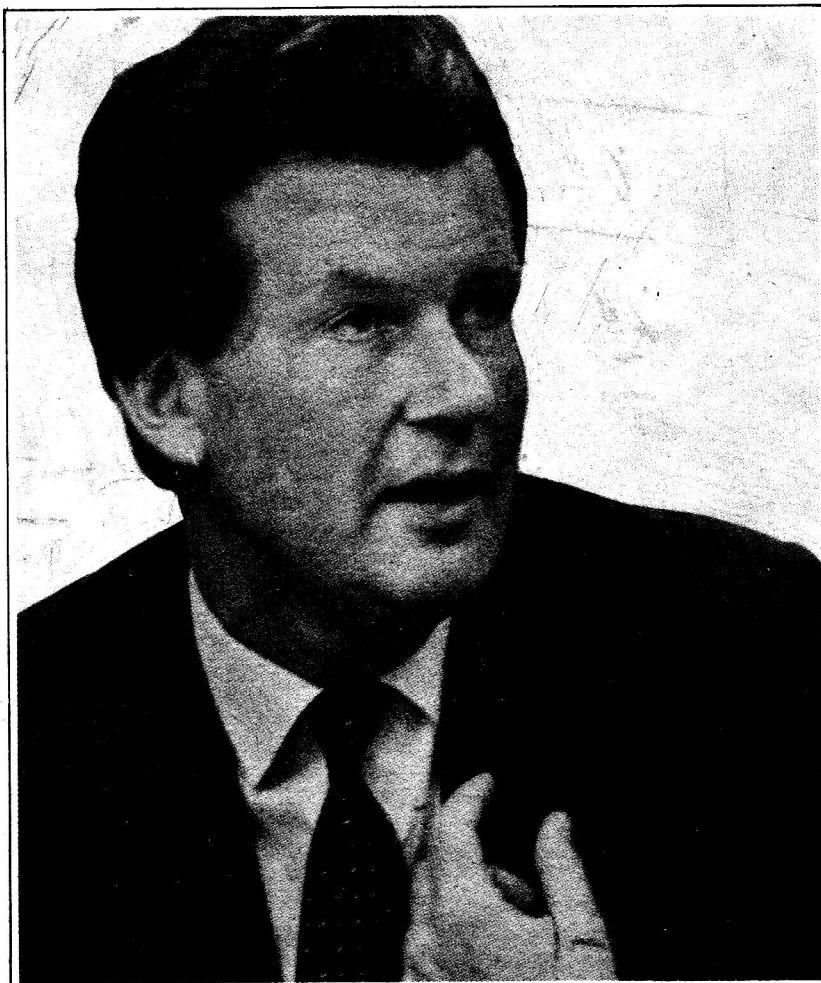
Sobre esta cuenta, que llegó a acumular casi dos millones y medio de dólares provenientes de comisiones por confort letters otorgadas por el Banco de Chile en un total de US\$ 1.489 millones, se hicieron diversos giros a personas y entidades cuyo real destino es imposible determinar. La mayor parte de estos pagos se hicieron sin factura ni clara especificación de gastos, emanando las resoluciones, muchas veces verbales, de ejecutivos del propio Banco de Chile.

Entre estos pagos figuran:

BOOZ, ALLEN y Co.	US\$ 175.000	(sin factura)
JUAN A. CAMUS	US\$ 28.576	(la mayor parte sin factura)
RAFAEL VIÑA	US\$ 62.666	
GEORGE CLOSE	US\$ 280.907	
LUIS MONTERO	US\$ 14.000	(sin factura ni autorización de pago)
TOMAS MULLER	US\$ 104.800	
JOHN BARTHOLOMEW	US\$ 10.000	(sin factura)
MARCOS A. CARIOLA	US\$ 56.695	

EJEMPLOS DE OTRAS "OPERACIONES CALZADAS" ENTRE BANCO ANDINO Y BANCO DE CHILE SIMILARES A LAS HECHAS CON SAN EUGENIO S.A. Y SAN ESTEBAN S.A.

EMPRESA BENEFICIADA	MONTO PRESTAMO BANCO ANDINO	FECHA	MONTO DEPOSITO BANCO DE CHILE EN BANCO ANDINO	FECHA
SOC. DE INVERSIONES Y SERVICIOS	US\$ 12.000.000.-	28/8/81	US\$ 12.000.000.-	28/8/81
INV. HUELEN	US\$ 10.000.000.-	2/9/81	US\$ 10.000.000.-	2/9/81
INV. LAS NIEVES	US\$ 10.000.000.-	2/9/81	US\$ 10.000.000.-	2/9/81
INVESTOR LTDA.	US\$ 5.000.000.-	7/8/81	US\$ 5.000.000.-	7/8/81
INMOB. STA. LUCIA	US\$ 10.000.000.-	7/8/81	US\$ 10.000.000.-	7/8/81
INV. SAN JOSE	US\$ 5.000.000.-	7/8/81	US\$ 5.000.000.-	7/8/81
INV. BANCHILE S.A.	US\$ 4.396.000.-	29/7/81	US\$ 4.396.000.-	29/7/81



ROLF LUDERS. Asesor de inversiones extranjeras.

buen parte también meras empresas de papel. ¿Cómo allegarles nuevos recursos? Muy simple. Haciendo aparecer esos préstamos como provenientes directamente desde el exterior. Este elegante malabar tenía varias ventajas de añadidura. No sólo permitía a los bancos codueños impúnemente los márgenes de crédito fijados para una misma persona o entidad, contrariando las disposiciones para impedir la concentración del mismo en empresas relacionadas o "de grupo". Tenía, además, la virtud de hacer estas operaciones invisibles, ya que en los balances del Banco de Chile, del Sud Americano o del BHC, aparecían como inversiones y no como colocaciones. Agréguese a esto el que del mismo modo podía infringirse impúnemente el artículo 14 de la Ley de Cambios Internacionales, que no permitía el ingreso de créditos externos sometidos a un plazo menor de dos años o más, salvo para el expreso financiamiento de importaciones o exportaciones en Chile o "para depositarlos en el exterior". Y es por este último resquicio, el más temerario de todos, que se va a precipitar la avalancha del descalabro.

**PEDIR A 180 DIAS Y
PRESTAR A 6 AÑOS**

La abundancia de dinero internacional ofertado a corto plazo (180

días) permitía a los bancos co-dueños del Andino captar alzas sumas que, sin embargo, no podían legalmente colocar en el país, salvo en el poco atrayente mercado de los importadores y exportadores, los cuales se preguntarán por qué en ese tiempo les fue tan difícil conseguir dinero. ¿Qué podían hacer, en-

tonces, los bancos co-dueños del Andino con ese dinero captado a corto plazo? Muy simple: depositarlo en el exterior. ¿Dónde? En el Banco Andino. ¿Con qué objeto? Para que el Banco Andino lo prestara, como plata fresca proveniente de otras fuentes, a dos años y medio por lo menos y hasta seis, a las

empresas relacionadas del grupo. En otros términos, los bancos co-dueños del Andino, usándolo como trampolín, se estaban prestando a sí mismos (de hecho a sus empresas relacionadas) dineros conseguidos a corto plazo y que sus beneficiarios se obligaban a devolver en plazos enormemente mayores. Como es lógico, un mecanismo tan insensato sólo podía funcionar mientras girara la bicicleta, mientras el chorro de los dólares a 180 días siguiera fluyendo incesante. Como llegara a cortarse, vendría el desbarranco. En gráfico aparte pueden verse unas cuantas de estas operaciones calzadas, algunas de ellas hechas en el mismo día, ya que en la precipitación por mover la bicicleta, las decisiones apenas si se documentaban y eran adoptadas muchas veces por el simple telex, la instrucción verbal o el teléfono, acaso por un recado enviado con la señora.

EMPRESAS DE PAPEL PARA UN BANCO DE PAPEL

Si estas operaciones invisibles, realizadas de soslayo, hubieran apuntalado nuestra muy deprimida capacidad productora, quizá pudieran explicarse, aunque no justificarse. Pero, asómbrese el lector: ¡Tampoco fue así! Los destinatarios de estos préstamos otorgados por un banco de papel fueron, también, empresas de papel. En la madeja de operaciones bastará de muestra un botón.

Los días 3 y 5 de agosto de 1981, ante el notario Hugo Figueroa, se constituyen las sociedades "San Esteban S.A." y "San Eugenio S.A.", las integran como propietarios los señores Patricio Olivares C. y Sergio Salas D. en el caso de la San Eugenio, y Patricio Mayo C. y René Hurtado M. en el de la San Esteban. Sus directorios respectivos están formados por Guillermo Agüero G., Rafael Cifuentes C. y Mauricio Varela Vial para la primera, y Pedro Alvarez G., Rafael Cifuentes C. y Hernán Caballero P. para la segunda. El capital social para cada una de estas sociedades es de cinco millones de pesos, del cual sólo la mitad aparece cubierto a la constitución. Apenas sesenta días después, el 25 de noviembre de 1981, el Banco Andino, sito en Panamá, otorgó a cada una

CONTROL PATRIMONIAL DE LAS SOCIEDADES "SAN ESTEBAN" Y "SAN EUGENIO"

Las personas naturales dueñas de ambas "empresas", a través de otras sociedades accionistas responden al siguiente cuadro:

SAN EUGENIO S. A.

Javier Vial Castillo	48 o/o
César Sepúlveda L.	13 o/o
Rolf Lüders Sch.	11 o/o
Augusto Edwards	7 o/o
Joaquín Figueroa	5 o/o
Sergio Molina	4 o/o
Gustavo Palacios	8 o/o
Manuel Castro C.	(el saldo)

SAN ESTEBAN S. A.

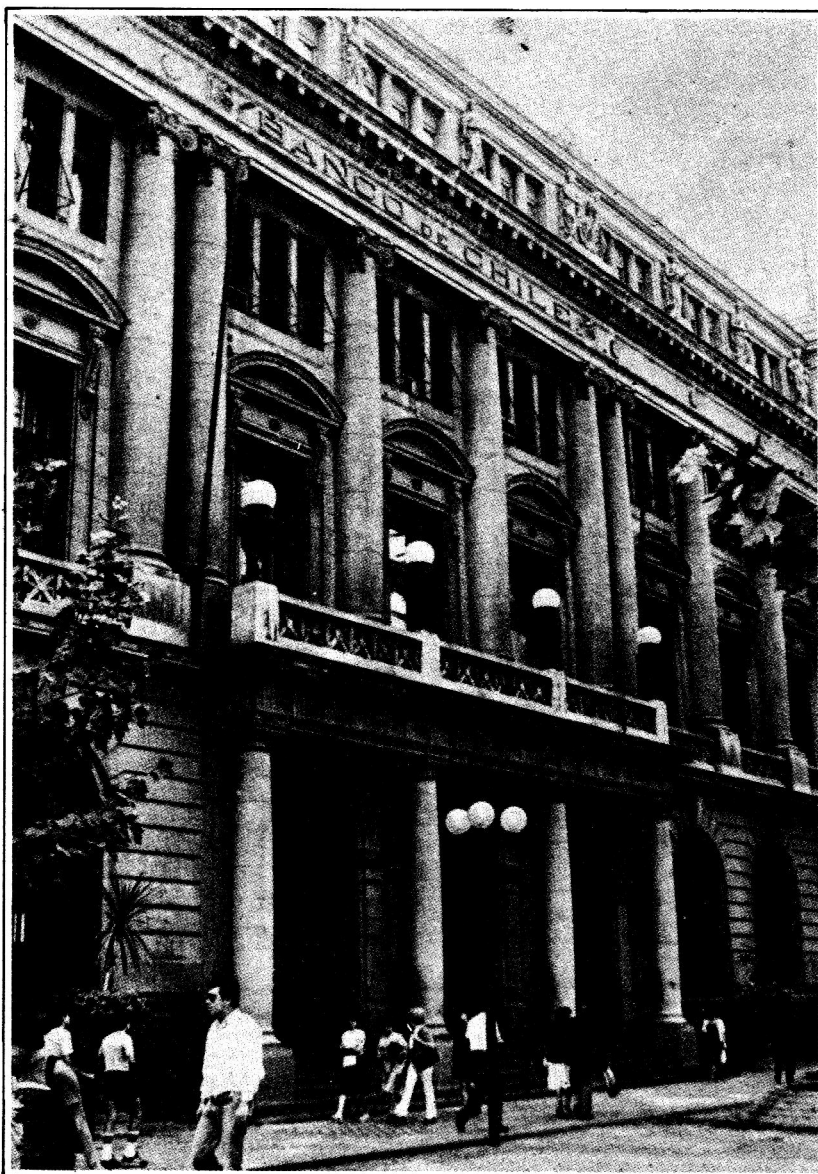
Javier Vial C.	43 o/o
César Sepúlveda	13 o/o
Rolf Lüders Sch.	11 o/o
Gustavo Palacios	8 o/o
Augusto Edwards, Joaquín Figueroa, Sergio Molina y Manuel Castro,	cantidades menores.

En las operaciones de préstamos del Banco Andino a "San Eugenio S.A.", aparecen firmando por esta última Rolf Lüders Sch. y Hernán Caballero Pineda; por "San Esteban S.A.", las firmas corresponden a Alfredo Vidaurre Valdés y Mauricio Varela Vial.

En las operaciones de préstamos directos del Banco de Chile en ambas sociedades, firman por "San Esteban S.A." Rolf Lüders Sch. y Patricio Mayo Correa; por "San Eugenio S.A." lo hacen Patricio Olivares C. y Leonel Sotomayor P.

Sorprendentemente, pese a la corta vida de ambas entidades, y a su harto menguado giro, eran apoderados de Inversiones San Eugenio S. A. los señores Rolf Lüders Schwarzenberg, Alfredo Vidáurre Valdés, Lionel Sotomayor Parra, Patricio Olivares Cooper, Miguel González Norambuena y Mauricio Varela Vial. Por añadidura, disponían de poder especial bancario de la misma los señores Manuel Castro Cuevas, Patricio Mayo Correa, Patricio Muñoz Salinas, Mauricio Varela Vial, Manuel Frías Parada, Sergio Salas Donoso, René Hurtado Merino, Amelia Mujica Piwonka y Hernán Caballero Pineda.

En el caso de Inversiones San Esteban S. A. este mandato especial bancario para representarla se extendía a los señores Patricio Mayo Correa, Patricio Muñoz Salinas, Patricio Olivares Cooper, Hernán Caballero Pineda, Sergio Salas Donoso, René Hurtado Merino, Alejandro Bermúdez Cavagnola y Amelia Mujica Piwonka.



BANCO DE CHILE. ¿El banco de Chile?

DIRECTORIO DEL BANCO DE CHILE EN 1982 CUANDO SE REALIZAN ESTAS OPERACIONES

Presidente:	Javier Vial	
Vicepresidente:	Carlos Cruzat Paul	
Directores:	Francisco Soza Cousiño	José Miguel Cabello D. Director Laboral
	Eduardo Guillisasti Tagle	
	Alvaro Valenzuela Tagle	
	Miguel Hirmas Atala	Hugo Ovando Z. Gerente General
	Manuel Vinagre Dávila	
	Fernando Kubik Z.	

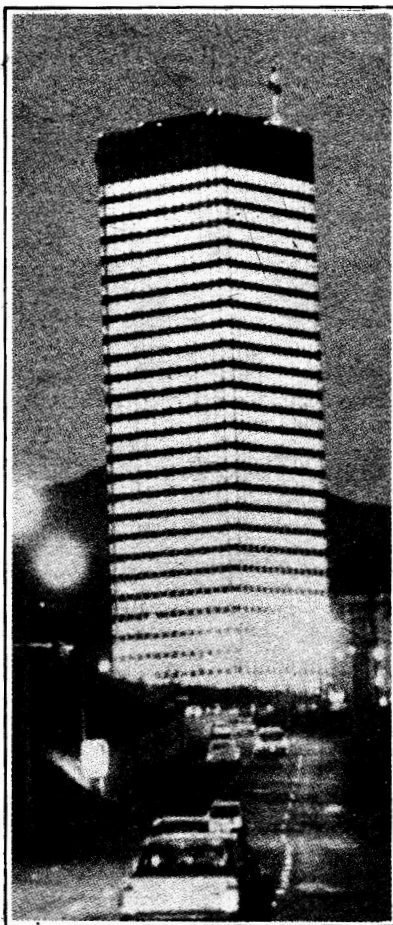
de estas sociedades un préstamo de DIEZ MILLONES DE DOLARES. La operación se concretó el 4 de diciembre de ese año, con un plazo de 4, 5, 6 y 7 años, en cuatro cuotas. Como puede apreciarse en el cuadro correspondiente, ese mismo día el Banco de Chile hizo un depósito en el Banco Andino exactamente por la misma cifra, retratando que se trataba de una "operación calzada". Es más, la solicitud de crédito externo al Banco Central para este efecto, lleva la fecha 2 de diciembre y la misma fecha tiene la aprobación del Banco Central, signo evidente del influjo y la celeridad con que los interesados lograban incluso mover a dicho organismo.

¿Qué garantías serías podían otorgar las sociedades San Esteban y San Eugenio, ambas con un capital tan ínfimo, a un préstamo de ese tamaño? Ninguna, por cierto. Estos santos tapados eran tan empresas de papel que ni siquiera tenían cuenta corriente o libreta bancaria. El préstamo fue otorgado por el directorio del Banco Andino en una reunión bastante informal, como eran sus usuales, y que se desarrolló de acuerdo con la práctica en las oficinas del Banco de Chile. Su objeto formal, aparente al menos, era que ambas sociedades de papel, con esa millonada de dólares, compraran acciones de INFORSA S.A., a otra entidad del mismo grupo, sedienta de recursos y que necesitaba con urgencia una inyección. De acuerdo a un criterio financiero difícil de entender en las prácticas bancarias, esas mismas acciones, una vez compradas, si se podía, servirían de garantía a la operación.

Y NO SE CUMPLIO

! Pero ni siquiera esa promesa verbal se cumplió. La Compañía Industrial, tenedora de las acciones de INFORSA, asediada por otros compromisos con sus acreedores, no pudo venderlas. El destino final que se dio a este crédito lo desconocemos, pero es posible que se destinara por el prupo a la compra de acciones de la Compañía Sud Americana de Vapores o a otra de sus empresas, llamada Magenta.

Y llega el final de norma. En sus balances al 31 de diciembre de 1981, apenas dos meses después de



SANTA MARIA. Una torre de papel.

su constitución y a sólo días del préstamo concedido por el Banco Andino, San Eugenio S.A., con un capital pagado de \$ 2.512.000, mostraba una pérdida de cuatro millones y medio y le debía al Banco diez millones de dólares, más intereses. A su vez, San Esteban, el otro santo, con un similar capital pagado, arrojaba una pérdida de \$ 4.300.000 y le debía al Banco otros diez millones de dólares.

Hoy, ya en el desguace, la deuda directa de San Esteban con el Banco de Chile, absolutamente imposible de cobrar, es de 234 millones de pesos, en tanto que la de San Eugenio es de 210 millones, a los que hay que agregar los 20 millones de dólares prestados por el Banco Andino, con sus intereses, que el Banco de Chile tendrá también que asumir.

En esta danza de millones cuesta decidirse qué admirar más, si la magnitud frívola, cruda de las cifras, su peso en trabajo o en pan, o la ligereza abismal de los procedimientos.

ALGUNOS TECNICISMOS

No queremos fatigar al lector adentrándolo más en estos laberintos. En los próximos números de "Estanquero Once" pasaremos revista a otros capítulos de este "proceso a la ciudad", que merecería un tratamiento de fascículos coleccionables: En primer lugar, al "Grupo Cruzat-Larraín" y, además, a empresas como "La Familia", CRAV, Inversiones "HUELEN" S.A., Inversiones "Las Nieves" S.A., MARGENTA, etc.

Pero antes de cerrar estas páginas quisiéramos dejar aún en claro dos o tres detalles. Por cierto, no todos los nombres que figuran en las empresas de papel comparten igual responsabilidad en lo ocurrido (en el próximo número le ofreceremos para su ilustración, un listado de las empresas de uno de los grupos, el BHC; luego irán otras más). Muchos de los que aparecen en directorios son personas que lo hicieron acatando un orden superior de sus empleadores. En suma, se limitaron a obedecer y a firmar y no se beneficiaron personalmente con lo allí obrado. Sea dicho esto en su descargo, el que, claro está, no los exime de haber co-

metido una imprudencia. Lamentablemente, como suele ocurrir, es muy probable que sean precisamente quienes paguen el pato, no sólo al verse en la picota pública, sino ante el ceño adusto de la justicia.

Para ser francos, su rol tiene cierta afinidad con lo que en el lenguaje, triste de otras actividades similares suele llamarse "los hombres de goma". Pero son los nombres que se repiten, los que afloran aquí y allá con insistencia, los que debemos presumir que cumplieron la función de inspiradores...

Por otra parte, el lector se preguntará cómo es posible que en los bancos co-dueños, en el Banco Sudamericano, en el O'Higgins, en el Hipotecario y, sobre todo, en el Banco de Chile, no hubiera gente que se diera cuenta de lo que estaba pasando, que no pusiera el grito en el cielo y que no procurara impedir que ese tigre de papel que era el Banco Andino, arrastrara consigo a instituciones venerables y poderosas. Hay tres razones que lo explican.

En primer lugar, los bancos co-dueños operaban mediante mecanismos ("bookings", "fundings", "comfort letters") que implicaban una tácita aceptación de responsabilidad de esas instituciones en los actos de su banco filial (el Andino). En segundo lugar, los bancos co-dueños estaban aplastantemente dominados por el grupo BHC y sus más altos personeros actuaban ante sus directorios como el capataz de un fundo. Y en tercer lugar, esta pasividad debe atribuirse a la malsana tendencia de mucha gente a cerrar los ojos y callar, a su propensión a "adecentar" los malos pasos ajenos por miedo al qué dirán y por no pasar malos ratos, olvidándose que en el silencio reiterado hay siempre un dejo de complicidad.

Pensamos que esta somera exposición de hechos que hablan por sí solos, basta para probar que en la historia de los bancos chilenos más reciente no hay una "caza de brujas", sino más bien un desfile de brujos, que usaron sus hechizos y maleficios para fines que estaban muy lejos de lo que corresponde a una varita de virtud.

Puesto que es así, parece justo y saludable que el país lo sepa. 19



Descuento 20%
en horarios
de 10 AM a 5 PM

¿NECESITA INGLES? Confíe en nosotros

Somos expertos en la enseñanza del idioma inglés. Desde que estamos en Chile nuestra misión ha sido la enseñanza del inglés con las más avanzadas técnicas pedagógicas, el sistema oral y los medios audiovisuales. Traemos la experiencia de profesores norteamericanos, con los cuales nues-

tros alumnos alternan durante 10 meses, que es la duración del curso completo.

Este año inauguramos un sistema de descuento para las dueñas de casa o personas a quienes les sean convenientes los horarios de 10 A.M. a 5 P.M.

Venga, lo esperamos.



General del Canto 324
Fono 747296 - Providencia, Metro estación M. Montt

Tarjetas Visa, Dineros y Mastercard.

Todos los cursos aprobados por SENCE, sólo para efectos de descuento tributario de las empresas.

K U K L O X . X Y Z

Y después de Occidente ¿qué?

He aquí un libro que hay que leer. Un libro que, una vez abierto, es imposible dejar de leer hasta su última página.

Para todo aquel a quien interesen los temas de la filosofía de la historia y de la cultura, comparta o no el pensamiento del autor, será un hallazgo estimulante. Y lo será por dos razones:

Primero, porque no es frecuente en nuestro medio que alguien tenga la osadía de escribir traspasando las tapias, acogedoras pero manidas, de la temática nacional, a cuyo abrigo se atiene casi siempre la prudencia provinciana. Hace falta coraje, originalidad y, sobre todo, un caudal muy ancho de experiencias intelectuales, de lecturas y de meditaciones cumplidas con rigor, para aventurarse más allá e intervenir con denuedo, a la vez que con pie firme, en el debate de las ideas contemporáneas.

En este caso ello se logra.

Segundo, porque el pensamiento del profesor Julio Retamal F., doctor en filosofía de la Universidad de Oxford, dista tajantemente de ser un pensar difuso o contemporizador. No hay medias tintas. Nos acosa, nos fuerza a abrir los ojos y a mirar cara a cara la fisura alarmante que agrieta hoy los cimientos mismos de la sociedad occidental.

Como él señala, es un libro producto de la angustia. Y no de una angustia meramente existencial, intimista, sino de una angustia reflexiva, derivada de la extrema confusión reinante, que se expresa en todos los actos del hombre occidental de fines del segundo milenio.

El "juliovernismo", como dice Retamal, la confianza ciega en el progreso indefinido que la técnica parecía prometernos, y la afirmación creciente de la libertad que debiera desprenderse de la madurez colectiva, han quedado rezagadas junto con otras múltiples expectativas del optimismo o la esperanza, en tanto que se abre ante nosotros la visión de un fin del

milenio que, en todos sus rasgos, se anuncia no sólo incierto sino empavorecedor.

El tema de la crisis, la decadencia, e incluso de la muerte de occidente, inunda sus capítulos con notable vigor.

En una prosa que corre sin sentir, limpia de todo alarde de erudición fatigosa, pero que va al hueso de cada asunto, con nervio y a veces con impaciencia, Retamal nos guía, como por un Calvario, por las estaciones más cruciales que desgarran el alma de la cultura occidental.

Occidente ha perdido el consenso interno que lo mantenía cohesionado y lo ha perdido por un proceso de desintegración de la Verdad; así, con mayúscula. Es la búsqueda de los componentes expresivos de esa Verdad, en el planó de las ciencias, del arte, de la orgánica social, de la razón y de la fe, así como el análisis de su progresiva demolición en el curso de los últimos ocho siglos, lo que el autor emprende en un intento audaz por señalar hacia dónde Occidente debiera ir y en un intento no menos audaz por recordarnos de dónde viene.

Capítulo a capítulo asistimos a ese proceso, desde el "fideísmo" que se va a desprender de Occam, el "doctor invencible", hasta la Reforma, y desde el cartesianismo a Hegel, que parece ya anunciar el desvanecimiento de la realidad. Desvanecimiento que se expresa en el arte y en las ciencias, en la liturgia y en la teología, por el predominio de un relativismo ecuménico cada vez más alienante y que culmina en la "Teología de la Liberación".

En un clarividente y dramático recorrido, que se detiene sólo lo justo en cada peldaño, sea de la creación artística y sus formas de expresión, sea de la investigación científica en las fronteras donde el conocimiento ya es penumbra, sea de la filosofía, del ejercicio de la razón o de la libertad, descendemos desde la época de la unidad de la Verdad, a la época en que la

relativización la bifurca y parcializa y, de ésta, a la época en que la Verdad, aún deseada, se nos desvanece e imposibilita. Para recaer finalmente en la penuria de nuestro tiempo, en que la Verdad se hace indeseable; en que cualquier verdad nos incomoda.

Llegar hasta aquí ya sería suficiente. Pero el autor emprende además, no sólo una apasionada defensa de la tradición espiritual y cultural que nos es propia, sino que nos convoca, como una obligación militante, a la tarea de salvarla por el retorno a la pureza esencial y unificadora que fluye desde sus primeras fuentes.

Hay en la obra un no negado influjo spengleriano, que proviene por cierto muchísimo más de las formas y de las interrogantes estremecedoras que planteó el pensador alemán, que de su nihilismo pesimista. Parafraseando al autor de "Der Untergang des Abendlandes", Retamal podría afirmar: "He tomado de Spengler los problemas y de la tradición católica la luz para emprender su análisis".

Sería hartó decir; pero el texto se lo merece. 

Julio Retamal Favereau

Y DESPUES DE OCCIDENTE ¿QUE?



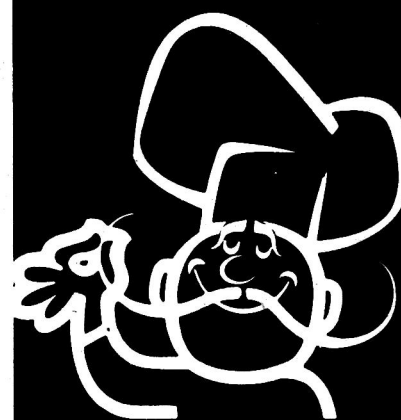
EDITORIAL CONQUISTA

Y después de Occidente ¿qué? PARRAFOS MARCADOS

"El Cristianismo y fundamentalmente el Catolicismo romano fue perseguido y escarnecido precisamente por negarse a coexistir en actitud "pluralista" con las demás religiones que pululaban en Roma y por negarse a rendir culto al Emperador. El Catolicismo no fue nunca dialogante, ecuménico ni aperturista. Por el contrario, fue siempre obstinado, humilde pero persistente, cerrado al diálogo y abierto a la conversión incondicional a Cristo. El cristianismo no tuvo "hermanos separados" ni "compañeros de ruta", ni siquiera "hombre de buena voluntad"; tuvo mártires, neófitos, conversos y misioneros. Y conquistó el mundo. . ."

"El principal legado de Maritain, a través del "personalismo", fue el de alentar la encarnación de un movimiento que se pretendía filosófico y político, pero resultó ideológico: la democracia cristiana. ¿Qué otra cosa podía derivar del sincretismo de la Verdad Absoluta con las tácticas partidistas destinadas a alcanzar el poder en la áspera batalla política? Sus cultores suelen caer en contradicciones flagrantes por estar suspendidos entre la cima de Dios, con sus valores externos, y la sima del hombre y sus pequeñas debilidades y necesidades. No basta con intentar poner en práctica una llamada Doctrina Social de la Iglesia, que está más para orientar conciencias que para aplicar criterios concretos. No basta tampoco con las buenas intenciones o la buena fe de sus cultores -que es evidente en la mayoría de los casos- ya que sabemos que el infierno se encuentra pavimentado de semejantes sentimientos. No se puede arrastrar a Cristo a la arena ideológica pues se le desvirtúa, desacraliza e instrumentaliza. Uno de los resultados del paso de la democracia cristiana por América del Sur y, en particular por Chile, fue el abrir las puertas al avance de las ideologías de la izquierda marxista. Justo es decir, en descargo de los dirigentes democrata cristianos, que lograron algunos éxitos, particularmente en Alemania, y que sus inspiradores laicos y eclesiásticos los empujaron más y más a la izquierda, a medida que la fiebre ideológica penetraba en el santuario del Catolicismo". . .

La universidad es la manifestación más clara del espíritu de Unidad. En este sentido Uni-versidad se opone a Di-versidad. (Sin embargo) se equivocaría quien confundiere Unidad con Uniformidad. Ni licencia o caos intelectual por una parte, ni matonaje nivelador u obscurantista, por la otra. Luz y búsqueda de la Luz; saber y persecución de la Verdad. Esto fue lo que describió Gustavo Cohen, siguiendo el surco trazado por Etienne Gilson, como "la gran claridad de la Edad Media". . . La Universidad fue así, durante algunos siglos, el faro central de nuestra cultura, como no había de serlo nunca más. Ni siquiera en la concepción racionalista o positivista de la Universidad decimonónica encontramos tanta vida, tanta irradiación, tanta pujanza. Gracias a esta pujanza la Universidad pudo seguir su largo camino en la historia occidental, más, a medida que la Verdad fue dividiéndose, disgregándose, desintegrándose, la Universidad cayó en el mismo proceso y fue, a su vez, desvirtuándose hasta llegar a ser lo que es hoy". . . "¡Qué diferentes resultan, así consideradas, estas Universidades de sus lejanas y decaídas sucesoras de nuestros días, en las que predominan la especialización o el profesionalismo, en las que no hay centro temático ni fundamental y, muy por el contrario, el "pluralismo" ha sido elevado a la categoría de valor. Todo eso es lo contrario de lo universitario, como lo múltiple es contrario de lo único o lo particular lo opuesto a lo general". . .



da tito pizzas

**Av. 11 de Septiembre
2208 esq. Lyon**

**¡El sabor de
la auténtica
pizza italiana
está en
Providencia !**

Pizzas para almorzar,
para charlar, para
pololear, para llevar a la
oficina y la casa



Riego: La Solución Integral al Problema de la Cesantía



SIEMBRAS. Reactivación de la economía.

- Sólo en obras menores se podrían generar, de inmediato, 160 mil nuevos empleos.
- Proyecciones de una Política de Riego, auguran positiva recuperación de nuestra economía.
- Benjamín Matte, ex-presidente de la SNA, asegura que el Estado debería tener directa ingerencia en la materia.

Uno de los problemas socio-económicos más graves que han enfrentado las autoridades de gobierno en los últimos años, es el referido a los elevados índices de cesantía.

La situación, que conlleva problemas de angustia social y de incapacidad económica para afrontarla, trató de superarse mediante planes de empleo que en definitiva aliviaron sólo en una mínima parte las expectativas laborales de miles de chilenos.

Cifras entregadas por la Confederación de la Producción y el Comercio -basadas en datos oficiales- señalan que es urgente encontrar trabajo para 620 mil personas, a las que hay que sumar las 510 mil acogidas a los programas del POJH y del fenecido PEM.

La solución al problema que lleva varios años afectando al país pro-

ductivo- parecería muy difícil de alcanzar. Sin embargo, hay proyectos que merecen ser considerados con bastante seriedad por quienes manejan las variables de nuestra deprimida economía.

Benjamín Matte, ex-presidente de la Sociedad Nacional de Agricultura, ha elaborado un estudio que podría tener la virtud de transformarse en el inicio de la gran solución a la cesantía.

Sostiene Matte que es indispensable que el país se fije grandes metas que -junto con resolver los problemas que hoy aquejan al país- sean generadoras de riqueza y estabilidad social. Agrega que los chilenos debemos recuperarnos de la gran decadencia nacional en la que lentamente nos hemos sumido. Y la palabra mágica para lograr estos objetivos es RIEGO.

PLAN DE RIEGO

El ex-presidente de la SNA sostiene que si se invierte una determinada cantidad de recursos fiscales o privados, su rendimiento útil de trabajo es 16.5 veces mayor en riego que en caminos y 4.7 veces más en riego que en viviendas. Pero, hay que agregar un antecedente que tiene carácter social y que es tan importante como el económico: las labores en caminos y construcción habitacional -una vez terminadas- dejan de generar trabajo, en tanto que las de riego consolidan y arraigan al trabajador ocupado.

Si se parte del supuesto que el país cuenta con una capacidad de inversión de mil quinientos millones de dólares, los resultados comparativos en generación de mano de obra serían los siguientes:

OBRAS	NUMERO DE EMPLEOS	COSTO POR EMPLEO
Riego	524.000 personas	US\$ 2.862 por persona
Caminos	31.757 personas	US\$ 47.233 por persona
Vivienda	111.489 personas	US\$ 13.454 por persona

El 80% del empleo generado por el riego, en este caso, es permanente; en los otros es transitorio.

Benjamín Matte señala que se llega a estas cifras tomando en cuenta algunos indicadores prudentes y muy conservadores que determinan que cada 2.2 hectáreas de riego se genera un empleo permanente directo o indirecto. Puesto que la inversión de US\$ 1.500 millones -dada como ejemplo- permitiría regar un millón de hectáreas, estas serían capaces de absorber 454 mil empleos permanentes. A estos hay que agregar 70 mil empleos por 10 años en las obras de construcción para el

riego. Eso lleva a los 525 mil empleos señalados en el gráfico anterior.

SOLUCIONES INMEDIATAS

Para entender los alcances económicos y sociales que tendría una Política Nacional de Riego, hay primero que considerar algunos antecedentes surgidos en los últimos días.

Según cifras entregadas por personeros oficiales, en 1983 el país gastó 230 millones de dólares en ayuda a programas para absorber la cesantía. Sin embargo, los resul-

tados no han sido todo lo gravitantes que hace presumir la cifra entregada.

Aquí es donde cobra mayor vigencia el proyecto postulado por Benjamín Matte, quien sostiene que una política de riego habría que dividirla en dos grandes fases. La primera reservada a las denominadas "Obras Mayores" -que absorberían el 90% de la inversión total y que se refieren básicamente a la construcción de represas- y la segunda a las Obras Menores.

De acuerdo a estudios elaborados por la Confederación de Canalistas y que serán entregados a la consideración de las autoridades gubernamentales, existen en el país aproximadamente un millón 800 mil hectáreas de riego bajo canal. De ellas sólo se riegan un millón. Las Obras Menores, que implican el 10% de la inversión total en un Plan Nacional sobre la materia, tenderían a incorporar las otras 800 mil hectáreas con un aporte de capital de 80 millones de dólares.

El ex-presidente de la SNA, enfatiza que esa inversión generaría en forma inmediata 160 mil empleos, ocupando solamente un tercio de la cifra que gastó el Gobierno el año pasado en programas de absorción de la cesantía.

Esos 160 mil nuevos empleos se darían, principalmente, en reparaciones de la infraestructura existente referida a tomas, marcadores, canales, drenaje, estanques acumuladores, etc.

La misma Confederación de Canalistas indica que esas instalaciones, actualmente, son antiguas y no operan a toda capacidad por falta de mantención e insuficiente modernización.

Este panorama, auspicioso por cierto, se ve aún más favorecido cuando hay antecedentes claros que señalan que el sector privado, en mantener esa infraestructura, aporte casi 20 millones de dólares. Eso



BENJAMIN MATTE. Frente a una tarea nacional.

lleva a concluir que de los 80 millones de dólares que se requieren para realizar un esfuerzo serio y concreto destinado a absorber la cesantía, ya están disponibles los aportes del sector privado.

EL TRABAJADOR CONSOLIDADO

Pero, más allá de la cuestión económica hay un aspecto social que también es importante destacar.

Esa generación de 160 mil nuevos empleos estables y permanentes, tendrían la virtud de dar una consolidación personal a chilenos que viven en zonas rurales y que no conocen otra forma de subsistencia.

Les podría devolver la seguridad en sí mismos, su dignidad laboral y su tranquilidad familiar. En definitiva, señala Matte, serviría para que terminara la migración hacia las zonas urbanas por falta de posibilidades laborales en sus zonas de origen; arraigaría al trabajador y elevaría su nivel de vida.

Esto sería sólo el principio, puesto que la referencia a la generación de estos nuevos trabajos es en Obras Menores.

El fin último del proyecto es elaborar una verdadera Política de Riego que tendría variadas proyecciones.

Primero, dice Benjamín Matte, se podría mirar su proyección desde

el aumento de la producción. Descontando la actividad forestal, la producción agropecuaria chilena es hoy de aproximadamente 3 mil millones de dólares, el 700/o de los cuales proviene de la superficie regada, la que a su vez aporta el 900/o de las exportaciones del sector.

Si se duplica la superficie regada, incorporando un millón de hectáreas al riego permanente, se puede llegar a una producción de 4 mil 265 millones de dólares elevando el monto global en un 420/o, y las exportaciones del sector pasarían de 350 a 670 millones de dólares.

Obviamente es fácil suponer el efecto multiplicador para nuestra economía que estas cifras prometen.

También, como se había esbozado, hay proyecciones de orden social que apuntan hacia la consolidación del trabajador en su zona, evitando la migración hacia sectores urbanos.

Esta Política de Riego, sostiene Matte, obliga a pensar en proyecciones que nos anuncia el futuro. Precisa que nuestro país ha dependido hasta hoy, en gran medida, de la riqueza minera que es por excelencia limitada porque los recursos se agotan. Es el momento de pensar, agrega, en aprovechar al máximo nuestros recursos renovables -agricultura, pesca, reforestación, que podrían reemplazar eficientemente a los recursos mineros cuando estos se agoten.

Matte reitera que las proyecciones de una política sobre la materia son enormes.

Como ejemplo, señala que una hectárea de riego produce cinco veces más que una hectárea de secano. Si se duplica la superficie regada, se podrían encarar con mucho mayor seriedad las obligaciones futuras de nuestra balanza de pagos.

COSTOS Y TIEMPO

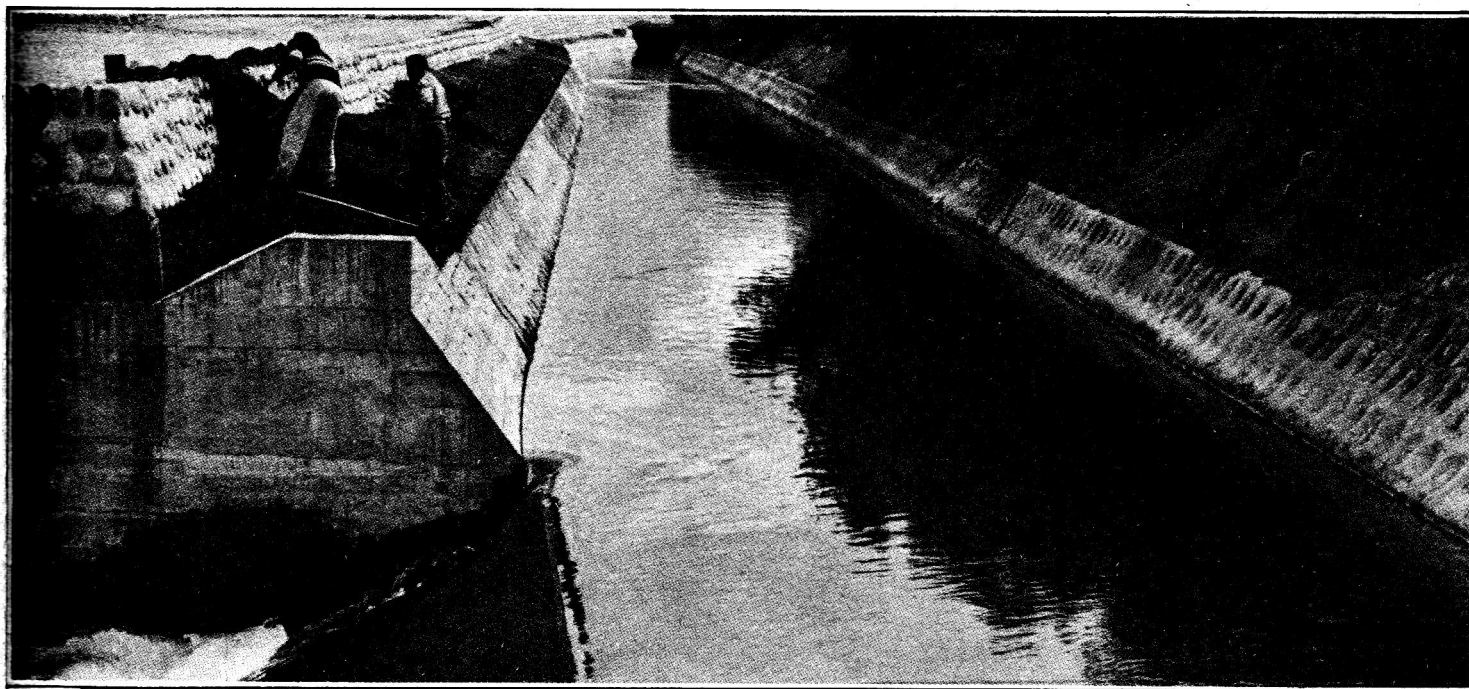
El ex-personero de la SNA postula que las obras mayores en este plan de riego, en una estimación prudente, demorarían en construirse unos 15 años.

Sin embargo, para precisar lo referido a costo y tiempo requiere realizar algunas consideraciones preliminares.

Para los efectos de ese estudio Matte indica que se limitará a la zona comprendida entre los ríos Huasco y Maule. La zona comprende los mejores suelos del Pacífico, con posibilidades para producir una gran variedad de cultivos de importante demanda mundial, favorecidos además por ventajas de temporada respecto al hemisferio norte, y donde se encuentra el 750/o de la población rural.

Matte señala que en la Comisión Nacional de Riego, organismo que depende de 4 ministerios, están elaborados los siguientes proyectos:

Región	Estudio	Obra	Has. Mejoramiento	Has. Nuevo Riego
III	Huasco	Embalse El Toro (mej. canales)	10.150 has.	1.350 has.
IV	Elqui	Embalse Puclaro (mej. canales)	20.000 has.	-----
V	Aconcagua	Embalse Los Angeles (Pozos, canales menores)	142.832 has.	33.440 has.
R.M.	Maipo	Canal Oriente	5.868 has.	35.517 has.
VI	Rapel	Convento Viejo (canal Zamora, obras menores)	355.695 has.	111.105 has.
VII	Mataquito	Embalse El Planchón (obras menores)	100.000 has.	7.446 has.
VII	Maule	Canal Linares (Colbún)	85.168 has.	115.863 has.
VII	Pencahue	Canal Matriz		12.404 has.
TOTAL:			719.753 has.	317.125 has.



REGADIO. Trabajo perdurable y multiplicador.

Del gráfico anterior se desprende que hay 719.753 hectáreas que se encuentran bajo canal y que se pueden incorporar a riego pleno, más 317.125 hectáreas de secano, que alcanzarían similar tratamiento. Todo hace 1.036.878 hectáreas.

El costo de esas obras, asegura Benjamín Matte, fue inicialmente estimado en 606 millones de dólares. Si se aplica un criterio más actualizado se puede estimar que el costo final de esos proyectos es del orden de los mil millones de dólares, a los que habría que agregar 500 millones más para las obras menores de puesta en riego. De allí resulta la cifra indicada como ejemplo.

El plazo, como ya lo había señalado, sería para la ejecución cabal de las obras mayores de 15 años.

No obstante, dice Matte, el 500/o de todo esto, vale decir unas 500 mil hectáreas, pueden ser puestas en riego en menos de 5 años.

Así, por ejemplo, el canal Linares, complementario del Complejo Colbún-Machicura, incorporaría en dos años, unas 200 mil hectáreas.

Benjamín Matte advierte que estos proyectos no se han hecho realidad sólo porque tanto las obras de vialidad como otras similares, se

evalúan exclusivamente por el beneficio social indirecto que proporcionan, pero en el caso del riego se ha sustentado la tesis de que deben evaluarse sólo por el beneficio directo de los regantes.

Recuerda que el "Programa de Desarrollo del Estado de Chile" (1983-1989) señala textualmente: "La construcción de obras de regadío será responsabilidad del sector privado. El Estado sólo financiará obras mayores de regadío cuando su evaluación económica y social demuestre que el beneficio social es mayor que el privado. Sin embargo, exigirá al sector privado el financiamiento que corresponda, mediante licitación anticipada de por lo menos una parte relevante de los derechos de aprovechamiento generados con la obra".

En otros términos, dice Matte, el Estado se excluye de participación en el esfuerzo nacional del riego, dejando su financiamiento por entero y por anticipado a los particulares.

Si el mismo criterio se hubiera aplicado en caminos, puentes, ferrocarriles, energía, agua potable, etc. enfatiza Matte- estaríamos en la prehistoria.

Como conclusión de sus apreciaciones, el ex-presidente de la SNA dice que es indispensable la creación de una Empresa Nacional de Riego, con aval del Estado, que podría generar desde el exterior los recursos necesarios para un plan de riego que se prueba como evidentemente rentable y reactivador, correspondiéndole al mismo tiempo coordinar a los usuarios y recuperar los recursos invertidos.

En resumen, las proyecciones de todo este plan de riego son tan importantes para nuestra economía que no sólo debería movilizar a los agricultores, que son los más directamente favorecidos, sino que al país entero.

Para avalar esa apreciación sólo habría que recordar aquellos 160 mil nuevos empleos que se podrían generar de inmediato por el expediente de aportar 80 millones de dólares en obras menores de regadío.

La solución inicial al problema de la cesantía debería, sin lugar a dudas, buscarse en este Plan Nacional de Riego que merece el más serio y sereno estudio de parte de quienes tienen la responsabilidad de conducir y recuperar la economía nacional. 131

En la Norma Portaliana

Revistas de oposición, versadas en la difamación que siembra dudas sin tirarse al agua, han ventilado recientemente una demanda que afecta a un alto personero civil de gobierno.

La demanda fue presentada por don Gustavo Espinoza, agricultor de Buín, contra la empresa COEXPORT LTDA., y se precisa en los siguientes términos:

El 29 de septiembre de 1981, don Gustavo Espinoza, como productor de uvas, celebró con la firma COEXPORT LTDA. un contrato de compraventa de la totalidad de su producción, a fin de exportarla.

Para estos efectos, el señor Espinoza obtuvo de COEXPORT anticipos que le permitieran financiar su cosecha. A su vez, el señor Espinoza extendió letras en blanco en favor de COEXPORT

destinadas a garantizar dichos anticipos. El monto total de la operación era de US\$ 40.000.- y los anticipos no alcanzaron los US\$ 20.000.-

Algo más tarde, don Gustavo Espinoza se enteró, con sorpresa y angustia, que sus créditos en su banco estaban copados, ya que figuraba en él como aval de COEXPORT LTDA. por la suma de US\$ 225.000.-, los que aparecían amparados por una de las letras que él le había entregado en blanco.

En otros término, COEXPORT habría usado la letra que él le extendiera como garantía, llenándola por una suma diez veces mayor, de la que no podía de ningún modo responder y que representaba seis veces el capital de toda su vida. El 16 de agosto de 1983, conforme a lo preceptuado en el No 2 del artículo 50 del

Código Orgánico de Tribunales, se declaró incompetente, en virtud del alto cargo público ocupado por uno de los socios de COEXPORT. El demandante recurrió de queja a la II^{ta}. Corte Suprema.

Sin pronunciarnos sobre el contenido de esta demanda, creemos que, puesto que ha llegado al dominio público, hace necesaria algunas precisiones aclaratorias por parte del alto funcionario civil a quién compromete.

Conforme a la norma portaliana, es siempre indispensable que los servidores del Estado -especialmente los que detentan una más alta investidura civil- despejen la menor sombra de duda que pudiera alcanzarlos.

Si esto es válido en cualquier gobierno, lo es válido en éste más que en ninguno. ■



2ª edición

FIRME Y CLARO

por Gastón Acuña

Un libro tan actual como en 1981.

La verdad dicha con estilo y franqueza.

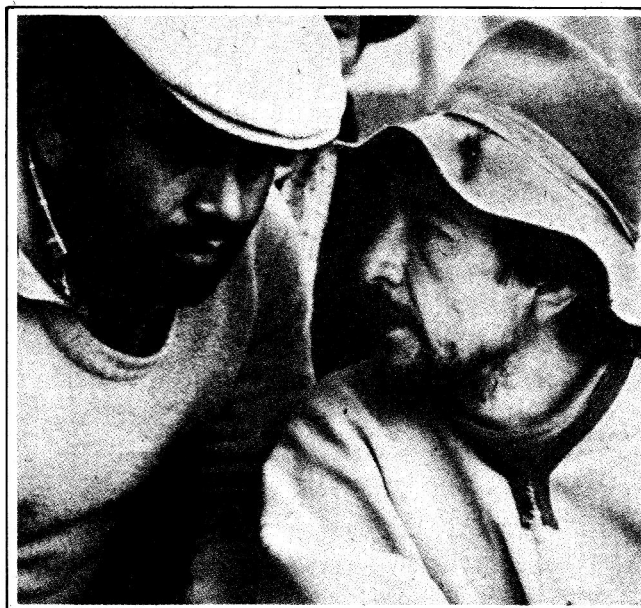
La expresión limpia de una conciencia vigilante.

Busque su ejemplar en Obispo Donoso 6, Of. A, o en las buenas librerías.



Ediciones

EL ESTANQUERO



JULIO CESAR MEZZICH. Nuevo líder senderista.

Sendero Luminoso: Guerrillas Maoístas del Perú

Resumen preparado por la Dra. Mc Clintock, profesora de Ciencias Políticas de la Univ. G. Washington de los EE.UU.

Allá a principio de los años sesenta, activistas revolucionarios urbanos trataron de formar una base guerrillera en las altiplanicies peruanas, cerca de Cuzco. Persuadidos por las ideas y el ejemplo de la reciente revolución cubana, pensaron que ellos podrían movilizar con relativa prontitud y facilidad al campesinado andino. Estaban equivocados: sin un significativo apoyo campesino ni un plan militar refinado, los guerrilleros no fueron rival para las fuerzas armadas peruanas. Millares de personas fueron arrestadas y hubo cerca de 500 muertos.

Ahora, a principio de los años ochenta, ha surgido una amenaza guerrillera más seria en el Perú. Este movimiento se llama Sendero Luminoso. Como sus predecesores de los sesenta, tiene también su base en las altiplanicies meridionales del Perú y ahora se centra en la ciudad de Ayacucho, no en Cuzco.

Sin embargo, por casi todos los conceptos, el nuevo movimiento es muy diferente. Dogmáticamente maoístas, los activistas de Sendero están comprometidos en una prolongada lucha; en su mayoría han vivido y trabajado muchos años en Ayacucho, donde han ganado un considerable apoyo de los campesinos. Sendero ha dejado de ser simplemente una banda de estudiantes universitarios provincianos desi-

lusionados, y hoy es un movimiento que cuenta con unos 3.000 activistas que se extienden por muchas zonas del Perú y pueden llevar el terror hasta la misma capital, Lima. El número de muertos correspondientes a sus actividades se ha multiplicado en los últimos meses, sumando unos mil en el primer semestre de 1983. Los daños a la propiedad privada exceden ya probablemente los 1.000 millones de dólares.

Sendero Luminoso se distingue no sólo de anteriores movimientos guerrilleros en el Perú, sino también de otros grupos revolucionarios latinoamericanos de hoy. Específicamente en Centroamérica y Colombia, grupos de intelectuales marxistas de extracción urbana y dirigentes guerrilleros rurales han trabajado recientemente en forma conjunta, destacando la unidad en el curso de su lucha común. Estos revolucionarios han tratado de dar publicidad a sus promesas y programas, en un intento por ganarse una amplia base de apoyo. En cambio, Sendero Luminoso es manifiestamente exclusivista y secreto. Se mofa de otros grupos marxistas peruanos, considerándolos "cretinos". Sus dirigentes nada dicen de lo que ellos desearían para el Perú. Hasta en sus propias comunidades campesinas, los senderistas han sido despiadados: matan primero a los supuestos delatores y después hacen interrogatorios y dinamitan instalaciones que benefician a la población local.

¿Cómo y por qué surgió semejante movimiento en el Perú? ¿Qué sabemos del liderazgo, la ideología y las actividades del grupo? ¿Han apoyado a Sendero Luminoso otros grupos de izquierda? En este artículo tratamos de responder esas preguntas. También se analizará la actual contraofensiva del Gobierno peruano y se especulará sobre el probable resultado de esta insólita batalla.

¿QUIENES SON LOS SENDERISTAS?

Sendero Luminoso fue fundado en 1970, en la Universidad de Huamanga en Ayacucho, por Abimael Guzmán. Previamente, el grupo había sido parte de otra agrupación maoísta, Bandera Roja. El nombre Sendero Luminoso fue tomado de una declaración del primer marxista prominente del Perú, José Carlos Mariátegui, quien dijo que "el marxismo-leninismo abrirá un sendero luminoso hacia la revolución".

Guzmán, profesor de filosofía perteneciente al programa de educación de la universidad, desde principio de los años sesenta, fue indudablemente la fuerza impulsora personal de Sendero Luminoso. Académico por temperamento y formación, fue en muchos aspectos un líder atípico para un movimiento tan violento como lo es Sendero. Nacido en Arequipa, la segunda ciudad del Perú por su tamaño, obtuvo su título en la universidad local, con una tesis sobre "La teoría del espacio de Kant". Se empapó no sólo de Marx, Lenin y Mao, sino también de Heidegger y Jaspers. Algunos dicen incluso que, de no ser por su impositiva y dinámica esposa Augusta, Guzmán habría seguido siendo un intelectual metido en los libros.

Sin embargo, en los años sesenta, Guzmán empezó a dedicar gran parte de su tiempo en asambleas políticas y discusiones en su casa, en Ayacucho, congregando en torno suyo a gran número de estudiantes. Aunque las fotografías de Guzmán en aquella época nos muestran a un individuo regordete y sonriente, en realidad se le recuerda como una persona intensa. Según se dice, era un extremo convincente y terminante en los debates ideológicos; escuchaba atenta-

mente los argumentos de los demás, en una actitud respetuosa, pero a fin de cuentas él se imponía.

Ese ambiente ha tenido una influencia perdurable en Sendero Luminoso. Aún hoy sus dirigentes principales son exalumnos de la Universidad de Ayacucho. En su mayoría son hijos e hijas, o nietos y nietas, de campesinos de las comunidades del altiplano. Muchos de ellos ya estaban familiarizados con la región y hablaban la lengua indígena local, el quechua. Aun cuando ellos encarnaban las aspiraciones de sus padres y buscaron con fruición empleos profesionales, las oportunidades se esfumaban a mediados de los años setenta en el Perú, conforme la economía nacional se deterioraba. Para 1980, el número de esos militantes senderistas oscilaba entre 250 y 500.

En Ayacucho, bajo la tutela de Guzmán, este grupo desarrolló su ideología. Además de su maoísmo militante, poco se sabe acerca de las convicciones de Sendero, pues sus miembros rara vez escriben o hablan ante el público peruano. Ninguno de sus líderes ha concedido una entrevista desde hace cerca de tres años. El propio Guzmán empezó a vivir en la clandestinidad en 1978 y sus actividades actuales son desconocidas. Los analistas interpretan la ideología de sendero, basándose principalmente en sólo dos escuetos textos, uno escrito en julio de 1981 y el otro en marzo de 1982.

Sin embargo, resulta claro que Sendero profesa una adhesión estricta a los principios adoptados por la "Pantalla de los Cuatro" en China. La revolución mundial habrá de lograrse a través de una larga guerra popular en el campo que, a la postre, circundará las ciudades. A este respecto, los senderistas afirman que han hecho un aporte único a la teoría marxista, con la especificación de cinco fases distintas de la "Lucha armada". En síntesis, la primera etapa consiste en ganarse el apoyo de las regiones atrasadas; la segunda es el ataque directo a los símbolos del estado burgués; la tercera, el comienzo de la guerra de guerrillas; la cuarta, la expansión del apoyo popular, y la quinta, el colapso de las ciudades y el advenimiento de la victoria.

Entre los aspectos insólitos de la ideología de Sendero, figuran su ceguera a los matices y su exclusividad fanática. Los senderistas no aprecian diferencia alguna, por ejemplo, entre el Perú de los años treinta y los ochenta; a sus ojos, el país sigue siendo semifeudal y semicolonial. Así pues, suponen que el Perú se sigue asemejando a la China prerrevolucionaria. Sendero tampoco aprecia diferencias entre los gobiernos militares de Velasco Alvarado y de Morales Bermúdez, que dirigieron el país de 1968 a 1978, y ni siquiera percibe diferencia alguna entre esos gobiernos y la actual administración civil del Presidente Fernando Belaúnde Terry. A todos ellos los tildan simplemente de "fascistas".

El desdén de Sendero Luminoso abarca incluso a los marxistas que, en su opinión, no son maoístas radicales. Según lo expresó un periodista peruano, "para Guzmán, Fidel Castro sería un peón del revisionismo social imperialista". Sendero no sólo ha criticado verbalmente a otros partidos marxistas, sino que ha procedido activamente contra ellos. En 1983, para citar uno de los casos más espectaculares, los senderistas destruyeron un centro agrícola experimental en la Universidad de Ayacucho, quemando la maquinaria y matando a más de 100 bovinos de cría. El propósito era debilitar a los grupos marxistas que habían puesto en marcha dicho centro. Los senderistas también



han tratado de asesinar a funcionarios locales electos, pertenecientes a partidos marxistas rivales. Según lo dijo un senderista, "esta es una revolución y quien se oponga a ella será aplastado como insecto".

En otro viraje insólito de la línea marxista, varias prácticas de Sendero han suscitado especulaciones acerca de que el grupo no sólo se interesa por una arquetípica lucha de clases, sino por algo así como una guerra de razas. Casi toda la gente de Ayacucho es india o mestiza, mientras que la mayoría de la población blanca del Perú vive en Lima. De este modo, cuando los senderistas tratan de segregar a las comunidades de Ayacucho, de la costa, quizás intentan regresar a los días en que sólo los incas gobernaban las altiplanicies del Perú. En una práctica simbólica, los senderistas usan la honda tradicional inca para arrojar dinamita.

La organización de Sendero es tan misteriosa como su ideología. Es un movimiento disciplinario y clandestino, en el cual sería difícil infiltrarse; todos los miembros usan seudónimos. Pocos senderistas saben más que otros cuatro de ellos: cada célula guerrillera tiene un máximo de cinco miembros, uno de los cuales es el líder, que se reúne con el comité en el nivel inmediato superior. Durante las actividades terroristas, llevan grandes capuchas de lana para conservar el anonimato.

Incluso es posible que Sendero Luminoso no sea ahora una sola organización, sino dos o aún más. Se reconoce que la organización Sendero, con sede en Ayacucho, es totalmente despiadada, pero también se adhiere firmemente a sus doctrinas. En cambio, según piensan algunos analistas, un segundo Sendero ha surgido en los barrios bajos de Lima y es menos doctrinario y más criminal: la "izquierda bandolera".

Por otra parte, en contraste con muchos grupos revolucionarios latinoamericanos, Sendero no se ha propuesto acumular una reserva de guerra, secuestrando empresarios o dirigentes políticos para pedir rescate por ellos. En vez de eso, la única probable fuente de dinero en cantidades significativas para Sendero, ya sea en la capital o en las altiplanicies, es el tráfico de drogas en el Perú.

Sendero mismo se opone con vehemencia al consumo de drogas. Sin embargo, pese a que los senderistas y los traficantes de drogas operan con estrecha proximidad, tal parece que Sendero no ha tratado de introducirse en las tierras donde se cultiva la coca en forma óptima, en el noreste de la provincia de Ayacucho. Algunos dicen que Sendero teme a los bien armados contrabandistas; otros creen que les cobra a éstos por autorizarlos a ir y venir libremente por la región. No hay pruebas fehacientes de ninguno de estos argumentos. Sin embargo, debido a la proximidad geográfica de ambos grupos y porque los dos comparten su oposición al Gobierno, bien podría ser que hayan convenido en negociar la entrega de dinero a cambio del libre acceso.

Además de su maoísmo militante, poco se sabe acerca de las convicciones de Sendero, pues sus miembros rara vez escriben o hablan ante el público peruano. Ninguno de sus líderes ha concedido una entrevista desde hace cerca de tres años.

¿QUIENES SON LOS ALIADOS DE SENDERO?

Aparte de este incierto y limitado matrimonio por conveniencia con los traficantes de drogas, tal parece que los senderistas no tienen aliados políticos ni en el país ni en el exterior. En realidad, el aislamiento político de Sendero, más que ningún otro factor por sí solo, es lo que probablemente condenará a este movimiento a la derrota final.

Para empezar, es muy improbable que Sendero reciba ayuda del bloque soviético, por muchas razones. El primer lugar y como lo más obvio, las estrategias de los senderistas por una parte y de los cubanos y soviéticos por la otra están en marcada contradicción. Los soviéticos han respaldado a los partidos marxistas tradicionales del Perú, especialmente al partido comunista de línea moscovita. La reciente política exterior soviética y cubana, en la mayoría de los países sudamericanos, ha recalado la necesidad de unidad entre los grupos izquierdistas marxistas. Sendero discrepa y sus actividades han exacerbado el tradicional faccionalismo de los partidos izquierdistas peruanos y, en general, han desacreditado la opción izquierdista entre los mestizos de la costa que viven en mejores condiciones. Más aún, Sendero reclama su oposición al modelo soviético. Según lo expresó un guerrillero anónimo en una entrevista que consigna The Christian Science Monitor del 15 de septiembre de 1983, "no hay diferencia entre la corrupción norteamericana y la soviética. Ambas son malas".

En segundo lugar, los soviéticos tendrían mucho que perder en el Perú si apoyarían a Sendero y ese apoyo fuera descubierto. En los años sesenta, los gobiernos militares peruanos entablaron relaciones amigables con Moscú. Los generales peruanos trajeron equipo militar soviético y consejeros militares de ese país. El Perú concedió a los soviéticos amplios derechos para pescar en sus aguas. Aun cuando el gobierno de Belaúnde, alineado con su sector militar, casi con seguridad preferiría mantenerse a distancia de Moscú, hasta la fecha no ha dado pasos decisivos en esa dirección. Por ejemplo, según varias fuentes estadounidenses, el número de asesores militares soviéticos en el Perú sigue siendo de poco más de cien.

Agreguemos a estas consideraciones los problemas de la geografía. Por supuesto el Perú está lejos de Cuba. Ninguno de los países colindantes es pro-soviético. La tierra yerma de Ayacucho difícilmente proporcionaría un escondite para personas de apariencia distinta. En otras palabras, el riesgo de ser descubierto sería peligrosamente elevado.

Por último, no hay pruebas de que ninguna de las armas de Sendero sea de procedencia extranjera. Su arma principal es la dinamita. Por la abundancia de minas en las altiplanicies del Perú, no resulta difícil obtener ese explosivo. Sendero ha robado además grandes cantidades de armas de fue-

go en sus numerosos asaltos a guarniciones policiales. Cuando oficiales peruanos recuperan armas de senderistas muertos en acción o arrestados, resulta que la gran mayoría de éstas pertenecieron originalmente a las fuerzas armadas o a la policía.

A pesar de la falta de pruebas de que Sendero sea ayudado y encubierto por extranjeros, el Presidente Belaúnde sigue haciendo acusaciones en ese sentido. En consecuencia, con regularidad los oficiales de seguridad intentan identificar cómplices extranjeros. Sus principales sospechosos han sido los europeos occidentales que visitan las comunidades campesinas de los altiplanos y que se asemejan a los "hippies" de los años sesenta por su aspecto y forma de vida. Hasta la fecha, la búsqueda de cómplices extranjeros por parte del Gobierno, ha dado la impresión de ser una tragedia-media que distrae a las fuerzas de seguridad de sus verdaderos desafíos.

Internamente, el Perú tiene un amplio espectro de partidos marxistas de considerable significación. Sin embargo, Sendero -como antes lo indicamos- se opone a todos ellos y el sentimiento es recíproco en forma general. En parte, esto se debe a que la izquierda "parlamentaria" peruana, como se la llama a menudo, teme que el terrorismo ponga en peligro sus oportunidades de éxito electoral. Todos los partidos marxistas establecidos en el Perú decidieron participar primeramente en las elecciones de 1978 para una asamblea constituyente y luego en las de 1980 para un gobierno civil.

La mayoría de los partidos marxistas del Perú siguen comprometidos con la vía electoral hacia el poder. Alentados por sus resultados anteriores, creen que si se unen, podrán ganar en las urnas en un futuro no muy lejano.

Los partidos parlamentarios de izquierda se oponen a Sendero por muchas razones. En primer lugar, consideran que el movimiento guerrillero, al proceder con ciega impaciencia, está estratégicamente equivocado. En segundo término, la izquierda parlamentaria teme que las actividades de Sendero puedan encender un golpe militar que ponga fin a sus posibilidades de alcanzar un éxito electoral, cuando menos a corto plazo. En tercer lugar, los izquierdistas temen también que serían ellos, en vez de los senderistas clandestinos, quienes tendrían que soportar la mayor parte de la carga represiva de las fuerzas de seguridad, independientemente de que el gobierno nacional fuese militar o civil. Una preocupación final de la izquierda parlamentaria es que Sendero, como movimiento marxista, desluciría la imagen de todos los grupos que comparten esa ideología en el Perú.

Así pues, para casi todos los parlamentarios de izquierda peruanos, la cuestión más importante acerca de Sendero es, por hoy, cómo detener este movimiento sin grandes violaciones a los derechos humanos. Su mayor prioridad a este respecto se refiere a conseguir ayuda para el desarrollo en favor de la empobrecida región de Ayacucho.

SURGE EL APOYO LOCAL A SENDERO

A partir de 1978, los senderistas se dispersaron de la universidad de Ayacucho a los poblados circundantes. Algunos regresaron a sus comunidades nativas y aceptaron empleos esporádicos, otros se volvieron maestros, y quizás unos cuantos laboraron como trabajadores sociales o algo por el estilo. A diferencia de los anteriores revolucionarios perua-

nos extraídos de la clase media, los senderistas estaban preparados para vivir austeramente muchos años en lugares remotos y desolados. Aprendieron la lengua indígena si no la sabían, se casaron en las comunidades y predicaron sobre política. Gradualmente mucho aldeanos jóvenes empezaron a escucharlos.

Los campesinos se mostraban más abiertos hacia los revolucionarios que en el pasado, por razones económicas y políticas. Los altiplanos meridionales del Perú siempre han sido un enclave del "Cuarto Mundo" en un país del "Tercer Mundo". En el decenio de 1970, la brecha entre las altiplanicies y la costa se ensanchó y la pobreza absoluta de aquellas se tornó más extrema.

Para 1980, muchos campesinos de los altiplanos del sur no podían mantenerse ni siquiera en el nivel de subsistencia. La desnutrición, rara en el Perú hasta hace pocos años, se volvió predominante.

La política también cambió drásticamente en las altiplanicies peruanas durante los años setenta. En decenios anteriores, la mayoría de los campesinos de esas regiones vivían bajo la mirada vigilante de los grandes propietarios de la tierras, quienes prestaban especial atención a las inclinaciones políticas de quienes residían en sus zonas de influencia.

Después de 1968, el gobierno militar de Velasco Alvarado llevó a cabo una vasta reforma agraria y, a mediados de los setenta, prácticamente no quedaban haciendas en el Perú. Políticamente, la reforma agraria tuvo un impacto considerable en las altiplanicies. Los hacendados abandonaron los campos, dejándolos abiertos para los activistas políticos. Rápidamente crecieron las organizaciones campesinas autóctonas, controladas por elementos de la izquierda marxista. En 1978, un porcentaje sustancial del campesinado simpatizaba con las opiniones políticas radicales. Así lo demostraron las elecciones realizadas ese año para designar una Asamblea Constituyente. Sin embargo, en 1980 se empezó a notar que los campesinos se estaban desilusionando de los partidos marxistas. A la decepción que les causó el no haber obtenido beneficios materiales significativos de la reforma agraria, se sumó la incapacidad de los grupos políticos de izquierda para conseguir -tal como se había prometido- una mayor acción gubernativa en favor del campesinado pobre.

En esta situación, Sendero Luminoso empezó a dar pasos concretos -aunque violentos- que ayudaron a ciertos grupos campesinos. En la región que el movimiento controlaba, los senderistas localizaron a individuos acomodados y los amenazaron. En su mayoría escaparon, y los que no lo hicieron fueron asesinados. Sus propiedades -tierras, animales y bienes acumulados- fueron repartidas.

En 1980, Sendero inició también los ataques terroristas contra "símbolos del estado burgués". Los guerrilleros dinamitaron instalaciones policiales, edificios públicos, líneas de transmisión de energía y hoteles turísticos. Funcionarios de toda la región fueron amenazados; la mayoría de ellos presentó su renuncia, otros fueron asesinados.

Podría presumirse que la mayoría de los campesinos deseaba la construcción, no la destrucción. Sin embargo, una de las intenciones aparentes de Sendero era atraer fuerzas de seguridad a la región y luego, cuando éstas cometieran abusos sobre el pueblo de Ayacucho, allegarse más par-



tidarios. Al menos hasta principios de 1983, esto fue precisamente lo que ocurrió. El Gobierno de Belaúnde envió cerca de 1.500 elementos de la policía paramilitar y "sinchis", un cuerpo especial contrainsurgente (La palabra "sinchis" significa guerrero en quechua).

Las fuerzas de seguridad estaban mal entrenadas, no conocían la región y, en todo caso, su misión era extremadamente. Ante la imposibilidad de combatir a los senderistas, camuflados éstos entre la población local, los efectivos paramilitares pasaron gran parte de su tiempo holgazaneando en la plaza central de Ayacucho, bebiendo y disparando ocasionalmente al aire. También, de vez en cuando, invadían aldeas y su brutalidad aterrorizó a los campesinos, que terminaron temiendo más a los sinchis que a los miembros de Sendero, pues los primeros mataban indiscriminadamente.

Por su parte, Sendero Luminoso no era contrario en modo alguno a la violencia. Aun cuando la mayoría de sus asaltos consistían simplemente en explosiones de dinamita,

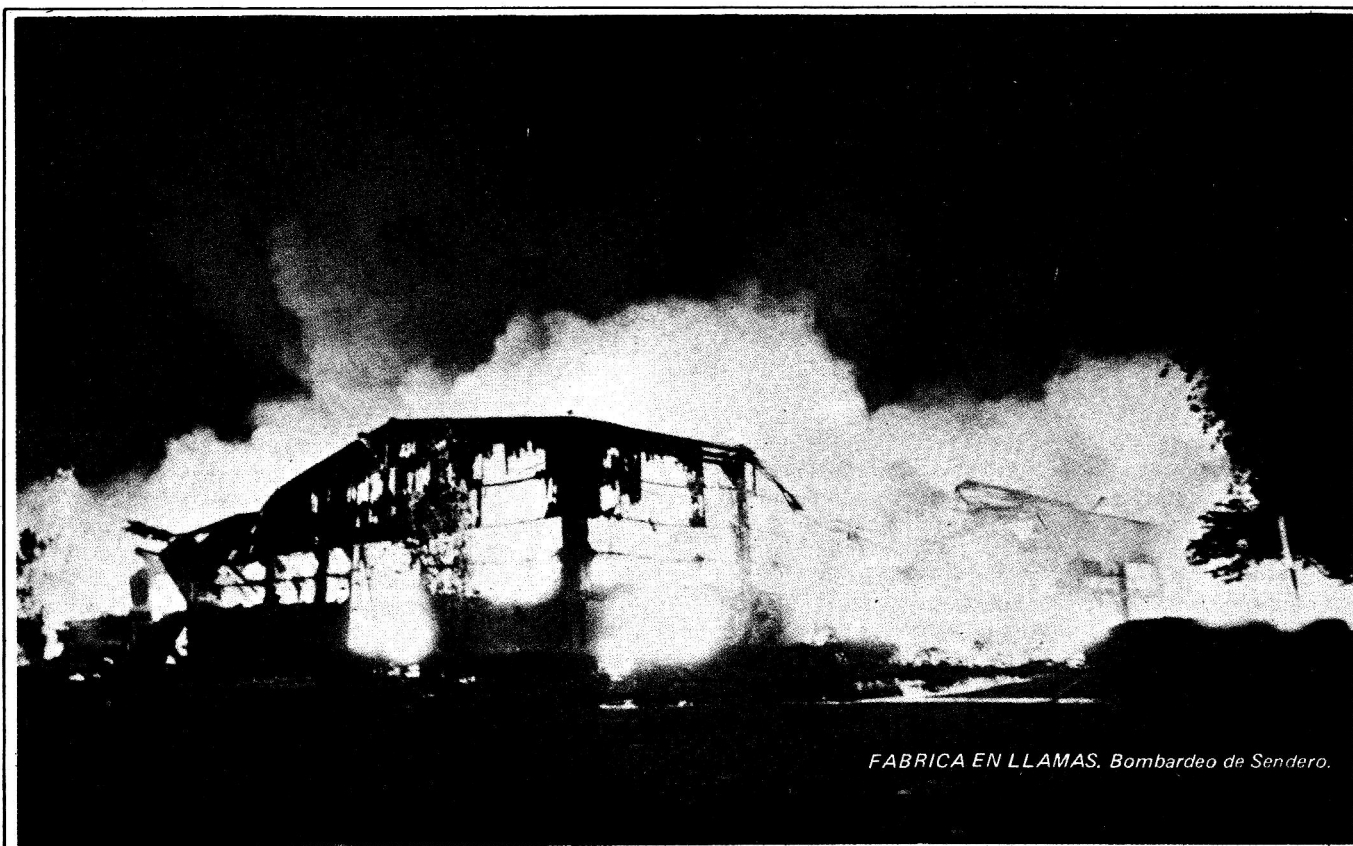
Sendero Luminoso no tiene aliados políticos en el Perú y tampoco en el exterior. Ese aislamiento de los senderistas, más que ninguno otro factor por sí solo, es lo que probablemente los condenará a la derrota final.

otros eran más complejos y requerían considerable planificación militar y audacia. El mejor ejemplo de éstos fue el ataque a la cárcel en marzo de 1982. Entre 50 y 60 guerrilleros atacaron la prisión de Ayacucho, abriéndose paso con explosiones y liberando a 257 presos.

Por todas estas razones, para fines de 1982, Sendero tenía una posición muy fuerte en la región de Ayacucho. Como consecuencia de unas 3.000 acciones terroristas, entre ellas el asesinato de cerca de 50 funcionarios gubernamentales y policías, Sendero había logrado alejar prácticamente a todos los representantes del Gobierno en un área de casi 65.000 kilómetros cuadrados. Los cálculos oficiales del número de senderistas aumentó rápidamente: de unos cuantos centenares en 1981 a un número cercano a los 3.000 en 1983.

1983: CONTRAOFENSIVA DEL GOBIERNO

A mediados de 1982, los senderistas asesinaron a otros



FABRICA EN LLAMAS. Bombardeo de Sendero.



cuatro funcionarios; entre las víctimas se contaba el alcalde local, que fue baleado frente a su esposa y sus cuatro hijos. El Presidente Belaúnde era renuente a enviar fuerzas armadas regulares a Ayacucho, pero estos asesinatos fueron, al parecer la gota que colmó la copa. Se declaró el estado de emergencia en ocho distritos, el general Clemente Noel tomó el mando de la zona. Llegaron cerca de 2.000 soldados y paracaidistas.

El número de bajas en la campaña militar resultó inesperadamente alto. Mientras que entre los años 1980 y 1982, el número de muertos era menor a doscientos, las cifras oficiales registraban más de setecientas bajas entre enero y mayo de 1983. Hasta ahora, no ha sido posible precisar quiénes fueron los victimarios y quienes las víctimas. Los únicos informes son los oficiales, por cuanto se imposibilitó el acceso de los reporteros a la zona. Según el Gobierno, la mayoría de los victimarios son campesinos opositores de Sendero y la mayoría de las víctimas son senderistas. Las autoridades militares de Ayacucho afirman que, debido a rivalidades tradicionales en la localidad o a la desilusión provocada por Sendero, los campesinos decidieron repentinamente tomar el asunto en sus propias manos. Sin embargo, algunos analistas se muestran escépticos ante la interpretación oficial. Ellos piensan que las fuerzas militares emprendieron acciones en gran escala, algunas de las cuales conllevaron destrucción indiscriminada. Los críticos de la actitud gubernamental aseguran también que los escuadrones contrainsurgentes han sobornado a algunas comunidades campesinas para que ataquen otras que simpatizan con Sendero.

Varias observaciones pueden arrojar alguna luz sobre las actividades recientes de los guerrilleros y de las tropas de Gobierno en los alrededores de Ayacucho. Por una parte, se puede estar prácticamente seguro que muchos campesinos se sintieron desilusionados de Sendero. Tal parece que, en cuanto los senderistas obtuvieron el control de grandes extensiones, empezaron a mostrar sus tintes fanáticos: impusieron cuotas de plantación en las comunidades lugareñas para que no hubiera nada que vender en las ciudades y cerraron los mercados semanales por considerarlos formas de intercambio capitalistas. Se tornaron cada vez más indiscriminados y crueles en sus asesinatos de "traidores" y "delatores". Por último, cuando llegaron soldados en gran número, muchos senderistas huyeron de la región, en vez de proteger a las comunidades que le habían dado su respaldo.

Por otra parte, también es prácticamente seguro que las violaciones a los derechos humanos por las fuerzas gubernamentales han aumentado considerablemente. Aún cuando no se ha permitido que los periodistas vayan más allá de la ciudad de Ayacucho, éstos han podido hablar con campe-

En 1980, Sendero Luminoso inició los ataques terroristas contra "símbolos del estado burgués". Los guerrilleros dinamitaron instalaciones policiales, edificios públicos, líneas de transmisión de energía y hoteles turísticos.

sinos que han sido testigos del accionar de los efectivos militares. Casi todos ellos informan que los escuadrones contrainsurgentes inspiran un temor generalizado e intenso. Organismos internacionales estiman que se han llevado a cabo veintenas de ejecuciones extrajudiciales, y que se han empleado la tortura en gran número de casos. Según un informe, entre 5.000 y 7.000 personas fueron arrestadas únicamente en el mes de junio de 1983. Pese a todo ello, aparentemente esta campaña ha detenido el aumento de la actividad terrorista.

SENDERO Y EL FUTURO POLITICO DEL PERU

Después de esta ofensiva contrainsurgente en Ayacucho, tal parece que los dirigentes senderistas se han dispersado. Algunos se fueron a las altiplanicies centrales, otros a la selva y algunos más a Lima. Es probable que algunos dirigentes revolucionarios se hayan unido con la "izquierda bandolera" de Lima. El "nuevo" Sendero Luminoso ha llevado a cabo numerosos actos terroristas en la capital. En los últimos meses, centrales eléctricas, oficinas del partido en el poder, fábricas de propiedad extranjera, instalaciones aeroportuarias y otros sitios similares han sido tomados o destruidos. Aún cuando el número de muertos en Lima sigue siendo reducido (menos de 10 víctimas inocentes), el daño a la propiedad y a la infraestructura ha sido grande.

Debido a que los senderistas son repudiados por la gran mayoría de los limeños, los guerrilleros no han podido protegerse en la capital con la misma eficiencia con que lo hicieron en las zonas montañosas.

No obstante, es probable que el terrorismo siga planteando difíciles desafíos al gobierno del Perú, y podría llegar a minar la integridad y la eficacia -aunque no los procedimientos electorales- del régimen democrático instaurado en el país.

En cuanto a Sendero Luminoso, la combinación de la ofensiva militar, la merma del apoyo popular y el constante aislamiento político, implica probablemente una derrota, a pesar de las bravatas de algunos voceros guerrilleros individuales. Seguramente la amargura de los campesinos brindará renovadas oportunidades a la izquierda radical, pero el centro de gravedad de Sendero, en un evidente olvido de las prescripciones maoístas originales del movimiento, parece haberse desplazado hacia Lima. Y ni la guerra de guerrillas en el campo, ni el terrorismo por sí solo en la capital, tienen probabilidades de ser una estrategia revolucionaria afortunada en el contexto latinoamericano contemporáneo, relativamente modernizado y urbanizado. Sendero y cualquier otro grupo similar, seguramente podrá causar problemas a los gobiernos que sean blanco de sus ataques, pero probablemente no podrá derrocar a éstos en el Perú ni en ningún otro lugar de los Andes.



SOFITELL Ltda.



**Servicio y Ventas
de Máquinas de Oficina**

fono: 2233065

palo

K U K L O X . X Y Z

Cámbiese hoy a GRAND PRIX S

El Radial Sobresaliente

Grand Prix S.
el único radial
de acero fabricado
en Chile, es seguro
y confiable
a toda prueba.

y cámbiese en
Tecnicentro Sierra,
el más moderno
y eficiente Servicio
en neumáticos y baterías.



Tecnicentro SIERRA
GENERAL PRIETO 1305
FONOS 777549-373097

GOODYEAR

